

INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2003 QUE PRESENTAN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EL PRESIDENTE Y EL GERENTE GENERAL DE "CUEROTEX CONFECCIONES S.A."

Señores Accionistas

Ponemos a consideración de la Junta General Ordinaria el informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2003 en el cual resumiremos los resultados económicos, la situación financiera de la empresa, las actividades desarrolladas, y las Proyecciones a futuro.

**VENTAS
CUADRO # 1**

	2002	2003	DIFERENCIA USD.	DIFERENCIA %
VENTAS	341846.90	335168,60	-6678.3	-1.95%
EXPORTACIONES	341846.90	335168,60		
	341846.90	335168,60		100%

El cuadro general de Ventas nos refleja una disminución del 1,95 % en el total de ventas, considerando únicamente el valor agregado de Cuerotex S.A.,

DISTRIBUCION DE LAS VENTAS POR CLIENTES
CUADRO # 2
EXPORTACIONES
SOLO VALOR AGREGADO DE CUEROTEX

	2002	%	2003	%	PAIS	DIFERENCIA %
	EXPORT.		EXPORT.			
MICHAEL TRENT	236865.71	69.29%	188800.47	56.33%	USA	-20.92%
VICPEL	60985.48	17.84%	96830.20	28.89%	ESPAÑA	58.77%
TFG MARKETING	36748.54	10.75%	21852.99	6.52%	USA	-40.53%
GAME			20981.55	6.26%	USA	100.00%
LEDEXPORT					VEN	
CHILE -SRA. BALETA	7281.33	2.13%	6703.37	2.00%	CHILE	-7.93%
ISABEL					USA	
OTROS						
TOTAL EXPORTACIONES	341846.90	100.00%	335168,60	100.00%		-1.95%

En el cuadro # 2 podemos observar que del total de las ventas, un 56.33 % fueron hechas a Michael Trent USA, seguido de un 28.89 % a Vicpel España y un 6.52% las ventas a TFG Marketing. En cuanto a la variación es importante notar que el mayor incremento con respecto al año anterior esta en el cliente Game de USA con 100% puesto que el año 2002 no realizo compras, seguido por Vicpel con un incremento del 58.77% con respecto al año anterior. Si observamos las disminuciones es importante anotar la disminución del 20.92% en el cliente Michael Trent de USA dada la importancia para Cuerotex S.A..

CUADRO # 3

ESTADO DE RESULTADOS

	2002		2003		DIFERENCIA	
VENTAS	341846.90	100.00%	335168.60	100.00%	-6678.30	-1.95%
EXPORTACIONES	341846.90		335168.60			
COSTO DE PRODUCCION	263182.15	76.98%	228706.43	68.23%	34475.72	-13.09%
MATERIA PRIMA UTILIZADA	53213.37		143.71			
MANO DE OBRA DIRECTA	131796.60		145700.20			
GASTOS DE FABRICACION	80551.55		84194.62			
PRODUCTOS EN PROCESO	-2379.37		-1332.10			
PRODUCTOS TERMINADOS	0.00		0.00			
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	78664.75	23.01%	106462.17	31.76%	27797.42	35.33%
GASTOS ADMIN Y VENTAS	63564.56	18.59%	85368.25	25.47%	21803.69	34.30%
GASTOS OPERACIONALES	0.00	0.00%	1107.73	0.33%	1107.73	100.00%
GASTOS FINANCIEROS	3424.02	1.00%	13025.07	3.88%	9601.05	280.40%
UTILIDAD OPERACIONAL	11676.17	3.41%	6961.12	2.07%	-4715.05	-59.61%
OTROS INGRESOS	0.00		0.00			
UTILIDAD DEL PERIODO	11676.17	3.41%	6961.12	2.07%	-4715.05	-59.61%

En el cuadro numero # 3 observamos una disminución de los costos de producción en 13.09% conseguidos gracias a la mejora en productividad lograda al aplicar el sistema nuevo de producción en serie, lo cual se ve reflejada en una mejora del porcentaje de Utilidad Bruta comparada con el monto de utilidad bruta del año 2002, y representando el 35.33% del total de ventas.

Referente a los Gastos de Administración y Ventas estos aumentaron en un 34.30%, en comparación con el año 2002. El gastos que tuvo el mayor incremento fue el Gasto Financieros con un 280.40 %, y Gasto administrativos incurridos principalmente por los gasto de implementación y preparación del sistema de Calidad ISO 9000 .; Cabe resaltar que el gastos financieros fue ocasionados por el financiamiento a clientes en especial a Michael Trent de pieles .

ESTADO DE SITUACION
FINANCIERA

CUADRO # 4

	2002		2003		DIFERENCIA	
		%		%		
ACTIVOS						
ACTIVO CORRIENTE	182759.37	43.71%	175590.17	43.37%	-13259.1	-3.17%
DISPONIBLE	4961.21		3351.76			
EXIGIBLE	100762.38		56564.34			
REALIZABLE	77035.78		115674.07			
ACTIVO FIJO	232657.65	55.64%	217402.68	53.70%	15255.37	-6.55%
ACTIVO DIFERIDO	1145.82	0.27%	0.00	0.00%	-1145.82	-100%
OTROS ACTIVOS	1525.36	0.36%	11836.25	2.93%	10310.89	675.96
PASIVOS	187600.97	44.87%	172283.8	42.55%	15317.17	8.16%
PASIVO CORRIENTE	52650.11		87505.59		34855.48	66.20%
PASIVO LARGO PLAZO	134950.86		84778.21		50172.65	-37.17%
PATRIMONIO	230487.23	55.12%	232545.30	57.44%	2058.07	0.89%
CAPITAL	112204		112204			
RESERVA LEGAL	2234.31		2911.62			
AUMENTO DE CAPITAL						
RESERVA						
REVALORIZACION	96475.85		96475.85			
RESERVA INCOBRABLES						
UTILIDADES ACUMULADAS	7896.90		13992.71			
UTILIDAD DEL EJERCICIO	11676.17		6961.12			
TOTAL PASIVO						
PATRIMONIO	418088.20		404829.1			

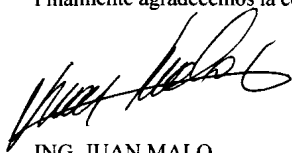
En el cuadro # 4 podemos observar que los Activos totales disminuyeron, en un 3.17 % referente al año 2002. Los Pasivos Totales, disminuyeron en un 8.16% registrándose la mayor disminución en el pasivo a largo plazo.

El capital de trabajo , tuvo una relación de 2 en el 2003 frente a 3.47 en el 2002.

PROYECCIONES A FUTURO

Los esfuerzos realizados en Cuerotex S.A., enfocados hacia la productividad y calidad, dieron sus resultados, puesto que el índice de productividad se aumento en un 17%, es decir de 0.41 prendas por hora trabajada a 0.48 prendas por hora trabajada, manteniendo y perfeccionando la calidad ; esfuerzo que dio como resultado la reducción de los costos de producción, pero sobre todo permite darnos cuenta que la capacidad de respuesta de Cuerotex S.A., hacia los mercados internacionales, los cuales exigen calidad y precio, pueden lograrse. La conclusión de los tratados de ATPA y próximo TLC permiten que los productos manufacturados en Ecuador ingresen libres de impuestos a EEUU lo cual brinda una ventaja comparativa frente a otros productores. Creemos que bajo todos estos esquemas mas la experiencia y conocimientos transferidos por Vicpel, mas el apoyo financiero y de materia prima; Cuerotex S.A. debe realizar esfuerzos por expandir su cartera de clientes y mercados, a fin de incrementar las ventas dirigidas hacia mercados en los cuales se compita por calidad, diseño y con un rendimiento razonable y manteniendo un control y buscando la reducción de los costos fijos

Finalmente agradecemos la confianza depositada por los señores accionistas.



ING. JUAN MALO
PRESIDENTE



JUAN FERNANDO MALO
GERENTE