

Yo, **Martin Anthony CHARLTON**, Notario Público con vecindad y ejercicio en la Ciudad de Londres (Inglaterra), debidamente admitido y juramentado por la Autoridad Real,

MAC/25711
MK (Ecuador) x 2

POR LA PRESENTE CERTIFICO Y DOY FE:

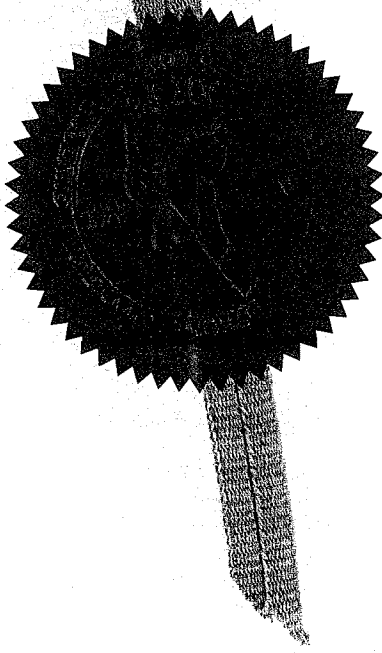
DE QUE la Carta Poder aquí anexa ha sido firmada y otorgada como el acto ("*deed*") de la Sociedad inglesa denominada "**JOHN COOK (AGENCIES) LIMITED**", una sociedad privada con su responsabilidad limitada, debidamente constituida el día 7 de noviembre de 1979 y existente de acuerdo con las leyes de Inglaterra y Gales, en actual funcionamiento, inscrita en la Oficina de Registro de Sociedades para Inglaterra y Gales con el número **1459692** y con domicilio social en 8th Floor, 60 Fenchurch Street, Londres EC3M 4AD, Inglaterra, por el Señor **Kenneth HENRIKS** cuya identidad me consta, uno de los Directores de la referida Sociedad;

Y DE QUE dicha Carta Poder, así firmada y atestiguada, está válidamente otorgada y obliga a la referida Sociedad de acuerdo con las leyes de Inglaterra.

Y PARA QUE CONSTE Y OBRE los efectos conducentes, expido la presente, que firmo y sello en Londres, Inglaterra, el día de hoy, tres de julio del año dos mil diecinueve.



Martin Anthony CHARLTON
Notario Público de Londres, Inglaterra



SCRIVENER
NOTARIES



APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)	
1. Country: Pays / Pais:	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
This public document Le présent acte public / El presente documento público	
2. Has been signed by a été signé par ha sido firmado por	Martin Anthony Charlton
3. Acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de	Notary Public
4. Bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de	The Said Notary Public
Certified Attesté / Certificado	
5. at à / en	London
6. the le / el día	05 July 2019
7. by par / por	Her Majesty's Principal Secretary of State for Foreign and Commonwealth Affairs
8. Number sous no / bajo el numero	APO-1537654
9. Seal / stamp Sceau / timbre Sello / timbre	10. Signature Signature Firma



This Apostille is not to be used in the UK and only confirms the authenticity of the signature, seal or stamp on the attached UK public document. It does not confirm the authenticity of the underlying document. Apostilles attached to documents that have been photocopied and certified in the UK confirm the signature of the UK official who conducted the certification only. It does not authenticate either the signature on the original document or the contents of the original document in any way.

If this document is to be used in a country not party to the Hague Convention of the 5th of October 1961, it should be presented to the consular section of the mission representing that country

To verify this apostille go to www.verifyapostille.service.gov.uk

CARTA PODER

Nosotros, Kenneth Henriks y Frank Olsen en calidad de Directores de la compañía **JOHN COOK AGENCIES LIMITED** (la “Compañía”), empresa de nacionalidad inglesa, otorgamos un Poder a favor del señor **DAVID FERNANDO ESTRADA FERNÁNDEZ** para que a nombre de la Compañía, sin limitación alguna, pueda realizar únicamente lo siguiente: **a)** Celebrar todo tipo de actos y contratos en representación de su compañía subsidiaria, **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. ISS (GRUPO)**; **b)** Previa autorización de la Compañía, ceder las acciones de propiedad de la Compañía que tiene en el capital accionario de su compañía filial **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**, empresa constituida bajo las leyes del Ecuador; **c)** Comparecer a Juntas Generales de Accionistas de la compañía **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)** y tomar las resoluciones correspondientes; y, **d)** Contestar demandas con respecto a asuntos relacionados con su filial .

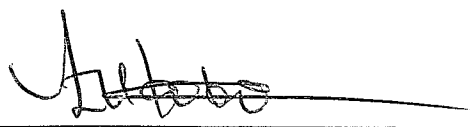
El ejercicio del mandato aquí conferido, representa la aceptación del Poder.

Firma,



p. **JOHN COOK AGENCIES LIMITED**

Testigo:



POWER OF ATTORNEY

We, Kenneth Henriks and Frank Olsen as Directors of the company **JOHN COOK AGENCIES LIMITED (the "Company")**, a Company of English nationality, grant a power in favor of Mr. **DAVID FERNANDO ESTRADA FERNÁNDEZ** to represent the Company, without any limitation, in respect of the following only: **a)** Conclude all types of acts and contracts on behalf of its subsidiary company, **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**; **b)** With prior authorization from the Company, transfer the shares owned by the Company in the capital of its subsidiary company, **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**, a company incorporated under the laws of Ecuador; **c)** Appear at the General Shareholders' Meetings of its subsidiary company, **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)** and take the corresponding resolutions; and, **d)** Answer demands with regards to matters relating its subsidiary.

The exercise of the mandate hereby conferred represents the acceptance of the power.

Signature,



p. **JOHN COOK AGENCIES LIMITED**

Witness:

