

POWER OF ATTORNEY



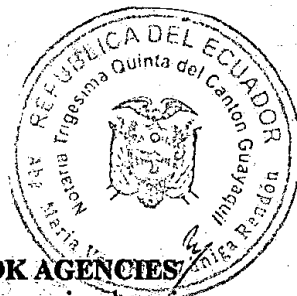
I, John Horrocks, Director, and Simon Tory, Secretary of **JOHN COOK AGENCIES LIMITED**, a British company, in the capacities proven by the copies of our Notes of Appointment, hereby grant Power of Attorney on behalf of Jaime Enrique Otero Tassara, in order that the Company that we represent may delegate the performance of corporate acts for the normal operation of the Ecuadorian Company **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**, as required by the Ecuadorian Companies' Law. This power of attorney legitimates the appearance of the Attorney, without any claim due to lack or insufficiency of power for the fulfillment of the mandate hereby authorized.

The Attorney shall report to the Principal, upon the performance of every procedure requested to Attorney by Principal.

Two handwritten signatures in black ink. The first signature on the left is more complex and stylized, while the second signature on the right is simpler and more legible.

JOHN COOK AGENCIES LIMITED

CARTA PODER



Yo, John Horrocks, Director y Simon Tory, Secretario de la compañía **JOHN COOK AGENCIES LIMITED**, empresa de nacionalidad Británica, calidad que legitimo con la copia de mi nombramiento, otorgo por este instrumento Poder a favor de Jaime Enrique Otero Tassara, para que a nombre de nuestra representada pueda delegar la realización de actos societarios para el normal funcionamiento de la compañía **INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A. I.S.S. (GRUPO)**, sociedad de nacionalidad ecuatoriana, que sean exigidos por la Ley de Compañías en el Ecuador. Este poder legitima la comparecencia del mandatario, sin que pueda alegarse falta o insuficiencia de Poder para el cumplimiento del mandato autorizado.

Una vez realizada cada gestión encargada deberá ponerla en conocimiento de la mandante.

Firma

p. **JOHN COOK AGENCIES LIMITED**

AB. MARÍA VERÓNICA ZÚNIGA RENDÓN
NOTARIA TRIGÉSIMA QUINTA DEL CANTÓN GUAYAQUIL
DOY FE: que la compulsa procedente compuesta
de 04 Fojas, es, igual a la copia del
documento que me fue exhibida.
GUAYAQUIL, 16 FEB 2016
Ab. María Verónica Zúñiga Rendón
Notaria Trigesima Quinta
del Cantón Guayaquil