



CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA

CORFRUEC S.A.

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE
CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA CORFRUEC S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995

Señores Accionistas:

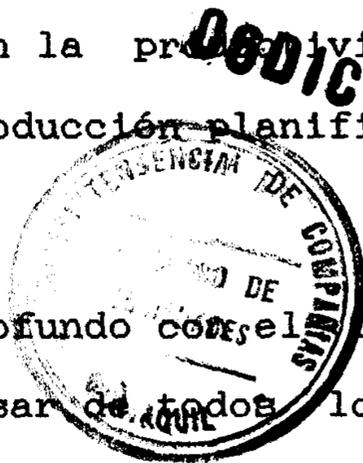
Dando cumplimiento a las disposiciones vigentes de la Ley de Compañías y a lo tipificado en los Estatutos Sociales de la Empresa por mí representada, pongo a disposición de esta Junta General Ordinaria de Accionista, el presente informe Administrativo-Financiero, correspondiente al ejercicio económico de 1995.

Para vuestra aprobación y análisis, los Estados Financieros y sus anexos se encuentran debidamente elaborados siguiendo las recomendaciones enunciadas en el informe del Comisario.

Durante el período que estoy analizando la Compañía tuvo aspectos negativos así como también positivos. Entre los aspectos negativos para la Empresa voy a mencionar los siguientes:

El invierno en la zona fue seco, con temperaturas muy irregulares que nos afectó considerablemente en la productividad de la hacienda y en todo el programa de producción planificado para el invierno.

Luego de un invierno seco el Pozo Profundo con el cual regamos toda la bananera, se COLAPSA y a pesar de todos los esfuerzos tanto técnicos y humanos éste no se lo pudo arreglar quedando completamente inservible.





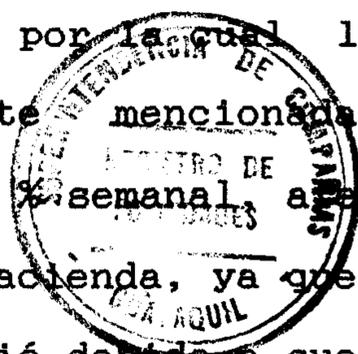
CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA
CORFRUEC S.A.

Se hizo gestiones con las haciendas vecinas, las mismas que de una manera muy desinteresada nos ayudaron con sus sistemas de riego, permitiéndonos conectarnos momentaneamente con los mismos y poder regar por los menos parcialmente en las noches, para no interrumpir con los programas de riego de las mismas.

Mientras se regaba parcialmente en las noches, se trató también de habilitar un pozo que no estaba siendo utilizado, pero esto demandó mucho tiempo y dinero y nos sirvió relativamenete a fines de Octubre y Noviembre, ya que debido a la distancia con nuestra bananera no nos daba el caudal y presión de agua suficiente para nuestro sistema de riego.

Con los problemas expuestos anteriormente, la productividad de toda la hacienda se vió afectada durante todo el año 1995 y también lo será en 1996 hasta que no se perfore otro pozo profundo para tener un sistema de riego con una eficiencia del 100% y de esta manera volver a los parámetros normales de productividad. La perforación del nuevo Pozo está programada realizarla para después de que termine el invierno de 1996, esto es por los meses de Junio o Julio.

Otro aspecto negativo, fue el que se presentó a partir del 1 de Octubre hasta fin de año, tiempo durante el cual el mercado externo se puso muy restringido, razón por la cual los cupos semanales en las fechas anteriormente mencionadas fueron disminuídos desde un 30 y hasta en un 50 % semanal, afectándonos tremendamente en la productividad de la hacienda, ya que toda esa fruta que no pudo ser exportada, se perdió debido a que la misma





CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA

CORFRUEC S.A.

no pudo ser procesada, ni entregada a Compañía alguna para su exportación.

Entre los aspectos positivos para la empresa voy a mencionar los siguientes:

Se programa la siembra y desarrollo de 2 (dos) hectáreas más de banano para el mes de Mayo, pero con la gran diferencia de que se trata de plantas de banano Meristemáticas, las mismas fueron contratadas en el mes de Junio y sembradas en el mes de Agosto. Las plantas cuentan con el respaldo y garantía personal israelita los mismos nos aseguran nos darán excelentes resultados desde la primera cosecha en adelante, debido a la tecnología desarrollada en estas plantas.

Otro aspecto importante para los intereses de la empresa, es que se logra a partir del mes de Julio, luego de todas las inspecciones realizadas por los técnicos de Bananera Noboa, la venta directa de toda nuestra fruta con la Compañía anteriormente mencionada, siendo calificados gracias a la calidad de la fruta de nuestra hacienda como Productores Básicos.

A pesar de que nuevamente se incrementaron los costos de la fumigación aérea para el control de plagas y enfermedades sobre todo la Sigatoka Negra, se siguió contando con el servicio y asesoramiento técnico de Lan Ecuador S.A., ya que es una Compañía especializada en esta área y hemos obtenido buenos controles como en años anteriores.

Se continúa con los trabajos de construcción, mejora y desembanque de los canales de drenaje de aguas tanto de los





CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA

CORFRUEC S.A.

perimetrales, principales, secundarios, terciarios y roturas.

Aspiramos a tener para el próximo año totalmente crucificada de canales toda la hacienda para lograr óptimos resultados en toda la plantación.

Se espera terminar definitivamente la construcción de la oficina, bodega y casa de hacienda para el próximo año, ya que se suspendieron estos trabajos por problemas de agua en la Bananera quedando los mismos inconclusos.

En lo relacionado a las labores culturales de campo, se las han realizado de acuerdo a las recomendaciones hechas por el personal de técnicos de Bananera Noboa S.A. para cumplir correctamente todos los programas de aplicación de Fertilizantes, herbicidas, etc., en los ciclos previstos. Las labores realizadas a tiempo como apuntalamiento, deshije, deshoje, enfunde, roza y demás que permiten tener a la bananera en buen estado, es lo que ha hecho posible que la hacienda sea calificada como productor básico y vende la fruta directamente a Bananera Noboa y sin intermediarios como antes se lo hacia.

Los ingresos totales se incrementaron en un 100.4 % aproximadamente en función de las variaciones en el tipo de cambio, más no por el precio oficial de la caja de banana por la cantidad de cajas producidas durante este año, ya que en relación al año pasado se produjeron mayor cantidad de cajas teniendo menos hectáreas, pero en cambio este año teniendo más hectáreas se produjeron menos cantidad de cajas debido a la





CORPORACION FRUTICOLA ECUATORIANA

CORFRUEC S.A.

pérdida del Pozo Profundo con el cual funciona nuestro sistema de riego, factor importantísimo en una plantación de banano.

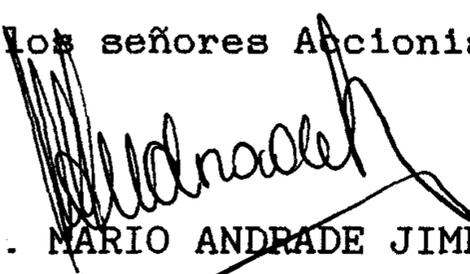
Los incrementos de los insumos agrícolas, fertilizantes, herbicidas, etc., mano de obra, transporte de fruta y sobre todo los incrementos en los precios de los combustibles afectó en que nuestros costos de producción hayan absorbido el 4.13 % de los ingresos totales.

Los costos administrativos también absorbieron el 7.73 % de los ingresos totales y los costos financieros representarán el 32.25% de los ingresos generados en virtud de que se cumplieron con las obligaciones contraídas con el Banco Amazonas y de Crédito, de acuerdo a las tablas de amortización respectivas.

Esperamos que para el próximo ejercicio fiscal una vez solucionados los problemas del pozo del sistema de riego de la hacienda y sobre todo el de los diferentes mercados de banano, para poder exportar el 100 % de toda nuestra producción, esperando así obtener resultados mucho más satisfactorios.

Particular que pongo a vuestro conocimiento para los fines consiguientes.

De los señores Accionistas,


ING. MARIO ANDRADE JIMENEZ

GERENTE GENERAL

