

6517



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS
CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ENERO-DICIEMBRE
DEL 2007



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AJERCICIO ENERO-DICIEMBRE 2007 DE LA CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS "CLEMED S.A."

Iniciaré el informe indicando que la Junta General de la Clínica de Especialidades Médicas "CLEMED S.A." reunida el 31 de Marzo del 2006 tuvo la gentileza de designarme GERENTE para el periodo de 2 años, y al asumir tan delicado encargo me comprometí a velar por los intereses de la compañía, de sus usuarios internos y externos y obviamente precautelar el capital invertido por sus accionistas.

Los informes de los administradores de la Compañías deben tener los siguientes requisitos mínimos:

1. cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.
2. cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.
3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.
5. propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.
6. recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

I. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.-

Los objetivos trazados para el presente ejercicio económico son:

- Terminación de la intervención de la Clínica por parte de la Intendencia de Compañías de Cuenca.
- Aumento del capital social de la compañía.
- Compra del terreno para la construcción de la torre de hospitalización.

Como objetivos paralelos se trazaron los siguientes: Mejorar las prestaciones de la Clínica para conseguir una mayor afluencia de pacientes. Mejorar la cantidad de ingresos y Racionalizar los egresos.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

PRIMER OBJETIVO: TERMINACION DE LA INTERVENCION DE LA COMPANIA:

Luego de permanecer intervenida la Clínica de Especialidades Médicas "CLEMED S.A." mediante resolución reservada 06-C.Dic-004 de fecha 29 de Marzo del 2006 y en virtud de haber solucionado todas las causales que produjeron la intervención, mediante Resolución Reservada 07-C-DIC-003 de fecha 29 de Marzo del 2007 el Dr. Eduardo Maldonado Seade, INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE CUENCA comunica a la Gerencia que declara terminada la INTERVENCION de la compañía "CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.".

SEGUNDO OBJETIVO: AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPANIA

El 27 de Julio del 2007, la Junta General de Accionistas de la Clínica de Especialidades Médicas CLEMED S.A. decidió el aumento del capital social de la compañía hasta en QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA, aumento de capital que hasta el 31 de Diciembre del 2007, se lo ha efectuado en los valores que se encuentran detallados en el anexo #1.

TERCER OBJETIVO: COMPRA DEL TERRENO PARA LA CONSTRUCCION DE LA TORRE DE HOSPITALIZACION

Inmediatamente de que se produjo la resolución de la Junta General de Accionistas de la CLEMED S.A. en relación al aumento de capital, se procedió a solicitar a la familia Reyes Buestán, Sr. Carlos Matovelle y Dr. Juan Quevedo que presenten ofertas para la venta de los terrenos adyacentes a la construcción de la clínica de especialidades médicas CLEMED S.A. Sin embargo solo se recibió una oferta del Dr. Juan Quevedo Quinteros, por lo que concomitantemente por parte de Gerencia se solicitó a los Arq. Wilson Peñafiel y Gino Matovelle que realicen un avalúo del referido terreno, obteniéndose como resultado cifras que diferían enormemente entre ambas cotizaciones, por lo que se optó por realizar una negociación directa, entre el Presidente y Gerente de la Compañía con el Dr. Quevedo, ofertando la cantidad de 100.000 (CIEN MIL) USD POR LA COMPRA DEL REFERIDO TERRENO.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

OBJETIVOS PARALELOS:

MEJORAR LAS PRESTACIONES DE LA CLINICA: A este respecto se ha procedido a adquirir equipamiento para reemplazar a los equipos que por su uso van quedando obsoletos o que han sido necesarios adquirirlos. Así también se ha procedido a mejorar las instalaciones en cuanto a mantenimiento (pintura) de habitaciones y área de quirófanos con materiales que permiten obtener un estándar de calidad es decir con pintura antibacteriana. Por otra parte también se ha emprendido un mantenimiento en equipos como máquina de anestesia, succionadores, electrobisturí, y mesa de quirófano, con lo que se pretende garantizar dicho funcionamiento. En lo que a materiales se refieren se ha tratado de dar una mejor imagen implementando materiales de la mejor calidad en cuanto a sábanas, cobertores, batas de paciente, material quirúrgico, etc.; pretendiendo con todo lo anteriormente señalado brindar una mejor imagen y lo que es mas importante garantizar la atención a nuestros usuarios, tal como podemos observar en el anexo # 2 en el que si bien nos damos cuenta ha existido una breve disminución frente al año 2006 en cuanto a ingresos clínicos y emergencias, se obtuvo un considerable incremento en los ingresos quirúrgicos a pesar de que en el período de análisis nuestra realidad prácticamente se vio afectada por el estado de Emergencia que el Sector de la Salud tuvo que enfrentar.

MEJORAR LOS INGRESOS Y RACIONALIZAR LOS EGRESOS:

Para cumplir con éste objetivo inicialmente se debe tomar en cuenta que luego de la intervención de la clínica de especialidades médicas CLEMED S.A. por parte de la Intendencia de compañías de Cuenca, el interventor recomendó que con el objeto de evitar conflictos laborales a futuro, se debía cumplir con las disposiciones del código del trabajo y por lo mismo se procedió a contratar a personal auxiliar de enfermería adicional, lo que obviamente representa un mayor egreso para la compañía, al igual que el pago de las horas extraordinarias.

Según los informes financieros proporcionados por el contador de la compañía, hasta el mes de Noviembre existía una proyección anual de utilidades de alrededor de 100.000 USD razón por la que al existir dichos datos, no se había tomado ninguna medida administrativa, debido a que las utilidades proyectadas representaban aproximadamente el 30% del capital social de la compañía, rendimiento que superaba cualquier expectativa.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

Sin embargo mediante oficio DF.CLEMED.001 de fecha 7 de Enero del 2008, el Ing. Edison Becerra Molina CONTADOR DE LA CLEMED S.A. me informa que por falta de actualización del sistema contable existente en el software de la compañía, existía un error en los estados financieros y que por lo tanto de acuerdo al anexo que acompaña, la utilidad neta de la compañía por el ejercicio fiscal 2007 era de 4.461 USD.

En virtud de lo anteriormente reseñado se tomó la decisión de sancionar administrativamente al contador de la CLEMED S.A. con el 10% de su remuneración mensual.

Lo incomprensible es que dicho error tampoco fue detectado por parte del comisario de la compañía, que en todo momento estuvo de acuerdo con los balances presentados.

II CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

En el actual periodo han existido 1 Junta General Ordinaria y 2 Juntas Generales extraordinarias.

El 17 de Marzo del 2007 se reúne la Junta General Ordinaria para conocer el siguiente orden del día

1. Conocimiento y aprobación del acta anterior
2. Conocimiento a aprobación del informe del Comisario
3. Conocimiento y aprobación del informe del Gerente
4. Conocimiento y aprobación de los estados financieros al 31 de Diciembre del 2006.
5. Destino de las utilidades el año 2006 y ratificación del destino de las utilidades de los años 2003 y 2005.
6. Aprobación para la donación del 25% del impuesto a la renta ejercicio económico 2006.

Todos los puntos del orden del día han sido debidamente ejecutados y en lo que respecta a la donación del 25% del impuesto a la renta se lo ha enviado a la M.I. Municipalidad de Azogues.

El 10 de Abril del 2007 se reúne la Junta General Extraordinaria para conocer el siguiente orden del día:

1. Ratificación del destino de las utilidades del ejercicio económico 2006
2. Aumento del capital suscrito de la compañía
3. Reforma integral al estatuto social.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

En el primer punto según resolución de la Junta General Extraordinaria se procedió a repartir el 50% de las utilidades del ejercicio fiscal 2006 y el otro 50% se reinvertió.

En el segundo punto se encuentra terminado el aumento de capital suscrito de la compañía, el cual asciende actualmente a la cantidad de DOCIENTOS OCHENTA Y DOS MIL TRECIENTOS NOVENTA Y TRES DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA.

En el tercer punto del orden del día las reformas al estatuto social se encuentra aprobado y elevado a escritura pública.

El 21 de Julio del 2007 se reúne la Junta General Extraordinaria para conocer el siguiente orden del día:

1. Aumento del capital suscrito de la compañía
2. Reforma integral al estatuto social.

En el primer punto se encuentra en trámite el aumento del capital suscrito de la compañía, al igual que el trámite de la reforma al estatuto no se lo puede tramitar hasta que se termine el aumento del capital social.

III.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Se terminó el juicio laboral que mantenía la Srta. Gabriela Calle en contra de la compañía.

IV.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

A continuación se detalla los datos comparativos entre los estados financieros del 2006 y 2007.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

CLINICA ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A. ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Cuentas	2006	2007	VARIACION AÑO IMEDIATO	%
			ANTERIOR	
INGRESOS:				
VENTA MEDICAMENTOS FARMACIA	74878.71	64819.74	-10058.97	-13.43
MEDICAMENTOS QUIROFANO, HOSPITALIZACION Y EMERGENCIA	113096.55	107103.90	-5992.65	-5.30
HOSPITALIZACION	106790.57	118129.39	11338.82	10.62
HONORARIOS PROFESIONALES MEDICOS	207189.35	216867.04	9677.69	4.67
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	501955.18	506920.07	4964.89	0.99
INGRESOS NO OPERACIONALES	151322.84	10747.51	140575.33	-92.90
TOTAL INGRESOS	653278.02	517667.58	135610.44	-20.76
EGRESOS:				
GASTOS DE PERSONAL	303421.67	321090.88	17669.21	5.82
GASTOS BIENES Y SERVICIOS	24803.89	30870.35	6066.46	24.46
GASTO DE MANTENIMIENTO EDIFICIOS, MUEBLES Y EQUIPOS Y EQ. COMPUTACION	3715.02	5345.97	1630.95	43.90
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	516.30	235.12	-281.18	-54.46
IMPUESTOS	6621.19	8378.63	1757.44	26.54
GASTOS FINANCIEROS	634.62	1054.86	420.24	66.22
DEPRECIACIONES	13461.17	20778.91	7317.74	54.36
TOTAL EGRESOS OPERACIONALES	353173.86	387754.72	34580.86	9.79
EGRESOS NO OPERACIONALES	155532.80	17808.10	137724.70	-88.55
COSTO DE VENTAS	102180.29	107643.76	5463.47	5.35
TOTAL:	610886.95	513206.58	-97680.37	-15.99
UTILIDAD y/o PERDIDA	42391.07	4461.00	-37930.07	-89.48



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

Creo que es de vital importancia realizar un análisis profundo del Estado de resultados por cuanto existe un importante decrecimiento respecto del 2006 (37930.07 dólares) lo que nos presenta una utilidad de tan solo 4461,00 producto de situaciones que fueron ya indicadas anteriormente, que no permitieron hacer correctivos de forma inmediata para poder cambiar el resultado. Sin embargo a pesar de aquello se ha llegado a tener un saldo aunque pequeño pero favorable, siendo entonces necesario realizar un profundo análisis a las cuentas que integran el presente Estado de Resultados para poder entender con mayor claridad dónde estuvieron los gastos que provocaron el desfase con respecto al periodo 2006.

Es en este contexto en el que comenzaré por realizar un análisis comparativo con el periodo 2006, encontrando en primer lugar el rubro más significativo de **gastos de personal** el mismo que ha sufrido una gran variación con respecto del 2006, debido fundamentalmente a un incremento de personal específicamente de: 2 auxiliares de enfermería, un conserje, un auxiliar de lavandería y planchado, un contador y un administrador quienes ingresaron en el mes de Abril del 2006 razón por la que en el Estado de resultados de dicho periodo no se reflejaron en su total dimensión de gasto, lo que si se puede apreciar claramente en el periodo 2007 con un incremento de 17669.21 dólares respecto del 2006, debiéndose indicar que esta diferencia radica no solamente en sueldos sino en que un incremento de personal repercute en otros rubros directamente proporcional como son: XIII sueldo, XIV sueldo, Fondos de reserva, Aportes al IESS, Uniformes, Reemplazos para vacaciones, etc.

Otra situación que incide grandemente en el actual Estado es la no existencia de ingresos no operacionales situación que básicamente se dio en el periodo 2006 y que fueron producto del Estado de intervención en el que se sanearon varias cuentas que antes se venían arrastrando como son: venta de consultorios, regularización de depreciaciones de activos, diferencia aportes para futura capitalización, regularización de existencias medicación, valores que frente al rubro de egresos no operacionales del mismo periodo como son: diferencias en venta de consultorios y recinto de uso edificios dan una diferencia de 13142.59 valor que prácticamente incidió **favorablemente** en la utilidad del 2006.

Resulta importante mencionar también que si bien los ingresos han tendido a un leve incremento en los rubros de hospitalización y honorarios profesionales, este ultimo no debe ser tomado en cuenta puesto que su carácter es estrictamente de entrada y salida inmediata razón por la cual es el rubro de ingresos x hospitalización el que debe ser la principal fuente de ingresos a considerarse para cualquier política de incremento de costos y dentro de este están inmersos todos los derechos como: quirófano, residencia, enfermería, anestesia, succión, electrocauterio, emergencia, etc. No sucediendo lo



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

mismo con los rubros de ingresos x medicamentos de farmacia y hospitalización debido fundamentalmente a una disminución de ingresos hospitalarios según se observa en el anexo # 2.

Finalmente es necesario mencionar que han sido todos los hechos antes mencionados los que han incidido negativamente en el resultado del período actual, sin embargo se han procedido a realizar los correctivos necesarios puesto que los costos que venían manteniendo la Clínica no habían sido modificados durante los 3 últimos años, hechos que de forma directa afectaron al presente resultado.

V.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

Debido a que en el presente ejercicio económico, las utilidades no representan un valor significativo, se recomienda que se reparta el 100% de las utilidades.

VI.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Claramente se puede apreciar que la CLEMED S.A. se ha convertido en líder en la prestación de servicios médicos privados en la Ciudad de Azogues y el crecimiento sostenido experimentado por la compañía hay que aprovecharlo, para evitar que las otras clínicas puedan ocupar el espacio, que en determinado momento la CLEMED S.A. pueda dejar por falta de decisión política de sus accionistas para invertir mirando el futuro.

Es por ello que se recomienda la construcción de la torre de hospitalización, con lo cual se puede utilizar como consultorios médicos las actuales habitaciones que dispone la CLEMED S.A. consiguiendo con ello que nuevos especialistas ingresen a prestar sus servicios y con ello se mejore la capacidad resolutive y por ende mejore la tasa de hospitalización.

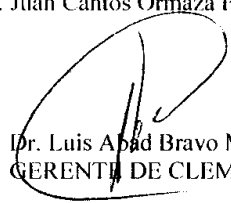


CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

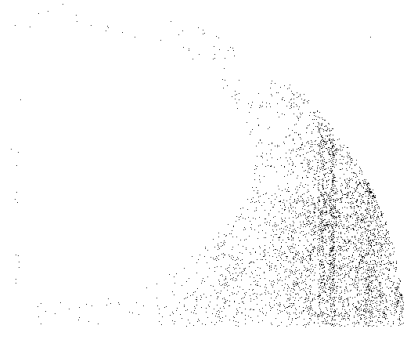
Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

La Junta General debe brindar todo el respaldo a las gestiones emprendidas por la actual administración y que tratan mejorar los ingresos, racionalizar los egresos, buscar alianzas estratégicas y en definitiva conseguir que al final del ejercicio económico, los accionistas tengan un rédito económico conforme al objetivo de lucro que persigue la compañía.

Quiero dejar expresado mi agradecimiento a los accionistas, personal administrativo y a quienes durante el ejercicio económico 2007 hicieron posible que los objetivos trazados por la gerencia se plasmen en una realidad, de manera particular agradezco el apoyo del Dr. Juan Cantos Ormaza PRESIDENTE DE CLEMED S-A.



Dr. Luis Abad Bravo MPH
GERENTE DE CLEMED S.A.





CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador
ANEXO # 1

CLEMED S.A.

CUADRO DE ACCIONISTAS QUE SUSCIBIERON ACCIONES HASTA EL 31-12-08

ACCIONISTAS	FECHA DE SUSCRIPCION	No. DE BOLETIN	CANTIDAD		AUMENTO TOTAL
			25%	75%	
RENE EFRAIN CARDENAS CALLE	8 DE AGOSTO DEL 2007	001	159.25	477.75	637.00
MIRIAN CECILIA ALBAN BERMEO	20 DE AGOSTO DEL 2007	002	80.00	240.00	320.00
LILIA TERESITA QUEVEDO QUINTEROS	27 DE AGOSTO DEL 2007	003	32868.25	98604.75	131473.00
KARINA PAOLA ABAD QUEVEDO	27 DE AGOSTO DEL 2007	004	332.00	995.00	1327.00
JUAN CRISTOBAL QUEVEDO QUINTEROS	27 DE AGOSTO DEL 2007	005	2000.00	6000.00	8000.00
CARLOS BOLIVAR PAGUAY ARCE	27 DE AGOSTO DEL 2007	006	803.75	2411.25	3215.00
TOTAL			36243.25	108728.75	144972.00



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS
CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre Telfs: 2 242936 - 2 248498 • Azogues - Ecuador

ANEXO # 2
CLEMED S.A.

CUADRO COMPARATIVO DE INGRESOS X TIPO EN EL PERIODO 2008 ⁷			
TIPO	CANTIDAD		% VARIACION
	2006	2007	
QUIRURGICOS	349	424	21.49
CLINICOS	747	691	-7.50
EMERGENCIAS	750	655	-12.67
TOTAL	1846	1770	-4.12