

INFORME DE GERENCIA
Período: Enero – diciembre 2017

Señores
Socios de la compañía
CARPINTERIA Y TAPICERIA INTERNACIONAL CTIN CIA. LTDA.
Ciudad.

De mis consideraciones:

En calidad de Representante Legal de la Compañía y cumpliendo con los Estatutos Sociales vigentes de la sociedad me dirijo a ustedes para dar a conocer el Informe Anual sobre los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2017; mismos que son el resultado de las operaciones realizadas en el periodo Enero Diciembre.

Los resultados obtenidos según Balance de Pérdidas y Ganancias dan como resultado una Utilidad Líquida de US\$ 1'064.780,96 antes del 15% Participación de Trabajadores y 22% de impuesto a la Renta de la compañía.

Es importante resaltar algunos de los factores que incidieron en los resultados del año 2017 como son:

Se determinaron los factores internos y externos que podrían afectar a la organización mediante un Taller de Planificación Estratégica llevada a cabo en mayo. Se obtuvieron los efectos indeseables, un análisis FODA y un Mapa de Modelo de Negocio CANVAS. En base a este análisis se desarrolló un Mapa de Estrategia y Táctica donde constan los proyectos estratégicos en los que trabajó la organización.

El proyecto más importante fue liquidar el inventario en exceso de producto terminado en la comercializadora por cuanto consumen recursos financieros, humanos y físicos. El resultado final fue la reducción en alrededor de USD \$ 4Millones.



Un aspecto relevante fue el cambio de negocio: "ANTES, producíamos para vender; AHORA, producimos lo que vendemos". Con este cambio se busca mayor liquidez, sincerar la producción, optimizar espacio y tener el personal justo para la operación.

Las Ventas alcanzadas en el año 2017 han tenido un incremento de USD \$ 456.218,13 que representa el 3,14 % más con respecto al año 2016.

El Costo de Ventas se incrementa en USD \$ 491.552,74 lo que significa el 3,89 % más; los que se traduce en un menor resultado si comparamos con el año 2016; siendo uno de los factores la situación económica del país que afectan en el desempeño de nuestra empresa; a pesar de esto siempre se está mejorando el control y optimización de las materias primas que es el rubro más alto dentro del Costo de Producción.

Con relación a la liquidez hubo un incremento del 3,24 %; la cuenta Clientes aumentó en un 3,10%. En el Realizable, con relación al año anterior se incrementó en un 27,61 % y, es básicamente en los Inventarios de Productos en Proceso y Terminados ya que las Materias Primas se mantiene en el mismo nivel del 2016.

El rubro de compras se incrementó el 34,48% en dólares USD \$ 1'058.007,43; compras nacionales aumenta en \$124.926,02, al igual que en las importaciones hay un incremento del 31,71% en dólares \$933.081,41.

En el Pasivo Corriente hay un incremento del 11,30 %, el Pasivo a Largo Plazo disminuye en 0,12 % y el Patrimonio un incremento del 9,33 %, ya que las Utilidades del año 2016 no se distribuyeron.

Con relación a las Utilidades Líquidas por el año 2017, sugiero que la distribución se haga de la siguiente manera: Utilidades Líquidas del Balance que son US\$ 1'064.780,96 menos Participación de Trabajadores, Impuesto a la Renta y Reserva Legal; el saldo neto de US\$ 614.081,19 recomiendo no sea distribuido y forme parte del Patrimonio, al igual que los años anteriores.



En conclusión, estimados socios a pesar de la coyuntura económica y política, la gestión realizada durante el año 2017 se ve reflejada en los resultados obtenidos.

Espero que el 2018 sea un mejor año, contando siempre con el apoyo incondicional de Ustedes y todos los que formamos la empresa.

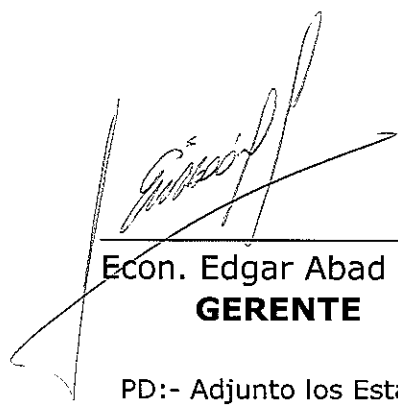
Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los SOCIOS por la permanente confianza en nuestra gestión; de igual forma a los Directivos y empleados que colaboran en tan prestigiosa organización.

Atentamente,

CARPINTERIA Y TAPICERIA C.T.A.

Gerencia Administrativa

7 DE MAR 2018



Econ. Edgar Abad Molina
GERENTE

PD:- Adjunto los Estados Financieros

CARPINTERIA Y TAPICERIA INTERNACIONAL CTIN CIA. LTDA.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

ACTIVO		8.479.253,73	59%
CORRIENTE			
DISPONIBLE		967.124,35	
Caja - Bancos	967.124,35		
EXIGIBLE		9.038.043,95	
Cuentas x Cobrar	6.376.664,37		
Inventarios	2.416.094,00		
Impuestos	245.285,58		
FIJOS		4.319.541,41	30%
Terrenos Edificios Maquinaria y Otros	6.452.147,34		
Depreciaciones	-2.132.605,93		
LARGO PLAZO		122.022,42	1%
Inversiones	122.022,42		
TOTAL ACTIVO		14.446.732,13	100%
PASIVO Y PATRIMONIO			
CORRIENTE		3.133.666,05	22%
Cuentas x pagar	2.546.977,27		
IESS - 15% Trab-Impto Renta	586.688,78		
PASIVO A LARGO PLAZO		2.960.327,06	20%
PATRIMONIO		8.352.739,02	58%
Capital Social	251.312,20		
Reservas	3.622.460,75		
Utilidades No Ditrribuidas	3.832.564,82		
Utilidad Neta del Ejercicio	646.401,25		
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		14.446.732,13	100%

**CARPINTERIA Y TAPICERIA INTERNACIONAL CTIN CIA.
LTDA.**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

VENTAS	14.994.491,72	100%
- COSTO DE VENTAS	13.137.915,02	88%
= UTILIDAD BRUTA	1.856.576,70	12%
- GASTOS OPERACIONALES	868.433,20	6%
= UTILIDAD OPERACIONAL	988.143,50	7%
+ OTROS INGRESOS	76.637,46	
= UTILIDAD NETA A /IMPUESTOS	1.064.780,96	7%
- PARTICIPACION TRABAJADORES	159.717,14	1%
- IMPUESTO A LA RENTA	258.662,57	2%
UTILIDAD NETA DESPUES DE IMPUESTOS	646.401,25	4%