

POWER OF ATTORNEY



I, John Horrocks, Director, and Simon Tory, Secretary of **ISS GROUP HOLDINGS LIMITED**, a British company, in the capacities proven by the copies of our Notes of Appointment, hereby grant Power of Attorney on behalf of Jaime Enrique Otero Tassara, in order that the Company that we represent may delegate the performance of corporate acts for the normal operation of the Ecuadorian Company **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. L.S.S. (GRUPO)**, as required by the Ecuadorian Companies' Law. This power of attorney legitimates the appearance of the Attorney, without any claim due to lack or insufficiency of power for the fulfillment of the mandate hereby authorized.

The Attorney shall report to the Principal, upon the performance of every procedure requested to Attorney by Principal.

ISS GROUP HOLDINGS LIMITED

AB. MARÍA VERÓNICA ZÚNIGA RENDÓN
NOTARIA TRIGÉSIMA QUINTA DEL CANTÓN GUAYAQUIL
DOY FE: que la compulsa procedente compuesta
de 5 Fojas, es igual a la copia del
documento que me fue exhibida
GUAYAQUIL, 16 FEB 2016

Ab. Maria Veronica Zuniga Rendón
Ab. Maria Verónica Zúñiga Rendón
Notaria Trigesima Quinta
del Canton Guayaquil

CARTA PODER



Yo, John Horrocks, Director y Simon Tory, Secretario de la compañía **ISS GROUP HOLDINGS LIMITED**, empresa de nacionalidad Británica, calidad que legitimo con la copia de mi nombramiento, otorgo por este instrumento Poder a favor de Jaime Enrique Otero Tassara, para que a nombre de nuestra representada pueda delegar la realización de actos societarios para el normal funcionamiento de la compañía **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**, sociedad de nacionalidad ecuatoriana, que sean exigidos por la Ley de Compañías en el Ecuador. Este poder legitima la comparecencia del mandatario, sin que pueda alegarse falta o insuficiencia de Poder para el cumplimiento del mandato autorizado.

Una vez realizada cada gestión encargada deberá ponerla en conocimiento de la mandante.

Firma

p. **ISS GROUP HOLDINGS LIMITED**