

**INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010 QUE PRESENTAN A LA  
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS EL PRESIDENTE Y EL GERENTE GENERAL DE  
"CUEROTEX CONFECCIONES S.A."**

**Señores Accionistas**

Se pone a consideración de la Junta General Ordinaria el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2010 en el cual se resume los resultados económicos, la posición financiera de la empresa, las actividades desarrolladas, la comparación con el desempeño de la empresa con respecto al año 2009 y las proyecciones a futuro.

VENTAS	2009	2010	VARIACION VENTAS EN USD. 2009 VS. 2010	VARIACION VENTAS EN % 2009 VS. 2010
Exportaciones	<b>52.255,85</b>	<b>9.946,73</b>	-42.309,12	-80,97%
<b>Total</b>	<b>52.255,85</b>	<b>9.946,73</b>	<b>-42.309,12</b>	<b>-80,97%</b>

El cuadro general de Ventas Globales Cuerotex refleja una disminución del 80,97 % en el total de ventas, considerando únicamente el valor agregado de Cuerotex S.A... Esta disminución fue ocasionada al agravarse la crisis en España y EEUU, lo que hizo que nuestros clientes habituales prácticamente paralicen sus operaciones y por consiguiente no realicen las órdenes de compra al Ecuador

**ANÁLISIS VENTAS POR CLIENTE EXPORTACIONES " CUEROTEX "**

Cliente	2009	Análisis Vertical 2009	2010	Análisis Vertical 2010	Variación Ventas U\$	Variación Ventas %
VICPEL	23849,58	45,64%	0,00	0,00%	-23849,58	-100,00%
CHILE. SRA BALETA	7550,97	14,45%	1.606,39	16,15%	-5944,58	-78,73%
CARROLL LEATHER	10759,47	20,59%	0,00	0,00%	-10759,47	-100,00%
MICHAEL TREN	10095,83	19,32%	0,00	0,00%	-10095,83	-100,00%
BRUNO FERRINI	0,00	0,00%	8.340,33	83,85%	8340,33	100,00%
	0,00	0,00%		0,00%	0,00	0,00%
<b>Total</b>	<b>52256,85</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.946,72</b>	<b>100,00%</b>	<b>-42309,13</b>	<b>-80,97%</b>

Analizando las exportaciones por cliente, podemos observar que estas únicamente se realizaron a Chile y Perú, en un porcentaje de 16,15% y 83,85% respectivamente pero representaron una disminución del 80,97% frente al año anterior por la situación de crisis antes mencionada

Análisis Comparativo del Estado de Pérdidas y Ganancias					
Empresa "Cuerotex"					
	Enero - Dic		Análisis Horizontal	Análisis	
	2009	2010		2009	2010
Ventas	52.255,85	9.946,73	-80,97%	100,00%	100,00%
Costo de Ventas	86.283,17	61.531,30	-28,69%	165,12%	618,61%
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>-34.027,32</b>	<b>-51.584,57</b>	<b>51,60%</b>	<b>-65,12%</b>	<b>-518,61%</b>
<b>Menos Gastos Operativos</b>					
Gastos de Ventas	19.970,38	12.016,68	-39,83%	38,22%	120,81%
Gastos Administrativos	67.137,60	78.457,91	16,86%	128,48%	788,78%
Gastos Preoperacionales	0,00	0,00			0,00%
Total Gastos Operativos	87.107,98	90.474,59	3,86%	166,70%	909,59%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-121.135,30</b>	<b>-142.059,16</b>	<b>17,27%</b>	<b>-231,81%</b>	<b>-1428,20%</b>
Menos intereses	34.252,05	17.210,02	-49,75%	55,55%	173,02%
Otros ingresos	0,00	178.445,62	100,00%		1794,01%
Inversión Carroil Leather Amortizable					
<b>Resultado Del Ejercicio</b>	<b>-155.387,35</b>	<b>19.176,44</b>	<b>100,00%</b>		<b>192,79%</b>

El estado de pérdidas y ganancias refleja, una pérdida operacional muy alta debido a que se mantuvo una estructura de personal, administrativa y de ventas pero una gran disminución 80,97% en la facturación. La venta de el edificio de la compañía, genero otros ingresos, los cuales produjeron un resultado positivo.

ANÁLISIS COMPARATIVO DEL BALANCE GENERAL					
	Enero - Dic	Enero - dic	Análisis		
	2009	2010	Horizontal	2009	2010
<b>Activos</b>					
Caja - Bancos	685,43	6929,3	910,94%	0,10%	1,67%
Cuentas Por Cobrar	8607,06	20207,42	134,78%	1,24%	4,88%
Inventarios	257129,06	250415,37	-2,61%	37,18%	60,46%
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>266421,55</b>	<b>277552,09</b>	<b>4,18%</b>	<b>38,52%</b>	<b>67,02%</b>
<b>Activos Fijos Brutos</b>					
Terrenos	197050,00	78000,00	-60,42%	28,49%	18,83%
Maquinaria y Edificio	336258,08	123460,42	-63,28%	48,62%	29,81%
Muebles y Enseres	28762,53	13006,29	-54,78%	4,16%	3,14%
<b>Total Activos Fijos Brutos</b>	<b>562070,61</b>	<b>214466,71</b>	<b>-61,84%</b>	<b>81,27%</b>	<b>51,78%</b>
Menos Depreciación					
Acumulada	202516,27	127389,49	-37,10%	29,28%	30,76%
<b>Activos Fijos Netos</b>	<b>359554,34</b>	<b>87077,22</b>	<b>-75,78%</b>	<b>51,99%</b>	<b>21,03%</b>
Activo Diferido	19200,97	3080,67		2,78%	0,74%
Otros Activos	46435,36	46446,86	0,02%	6,71%	11,21%
<b>Total Activos</b>	<b>691612,22</b>	<b>414156,84</b>	<b>-40,12%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Pasivo y Patrimonio</b>					
<b>Pasivos Corrientes</b>					
Cuentas por Pagar	3224,2	13427,29	316,45%	0,51%	5,36%
Obligaciones Por Pagar	37833,53	170091,25	349,58%	5,96%	67,95%
Obligaciones Bancarias	88500,00	18000,00	-79,66%	13,94%	7,19%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>129557,73</b>	<b>201518,54</b>	<b>55,54%</b>	<b>20,40%</b>	<b>80,51%</b>
Pasivo Diferido	298932,27			47,07%	0,00%
<b>Deudas a Largo Plazo</b>	<b>206577,17</b>	<b>48783,89</b>	<b>-76,38%</b>	<b>32,53%</b>	<b>19,49%</b>
<b>Proveedores MP</b>					
Consignada					
<b>Total de Pasivos</b>	<b>635067,17</b>	<b>250302,43</b>	<b>-60,59%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Patrimonio</b>					
Reservas	99819,45	96475,85	-3,35%	176,53%	58,88%

Reservas por Valuación	205493,78				
Capital Pagado	112204,00	112204,00	0,00%	198,43%	68,48%
Utilidades Retenidas	-205584,83	33356,54	-116,23%	-363,58%	20,36%
Perdidas del Ejercicio	155387,35	78181,98	-49,69%	274,80%	47,71%
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>56545,05</b>	<b>163854,41</b>	<b>189,78%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Total del Pasivo y Patrimonio</b>	<b>691612,22</b>	<b>414156,84</b>	<b>-40,12%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

El análisis comparativo del Balance General muestra una disminución del activo corriente en un 4,18%, Los activos fijos netos disminuyeron un 75,78% por la venta del activo de la empresa. El total de activos disminuyo un 40,12%.

El pasivo corriente tuvo un aumento de 55,54% El pasivo a largo plazo disminuyo en un 76,38%. En total los pasivos disminuyeron en un 60,59%

El patrimonio se incremento en 189,78. %.

#### PROYECCIONES A FUTURO

Las situaciones de recesion del mercado internacional, se endurecieron para los clientes habituales de Cuerotex, y al mismo tiempo las circunstancias internas del Ecuador hacen que el competir con nuestras producciones en el mercado internacional, se vuelva muy difícil. Es por esta razón que es muy importante continuar con el proceso de readecuación del tamaño de la estructura de la compañía para que pueda sostenerse con los pequeños clientes, teniendo costos de operación y financieros de acuerdo a las ventas. Y al mismo tiempo enfocarse en el área comercial y de mercadeo desarrollando una estructura basada en producciones externas y de los clusters que permitan crecer en volumen de ventas y mejorar la rentabilidad

Agradecemos la confianza y el apoyo de los socios

ING. JUAN MALO

PRESIDENTE




02 JUN 2011

C.P.A. Yola Astudillo Ortiz

ING. JUAN FERNANDO MALO

GERENTE

