

Guayaquil, Abril 25 del 2002

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE TIBETTI S.A.

Ciudad.-

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tengo el honor de someter a vuestra consideración el informe anual sobre las operaciones y resultados de nuestra empresa, correspondiente al ejercicio económico del 2001.

1.- ENTORNO ECONOMICO

Dos hechos marcan en el año que concluye la situación del mundo en general y particularmente la de los países de América Latina: El uno, el atentado terrorista del 11 de Septiembre que a más de la connotación social y política que representa, puso de manifiesto, en cierto modo, la fragilidad de la defensa de EE.UU. y de manera clara la recesión de la economía norteamericana y su impacto en la economía mundial. El otro, el virtual derrumbamiento del modelo argentino, que se había presentado como paradigmático, cuyas graves consecuencias se dejaron ver inmediatamente.

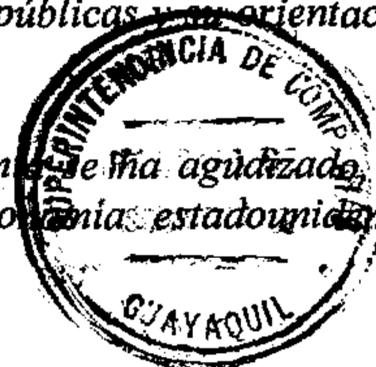
Ecuador no escapa a este cuadro. Al parecer persistirán, en el marco de la dolarización, los ajustes fiscalistas y de mantenerse la baja del precio del petróleo, seguramente el cuadro será más grave

La recuperación del PIB (4% aproximadamente) después del desastre de 1999 (-7.4%) se centró en el desempeño de la actividad petrolera reforzando la estructura productiva desequilibrada y la mayor vulnerabilidad a la economía sujeta a los avatares de la producción petrolera en el mercado mundial, pese al impacto positivo en actividades como la construcción y la industria.

La recapitalización de los bancos estatales Pacífico y Filanbanco y el posterior cierre de operaciones de este último reeditaron la política del "salvataje". No se ha cumplido sino muy parcialmente con la devolución de los depósitos congelados y recongelados y el proceso de recuperación de los recursos entregados a la banca por la AGD avanza con lentitud.

Frente al escenario económico y financiero que he resumido, ala economía del Ecuador, dolarizada, persistió en presentar las debilidades tradicionales:

- *Se mantienen los problemas estructurales del país: inequidad social, pobreza, estructura productiva desequilibrada, baja productividad, ambiente recesivo.*
- *El esfuerzo productivo centrado en la producción petrolera y la construcción del OCP ha acentuado la fragilidad de la economía a los choques externos que limitan el ordenamiento de las finanzas públicas y su orientación a la solución de los problemas actuales.*
- *La vulnerabilidad externa de la economía se ha agudizado, luego del 11 de septiembre con la recesión de la economía estadounidense y la guerra antiterrorista.*



- *El debilitamiento de la capacidad de pago al país y el compromiso de servir la deuda confluyen a mayor contracción del gasto social, presiones por endeudamiento externo y la privatización de activos estatales.*
- *Se vislumbra una severa contracción monetaria con efectos nocivos en la producción, el empleo y deterioro de la calidad de vida de los ecuatorianos.*
- *La reestructuración de pasivos propuesta desde el Ministerio de Economía podría lograr cierta reanimación del aparato productivo.*

2.- METAS Y OBJETIVOS.

Durante el ejercicio 2001 las metas y objetivos que se propuso la Cía. no pudieron ser alcanzada, y esto se debió a la más profunda crisis económica que ha vivido el país..

No obstante el crítico cuadro precedente, la Empresa se planteo que debíamos mantener el Club y para lo cual decidió hacer recorte de gastos corrientes y de personal y solamente trabajar con el personal necesario.

3.- EXPECTATIVAS PARA EL AÑO 2002.

- *Hacer los contactos necesarios con las Cías. de los principales hoteles de nuestro país con el fin de que sus viajeros importantes llevarlos a nuestro club.*
- *Para la comercialización de nuestro portafolio de productos hemos restablecidos contactos con la firma Pronobis, compañía de gran prestigio en nuestro medio.*
- *Firmar acuerdos con operadores Hoteleros Internacionales tal como Haward-Jhonson.*
- *Negociación para la reestructuración de los pasivos con la Agencia de Garantía de Depósitos.*

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Los resultados de nuestra gestión empresarial se muestran en los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2001, año que la compañía tuvo una pérdida neta de \$ 43.729.33

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA.

En los últimos cuatro años ha incurrido en perdidas recurrentes y no ha logrado dinamizar sus actividades.

Las perdidas acumuladas al 31 de Diciembre del 2001 ascienden a \$ 298.754.94 excluyendo el valor neto de \$ 487.531.01 por pérdida en cambio de 1999 transferidas a cargos diferidos de acuerdo a disposiciones legales vigentes a ese año.

A fines de 2001 los activos fueron del orden \$. 5'103.601.83 Los pasivos fueron del orden \$ 1 240.516.05 y el Patrimonio representó el 75% del total de los activos.

ATENTAMENTE

**MAURICIO CAICEDO
GERENTE**