



INCHCAPE SHIPPING SERVICES

Inchcape Shipping Services
Ave. 9 de Octubre 1021 y Córdova
P O Box 09-01-10616
Guayaquil, Ecuador
Tel: +593 4 561759
Fax: +593 4 564803
Email: roberto.gomez@iss-shipping.com

GUAYAQUIL, MARZO 31, 2000

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

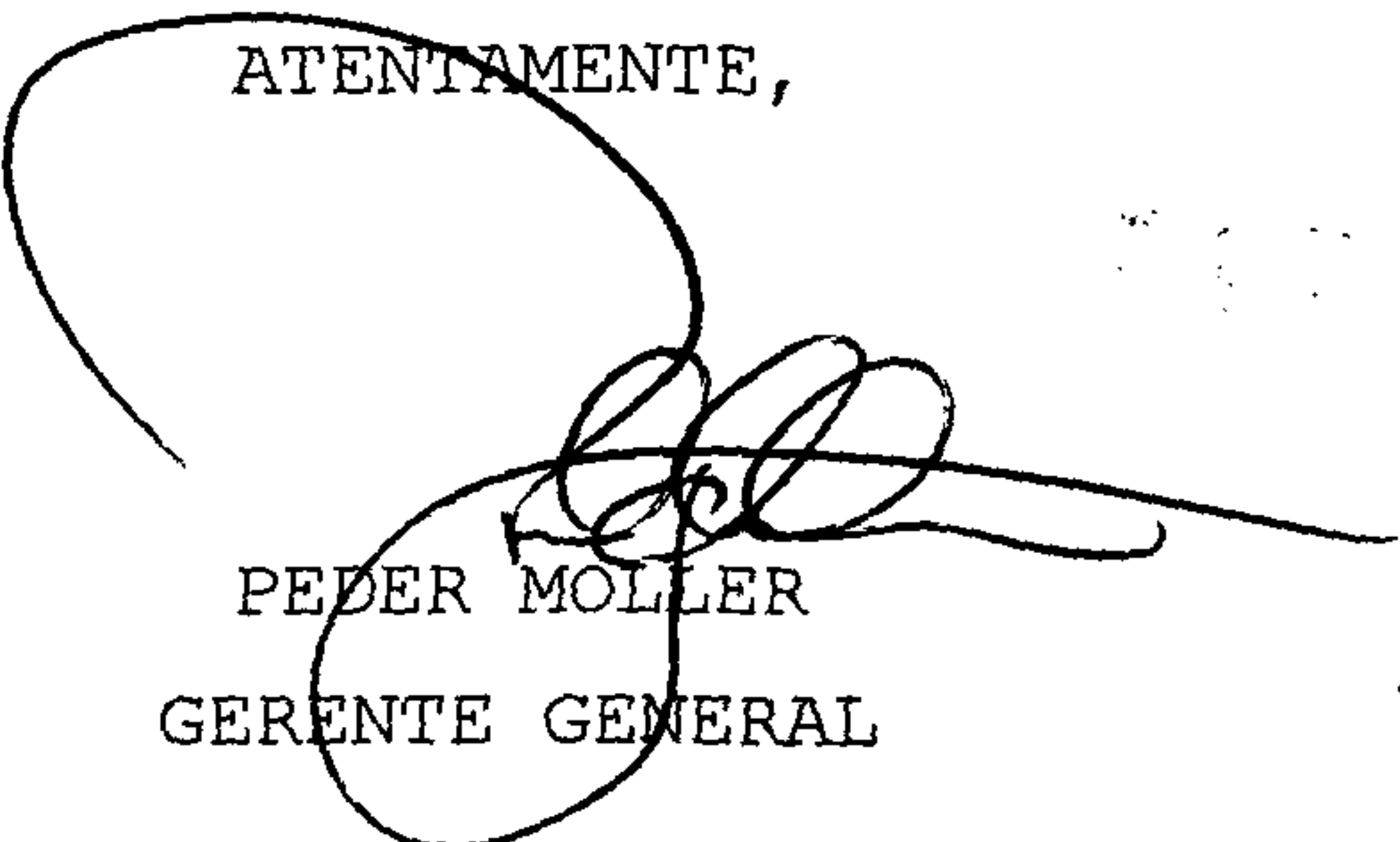
EN CUMPLIMIENTO A MIS OBLIGACIONES COMO GERENTE DE I.S.S., INCHCAPE SHIPPING SERVICES S.A., PONGO A VUESTRA CONSIDERACION EL INFORME DE NUESTRAS ACTIVIDADES FINANCIERAS Y ECONOMICAS DURANTE EL EJERCICIO DE 1999.

POR NUESTRA ACTIVIDAD, LA ALTA TASA DE DEVALUACION NOS AYUDO A CUMPLIR NUESTROS PRESUPUESTOS EN TERMINOS DE RESULTADOS. SIN EMBARGO, ES IMPORTANTE MENCIONAR QUE EL PROCESO DE DOLARIZACION SINCERARA NUESTROS ESTADOS FINANCIEROS EN EL FUTURO.

COMO PRODUCTO DE LA DEVALUACION, EL IMPACTO SOBRE EL PAGO DE IMPUESTOS HA SIDO TREMENDO.

ADJUNTO ESTADOS FINANCIEROS Y ECONOMICOS POR EL EJERCICIO 1999, LOS MISMOS QUE ESTAN SIENDO AUDITADOS POR LA FIRMA ROMERO & ASOCIADOS-ERNST & YOUNG, CUYO INFORME SE ADJUNTA POR SEPARADO. ES TODO CUANTO PUEDO EXPRESAR EN HONOR A LA VERDAD.

ATENTAMENTE,


PEDER MOLLER
GERENTE GENERAL