



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 2 de 7

2.1 INTEGRACION ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS Y DE CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

Dr. Juan Cristóbal Quevedo Quinteros
Dr. Juan Fernando Quevedo Abad
Ing. Felipe Romero Cárdenas

GERENTE
PRESIDENTE
COMISARIO

3. ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL DE LA COMPAÑÍA

- *Nivel Directivo:* Junta General de Accionistas
- *Nivel de Control:* Comisario
- *Nivel Ejecutivo:* Gerente
- *Nivel Operativo:* Enfermería
Farmacia
Contabilidad
Auxiliar de contabilidad

3.1. RESOLUCIONES DE JUNTAS DE ACCIONISTAS.

Durante el ejercicio económico del 2004, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en cuatro ocasiones, con el objeto de tratar sobre asuntos de importancia, tales como: aprobación de los Estados Financieros por el ejercicio económico del 2003; declaración de propiedad horizontal del edificio de la Clínica de Especialidades Médicas; nombramiento del Presidente y Gerente de la compañía; y aumento de capital y reformas al estatuto social. Cabe mencionar que los tres primeros han sido cumplidos a cabalidad, no así el último debido a que uno de sus socios, el Doctor Luis Abad Bravo, representante de la Sra. Teresa Quevedo ha expresado su desacuerdo a la tabla de distribución de utilidades, por tanto este tema deberá ser analizado con mayor juicio de causa en sesión extraordinaria que será debidamente citada en fechas próximas.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 3 de 7

3.2. - RECOMENDACIONES DEL COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2003.

Para el ejercicio económico del 2003, el Comisario emitió recomendaciones en su informe anual sobre los estados financieros, del seguimiento realizado se ha podido determinar que se han cumplido en su totalidad, lo cual permite que el control interno cada vez se vaya reforzando.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2004 la estructura de los ingresos operacionales de la Compañía es la siguiente:

CONCEPTO	VALOR	%
INGRESOS POR SERVICIOS CLINICOS	253.448,12	58,81
INGRESOS POR FARMACIA	55.845,15	12,96
INGRESOS POR VENTA DE MEDICAMENTOS	101.053,20	23,45
OTROS INGRESOS	20.596,18	4,78
SUMAN:	430.942,65	100,00

Como se puede observar el rubro más representativo de los Ingresos Operativos, es por Servicios Clínicos por el valor de US \$ 253.448,12 equivalente al 58,81% con relación a los Ingresos Totales, siendo este rubro la fuente de financiamiento de los gastos operacionales; le sigue en importancia los Ingresos por la venta de medicamentos de farmacia por el valor de 101.053,20 equivalente al 23,45%; Luego se encuentran los ingresos por farmacia con un monto de 55.845,15, lo que equivale al 12,96% y finalmente tenemos los Otros Ingresos entre los que se encuentran Ingresos por alcúotas, intereses ganados, notas de crédito por medicación, arriendos y porcentajes por ínter consultas, ecografías, endoscopías, anestesia por un valor de valor de US \$ 20.596,18 equivalente al 4,78%.

Por otro lado la estructura de los gastos operacionales está conformada de la siguiente manera:



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 4 de 7

CONCEPTO	VALOR	%
COMPRAS DE MEDICAMENTOS	95.972,06	23,38
GASTOS DE PUBLICIDAD	531,86	0,13
MATERIAL Y UTILES DE OFICINA	497,00	0,12
SUELDOS Y SALARIOS DEL PERSONAL	50.459,20	12,29
SERVICIOS BASICOS	5.236,57	1,28
GASTOS DE ALIMENTACION	5.354,37	1,30
GASTOS DE ADMINISTRACION	3.366,64	0,82
HONORARIOS A PROFESIONALES	167.498,58	40,80
GASTOS DE DEPRECIACION	20.730,67	5,05
GASTOS SUMINISTROS Y ADECUACION	2.688,40	0,65
GASTOS VARIOS	24.811,92	6,04
GASTOS X PAGO DE ALICUOTAS	14.455,38	3,52
GASTOS X PORCENTAJES DE FARMACIA	2.239,35	0,55
CREDITO TRIBUTARIO PERDIDO	4.920,74	1,20
CUENTAS INCOBRABLES	1.354,84	0,33
GASTOS FINANCIEROS	10.438,08	2,54
SUMAN:	410.555,66	100,00

Los Gastos por Honorarios Médicos es el rubro más representativo porque está en relación directa con los Ingresos por servicios clínicos, el valor es de US \$ 167.498,58 equivalente al 40,80% con relación a los Gastos Totales; luego tenemos las compras de medicamentos por el valor de US \$ 95.972,06 equivalente al 23,38%; luego tenemos los Sueldos y Salarios del personal de empleados de la Clínica por el valor de US \$ 50.459,20 equivalente al 12,29%; luego tenemos los Gastos Varios US \$ 24.811,92 equivalente al 6,04%; Gastos de Depreciación por el valor de US \$ 20.730,67 equivalente al 5,05%; Gastos x Alícuotas por un valor de US \$ 14.455,38 equivalente al 3,52%; Gastos financieros por un valor de US \$ 10.438,08 equivalente al 2,54% y, la diferencia corresponde a gastos pequeños como servicios básicos, etc.

UTILIDAD POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2004.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 5 de 7

Al comparar los INGRESOS OPERACIONALES TOTALES con los GASTOS OPERACIONALES TOTALES y el resultado de la venta de los medicamentos, establecemos la UTILIDAD por el ejercicio económico del 2004, cuyo monto alcanza a la suma de US \$ 33.306,97, siendo una causa para que se haya generado rentabilidad, la compra-venta de medicamentos, de esta comercialización se ha obtenido una utilidad de US \$ 13.772,47. La utilidad neta de acuerdo a disposiciones legales vigentes se tendrá que distribuir de la siguiente manera:

15% PARA LOS TRABAJADORES	4.996,05
10% RESERVA LEGAL	2.831,09
15% IMPUESTO A LA RENTA	4.246,64
UTILIDAD PARA LOS ACCIONISTAS	21.233,19
TOTAL:	33.306,97

Es conveniente que los señores accionistas resuelvan no distribuir las utilidades por el ejercicio económico del 2004, ya que de acuerdo a disposiciones tributarias, cuando se recapitalicen las utilidades se paga únicamente el 15% del impuesto a la renta, caso contrario se tiene que pagar el 25%.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- El nuevo local que hace un año, fue una meta, hoy considero que se ha visto sobresaturado según la tasa de ocupación actual que es del 53.40 % , por lo que es menester pensar en ampliar el área de hospitalización y porque no de consultorios que en pocos años deberá dar acogida a nuevas generaciones de médicos, para lo cual es necesario coordinar la empresa Clemed con el naciente Condominio Medico Azogues y quizás con otros socios a través de un nuevo aumento de capital, esto pensando en un objetivo único pues considero que quien lucha por si mismo poco puede ofrecer a la causa común.
- Es necesario el permanente aporte financiero por parte de los accionistas, el cual en la actualidad debería estar concretado en el aumento de capital aprobado en agosto del 2.004, lamentablemente estancado por razones arriba expuestas, dicho aumento permitirá



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 6 de 7

Inversión en tecnología, nuevo quirófano , cuidados intensivos y espacio físico.

- En base al punto anterior se insiste a La Junta de Accionistas tomar la decisión de no realizar la distribución de las utilidades por el ejercicio económico del 2004, puesto que reúne ventajas infinitamente mayores si se tiene en cuenta, no el presente sino el porvenir de la empresa de cara a enfrentar empresas de salud con grandes capitales y tecnología de la vecina Ciudad de Cuenca. Dicha resolución además permitirá pagar únicamente el 15% del impuesto a la renta, en lugar del 25 % lo cual significaría un ahorro neto para la empresa de 2.831,09 dólares.
- Reforzar el plan de marketing, con la finalidad de captar nueva clientela y consecuentemente obtener mayores ingresos, en el mismo que se incluirá una campaña de publicidad y promoción, indicando la cobertura de servicio que en la actualidad está ofreciendo la Clínica.
- De acuerdo a la utilidad obtenida en el ejercicio económico del 2004, que es de US \$ 33.306.97, y que significa un rentabilidad anual del 11.81 %, tasa interesante a la inversión, se debe mantener la política sobre los derechos que le corresponde a la Clínica, a fin de obtener una rentabilidad interesante a inversiones futuras y aceptable a las inversiones realizadas.
- Para los próximos ejercicios económicos necesariamente a inicios del año se tendrá que elaborar el presupuesto operativo, de inversiones y de caja, para conocimiento y resolución de la Junta de Accionistas de ésta importante herramienta de gestión y control.

Finalmente agradezco a todos y cada uno de los Accionistas, funcionarios y trabajadores por la colaboración y apoyo brindado, la meta es una sola, el crecimiento sostenido de una empresa que todavía es joven y requiere el aporte de todos para la consecución de objetivos planteados por la Administración de Clemed S. A.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2004

Página 7 de 7

Dr. Juan Quevedo Quinteros
GERENTE DE CLEMED S. A.

22-III-2004