

Guayaquil, Abril 20 del 2000

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE TIBETTI S.A.  
Ciudad.-

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tengo el honor de someter a vuestra consideración el informe anual sobre las operaciones y resultados de nuestra empresa, correspondiente al ejercicio económico de 1999.

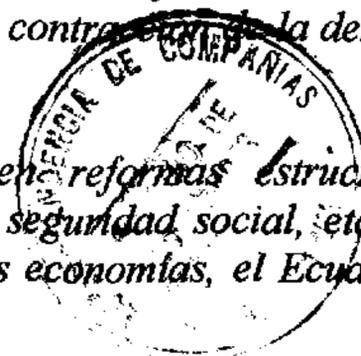
### 1.- ENTORNO ECONOMICO

El año terminó con la más profunda crisis económica en la historia del país, el PIB decreció en 7,3%, la más alta tasa de inflación de la región, al 60,7%, desempleo del 14.4% de la PEA, sobreendeudamiento superando a toda la producción nacional, altísimas tasas de interés, la activa referencial cerró en 70,17%, un tipo de cambio incontrolable, débil RMI de 1.276 millones de dólares, elevados índices de pobreza, etc.

Las causas de este retroceso económico, están en: las políticas económicas implantadas por los diferentes gobiernos, que buscan favorecer a sus grupos económicos en desmedro de la mayoría de la población, los destrozos ocasionados por el fenómeno El Niño en todo el agro costeño, el virus de la malaria blanca en las camaroneras, los problemas y las bajas de los precios de nuestros productos exportables (banano, petróleo, café, atún, etc.) el cierre de mercados, la crisis económica y financiera mundial en general, el cierre de líneas de créditos y los problemas de comercialización con nuestro vecino al norte. La inseguridad en el sistema financiero nacional (por el cierre de algunos bancos) la gente comenzó a demandar mayor cantidad de dólares para mantener su dinero seguro y protegerse de la inflación con lo cual la cotización de divisa comenzó a incrementarse rápidamente. La falta de intervención del Banco Central mediante la venta de divisas por la consecuente pérdida de las R.M.I., provocó que las autoridades monetarias decidieran pasar de un régimen cambiario de bandas de flotación a la libre flotación del dólar (en febrero). Pero esta medida no logró estabilizar el tipo de cambio, por lo que se decretó en marzo un feriado bancario y la posterior congelación de los depósitos bancarios, por un monto de 3.800 millones de dólares. Esto afectó directamente al poder adquisitivo de los salarios y por ende de la contracción de la demanda interna.

Mientras que en otros países han avanzado en reformas estructurales (privatización, modernización, flexibilidad laboral, seguridad social, etc.) que les han permitido mejorar el funcionamiento de sus economías, el Ecuador se encuentra en la cola de las reformas.

La falta de soluciones y decisiones del gobierno, y sin consensos en el Congreso Nacional para hacer las reformas que requiere el país, hace mas difícil la gobernabilidad, esto genera desconfianza y disminuye la credibilidad en las



28 ABR. 2000

acciones de los poderes del Estado de parte de los agentes económico, por esta razón prefieren mantener sus dineros en una moneda segura (dólares).

Lo destacable que podemos decir del gobierno es el bono de solidaridad para los sectores más pobres del país y el bono de vivienda A,B,C.

Finalmente, el futuro del país es incierto, ya que vamos a entrar a un proceso de dolarización apresurado y no planificado, por lo que corre el peligro de fracasar, y el remedio va ha ser peor que la enfermedad.

## **2.- METAS Y OBJETIVOS.**

Durante el ejercicio 1999 las metas y objetivos que se propuso la Cía. no pudieron ser alcanzada ni en lo más mínimo, como se podrá observar no hicimos ni una sola venta, y esto se debió a la más profunda crisis económica que ha vivido el país, lo que a su vez incidió en la inestabilidad del mercado financiero especialmente de tipos de cambio del Dólar que fluctuó (entre 10.000 y 20.000 sucres) en el mes de marzo y tasas de interés que alcanzaron hasta el 100%. Nos iniciamos en Enero del 1999 con un dólar de 7.000 y terminamos en Diciembre con un dólar de 21.050 aproximadamente, es decir en 12 meses nuestra moneda frente al dólar se deprecio en un 300%. Y todo esto afectó en la contracción de la demanda de bienes y servicios.

No obstante el crítico cuadro precedente, la Empresa se planteo que debíamos mantener el Club y para lo cual decidió hacer recorte de gastos corrientes y de personal y solamente trabajar con el personal necesario.

## **3.- EXPECTATIVAS PARA EL AÑO 2000.**

Nuestras expectativas para el año 2000 eran pesimistas y avizorábamos un caos social y económico, que era el sentir de todo el país, y el mismo que tuvo como consecuencia final la Caída del gobierno en el mes de Enero del año 2000,

El nuevo gobierno con el fin de detener la perdida adquisitiva de la moneda ha implantado el sistema de la DOLARIZACION, que tiene como finalidad estabilizar la economía y atraer inversionista, de ser así nuestra compañía podría aprovechar el flujo de personas que lleguen al país y llevarlos a nuestro club.

Para lo cual ha puesto en vigencia una nueva estrategia que entre otro puntos incluyo lo siguiente.

- Hacer los contactos necesarios con las Cías. de los principales hoteles de nuestro país con el fin de que sus viajeros importantes llevarlos a nuestro club.
- Para la comercialización de nuestro portafolio de productos hemos restablecidos contactos con la firma Pronobis, compañía de gran prestigio en nuestro medio.
- Firmar acuerdos con operadores Hoteleros Internacionales tal como Haward-Jhonson.

## **4.- ASPECTOS OPERACIONALES**

Los resultados de nuestra gestión empresarial se muestran en los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 1999, año que la compañía tuvo una pérdida neta de S/ 1'501.946.392.



28 ABR 2000

M

## 5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA.

### LA CORRECCION MONETARIA INTEGRAL Y NUESTROS ESTADOS FINANCIEROS

A partir de la vigencia de la Ley de Régimen Tributario Interno y del Reglamento de Corrección Monetaria a los Estados Financieros, con fines tributarios, se norma el ajuste de los rubros no monetarios (activos en moneda extranjera, activos fijos, gastos y pagos diferidos y/o anticipados, pasivos en moneda extranjera y cuentas patrimoniales) del Balance General.

La aplicación del ajuste, se realiza en función del índice de la inflación determinado por el Ministerio de Finanzas, que para 1.999, fue del orden del 53.0 por ciento.

El efecto neto de la corrección monetaria se ajusta en la Cuenta del Patrimonio "Reexpresión Monetaria". De acuerdo con la Ley 98-17 de Reordenamiento Económico, en el Area Tributaria y Financiera, se transfirió a la cuenta "Reserva por Revalorización del Patrimonio".

A fines de 1.999, los activos fueron del orden S/. 84.443'407.408. Los pasivos fueron del orden S/. 57.567'932.288 y el Patrimonio representó el 32% del total de los activos.

## 6.-RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA PARA EL PERIODO DEL 2000

a.- Buscar nuevos mercados para complementar a los tradicionales, a fin de elevar el nivel de ventas y por ende de rentabilidad del capital de los accionistas.

b.- Incorporar nuevos productos o combinaciones estratégicas con la finalidad de fortalecer los anteriores.

c.- Con el fin de bajar nuestras cargas financieras se hace necesario buscar recursos financieros mediante al apertura del Capital

Incorporando nuevos Accionistas

Plantear Reingeniería de la Deuda con los Bancos

Socios Estratégicos nacionales y/o extranjeros, y/o

Alguna forma de Asociación de Inversionista con riesgo compartido

ATENTAMENTE

ING. ANDRES ASPLAZU ESTRADA  
GERENTE GENERAL



28 A 28 APR 2000