



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE LA CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS "CLEMED S.A.", POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2003.

1.- INTRODUCCION

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía la Memoria Gerencial, orientada al período comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil tres y que refleja las diferentes actividades cumplidas por la Compañía durante dicho lapso de tiempo de acuerdo a la información que se ha recopilado.

2.- ASPECTOS GENERALES

- *Conformación Legal de la Compañía*
- *Fecha.*

La Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A. se constituyó de acuerdo a lo que estipulan las leyes pertinentes, el día 13 de junio de 1997.

2.1.2. Objeto

El objetivo social de la Compañía es la prestación de servicios médicos a la comunidad de la ciudad de Azogues y toda la Provincia del Cañar.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

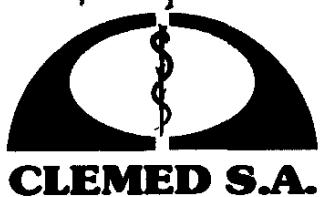
Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 2 de 10

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

Además la administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total al servicio del cliente, considerándole como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

Es importante resaltar que el objetivo fundamental que se ha planteado la administración, en el ejercicio económico analizado, es la consecución de la construcción del edificio propio para el funcionamiento de la Clínica, lo cual ha sido posible gracias al apoyo de todos y cada uno de los socios. El edificio fue diseñado para cubrir todas las necesidades que requiere una Clínica moderna, lo cual se verá reflejado en una atención eficiente a los pacientes que son atendidos en nuestro centro de salud, como ustedes conocen empezamos atender en el edificio nuevo desde el mes julio del 2003, aspecto que ha permitido albergar alrededor de treinta y cinco médicos y ofrecer servicios médicos en las diferentes especialidades médicas y otorgar una amplia cobertura de servicios, para de esta manera incursionar con mayores opciones en la competencia. Para financiar la construcción del edificio se tuvo que optar por la venta de consultorios a los diferentes profesionales, mediante el sistema de propiedad horizontal, lo cual permitió financiar en gran medida el área de construcción que en la actualidad es de la Clínica, adicionalmente se tuvo que recurrir a un préstamo de US \$ 60,000.00 a una tasa de interés mensual del 1,50% mensual para financiar la totalidad de la construcción que es de propiedad de la Clínica, durante agosto-diciembre del 2003 se ha cancelado mensualmente los intereses y se mantiene hasta la presente fecha dicha deuda. Por otro lado debo informar que existen valores pendientes de cobro por la venta de los consultorios y se dispone de dos consultorios para venta, los



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

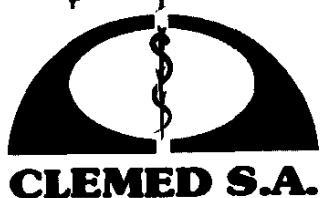
Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 3 de 10

mismos que serán destinados al pago del préstamo, y de ser necesario se recurrirá a utilizar recursos propios para cancelar en su totalidad la deuda, y esta manera se estaría reforzando el patrimonio de los accionistas.

Finalmente tengo que informar que todavía se encuentra pendiente la legalización de las escrituras con todos los propietarios de los consultorios, asunto que se cumplirá en forma inmediata una vez que el Municipio de Azogues apruebe la construcción de tres nuevos consultorios que fueron edificados para obtener mayores ingresos que sirvan como fuente de financiamiento para pagar el préstamo.

2.1.3 ACCIONISTAS

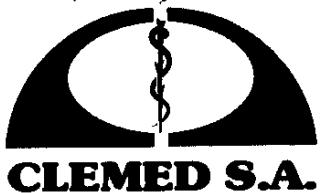


CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS
CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 4 de 10

Nº O.	Accionista	Capital Suscrito	%	Compensac. Créditos	%	Nuevo Capital Suscrito	%
1	Dr. Landivar Jacinto	398,20	3,21	1.616,80	0,60	2.015,00	0,71
2	Dra. Jaramillo Ruth	735,60	5,94	30.064,00	11,13	30.800,00	10,91
3	Dr. Díaz Eugenio	359,04	2,90	1.999,96	0,74	2.359,00	0,84
4	Dr. Castanier Juan	153,04	1,23	0,96	0,00	154,00	0,05
5	Dr. Crespo Hernán	277,76	2,24	750,24	0,28	1.028,00	0,36
6	Dr. Rojas Rubén	183,52	1,48	1.148,48	0,43	1.332,00	0,47
7	Dr. Saquisilí Fidel	519,52	4,19	10.000,48	3,70	10.520,00	3,73
8	Lcda. Molina Rubia	359,12	2,90	0,88	0,00	360,00	0,13
9	Lcda. García Rosa	232,88	1,88	0,12	0,00	233,00	0,08
10	Tcnl. Izquierdo Ruth	357,04	2,88	0,96	0,00	358,00	0,13
11	Dr. Quevedo Juan	1.796,32	14,50	75.000,68	27,78	76.797,00	27,20
12	Dr. Ochoa Leonel	190,04	1,53	0,96	0,00	191,00	0,07
13	Dr. René Cárdenas	360,24	2,91	0,76	0,00	361,00	0,13
14	Dr. Paguay Bolívar	358,64	2,89	1.457,36	0,54	1.816,00	0,64
15	Dr. Mogrovejo Santiago	146,80	1,18	0,20	0,00	147,00	0,05
16	Dr. Quevedo Fernando	358,48	2,89	10.000,52	3,70	10.359,00	3,67
17	Dr. Moscoso Radí	357,04	2,88	1.450,96	0,54	1.808,00	0,64
18	Dr. Siguenza Juan	1.313,68	10,60	0,32	0,00	1.344,00	0,47
19	Dr. Pesántez César	190,28	1,54	0,72	0,00	191,00	0,07
20	Dr. Perfetol Milton	368,32	2,97	35.000,68	12,98	35.368,00	12,52
21	Dr. Montes Germán	184,00	1,48	-	-	184,00	0,07
22	Dr. Gutiérrez Jorge	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
23	Tcnl. Delgado Inés	357,04	2,88	1.000,96	0,37	1.358,00	0,48
24	Dr. Crespo Fernando	285,60	2,30	0,40	0,00	286,00	0,10
25	Dr. Bernal Carlos	326,48	2,63	0,52	0,00	327,00	0,12
26	Dr. Sacoto Victor	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
27	Dr. Molina Julio	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
28	Dr. Abad Joel	320,00	2,58	-	-	320,00	0,11
29	Dra. Alba Miriam	180,88	1,46	0,12	0,00	181,00	0,06
30	Dr. Figueroa Rolando	400,00	3,23	-	-	400,00	0,14
31	Dr. Palacios Fabián	291,68	2,35	0,32	0,00	292,00	0,10
32	Dr. Ortega Petronio	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
33	Dr. Salcedo Victor	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
34	Dr. Vallejo Fernando	120,60	0,97	500,42	0,19	621,00	0,22
35	Dr. Bravo Francisco	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
36	Sra. Teresa Quevedo	-	-	75.000,00	27,78	75.000,00	26,56
37	Sra. Marlene Suárez	-	-	25.000,00	9,26	25.000,00	8,85
S U M A N :		12.392,40	100	270.000,60	100	282.393,00	100



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 5 de 10

Al 31 de diciembre del 2003 son 37 los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía, de acuerdo al último aumento de capital legalizado ante la Intendencia de Compañías en abril del 2002; el capital suscrito y pagado de los socios pasó de US \$ 12,392.40 a US \$ 282,393.00, este incremento de capital sirvió de base para financiar primero la adquisición del edificio propio para la Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A, y segundo para la construcción del nuevo edificio que hoy posee.

2.2 INTEGRACION ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS Y DE CONTROL DE LA COMPAÑIA

Dr. Juan Cristóbal Quevedo Quinteros

GERENTE

Dr. Luis Abad Bravo

PREDIENTE

Ing. Felipe Romero Cárdenas

COMISARIO

3. ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL DE LA COMPAÑIA

- *Nivel Directivo:* *Junta General de Accionistas*
- *Nivel de Control:* *Comisario*
- *Nivel Ejecutivo:* *Gerente*
- *Nivel Operativo:* *Enfermería*
Farmacia
Contabilidad
Repcionista



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 6 de 10

3.1. RESOLUCIONES DE JUNTAS DE ACCIONISTAS.

Durante el ejercicio económico del 2003, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en tres ocasiones, con el objeto de tratar sobre asuntos de importancia, tales como aprobación del Reglamento Interno de la Clínica, designación de Comisario de la Compañía, fijación de la remuneración del Gerente, aprobación de los Estados Financieros por el ejercicio económico del 2002, etc.

3.2. - RECOMENDACIONES DE COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2002.

Para el ejercicio económico del 2002, el Comisario emitió seis recomendaciones en su informe anual sobre los estados financieros, del seguimiento realizado se ha podido determinar que se han cumplido en su totalidad, lo cual permite que el control interno cada vez se vaya reforzando.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2003 la estructura de los ingresos operacionales de la Compañía es la siguiente:



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS

CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003

Página 7 de 10

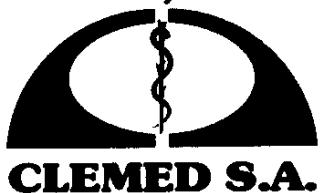
CONCEPTO	VALOR	%
INGRESOS POR SERVICIOS CLINICOS	220.150,63	66,24
INGRESOS POR VENTA DE MEDICAMENTOS	91.876,08	27,64
OTROS INGRESOS —	20.320,23	6,11
SUMAN:	332.346,94	100,00

Como se puede observar el rubro más representativo de los Ingresos Operativos, es por Servicios Clínicos por el valor de US \$ 220,150.63 equivalente al 66,24% con relación a los Ingresos Totales, siendo este rubro la fuente de financiamiento de los gastos operacionales; le sigue en importancia los ingresos por la venta de medicamentos de farmacia por el valor de 91,876.08 equivalente al 27,64%; y finalmente tenemos los Otros Ingresos por valor de US \$ 20,320.23 equivalente al 6,11%.

Por otro lado la estructura de los gastos operacionales está conformada de la siguiente manera:

CONCEPTO	VALOR	%
COMPRAS DE MEDICAMENTOS	67.197,43	20,85
GASTOS DE PUBLICIDAD	833,58	0,26
GATOS DE ARRIENDO	6.188,00	1,92
MATERIAL Y UTILES DE OFICINA	1.784,95	0,55
SUELdos Y SALARIOS DEL PERSONAL	41.867,04	12,99
SERVICIOS BASICOS	2.492,47	0,77
GASTOS POR SERVICIOS CLINICOS	2.391,10	0,74
GASTOS DE ALIMENTACION	1.904,67	0,59
GASTOS DE ADMINISTRACION	8.899,55	2,76
HONORARIOS A PROFESIONALES	154.098,04	47,82
— GASTOS DE DEPRECIACION —	18.671,75	5,79
— GASTOS FINANCIEROS Y OTROS —	15.896,09	4,93
SUMAN:	322.224,67	100,00

Los Gastos por Honorarios Médicos es el rubro más representativo porque está en relación directa con los ingresos por servicios clínicos, el valor es de US \$



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS

CLEMED S.A.

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 8 de 10

154,098.04 equivalente al 47,82% con relación a los Gastos Totales; luego tenemos las compras de medicamentos por el valor de US \$ 67,197.43 equivalente al 20,85%; luego tenemos los Sueldos y Salarios del personal de empleados de la Clínica por el valor de US \$ 41,867.04 equivalente al 12,99%; luego tenemos los Gastos de Depreciación US \$ 18,671.75 equivalente al 5,79%; los Gastos Financieros y Otros por el valor de US \$ 15,896.09 equivalente al 4,93; y, la diferencia corresponde a gastos pequeños como servicios básicos, etc.

UTILIDAD POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2003.

Al comparar los INGRESOS OPERACIONALES TOTALES con los GASTOS OPERACIONALES TOTALES y el resultado de la venta de los medicamentos, establecemos la UTILIDAD por el ejercicio económico del 2003, cuyo monto alcanza a la suma de US \$ 10,122.27, la causa principal para que se haya generado rentabilidad, es por la compra-venta de medicamentos, de esta comercialización se ha obtenido una utilidad de US \$ 8,592.00, por lo tanto los Ingresos Operaciones apenas nos ha generado una utilidad neta de US \$ 1,530.27, particular que se deberá tener presente a futuro para buscar los correctivos necesarios, ya que la utilidad operacional obtenida no justifica la inversión realizada. La utilidad neta de acuerdo a disposiciones legales vigentes se tendrá que distribuir de la siguiente manera:

DISTRIBUCION DE UTILIDADES POR EL 2003	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO ECONOMICO 2003	10.122,27
15% PARA LOS TRABAJADORES	1.518,34
10% RESERVA LEGAL	860,39
15% IMPUESTO A LA RENTA	1.290,59
UTILIDAD PARA LOS ACCIONISTAS	6.452,95
TOTAL:	10.122,27



CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS **CLEMED S.A.**

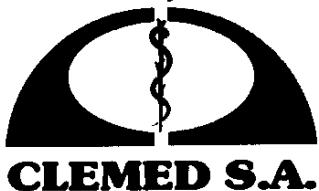
Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 9 de 10

Es conveniente que los señores accionistas resuelvan no distribuir las utilidades por el ejercicio económico del 2003, ya que de acuerdo a disposiciones tributarias, cuando se recapitalicen las utilidades se paga únicamente el 15% del impuesto a la renta, caso contrario se tiene que pagar el 25%; además se puede amortizar hasta el 25% de la utilidad amortizando las pérdidas de hasta cinco años anteriores.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- *Ha sido posible llegar a feliz término con la construcción del nuevo edificio, gracias al apoyo brindado por todos y cada uno de los accionistas de la Clínica.*
- *Se realizarán las gestiones pertinentes ante el Municipio de Azogues para legalizar la construcción del nuevo edificio de la Clínica, con el objeto de suscribir las escrituras con los propietarios de los consultorios.*
- *La Junta de Accionistas deberá tomar la decisión de no realizar la distribución de las utilidades por el ejercicio económico del 2003, lo cual permitirá pagar únicamente el 15% de impuesto a la renta.*
- *La Junta de Accionistas deberá resolver se lleve a cabo un aumento de capital y reforma de estatutos, para lo cual se realizará el cuadro de integración de capital considerando las utilidades y reservas por la dolarización, en donde tienen participación los accionistas que fueron antes del último aumento de capital.*



**CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS
CLEMED S.A.**

Rivera 6-16 y Sucre • Telfs.: 242936 - 248498 • Azogues - Ecuador

INFORME DE GERENCIA CLEMED 2003
Página 10 de 10

- *Elaborar un plan de marketing, con la finalidad de captar nueva clientela y consecuentemente obtener mayores ingresos, en el mismo que se incluirá una campaña de publicidad y promoción, indicando la cobertura de servicio que en la actualidad está ofreciendo la Clínica.*
- *De acuerdo a la utilidad obtenida en el ejercicio económico del 2003, que es de US \$ 10,122.27, se tendrá que revisar los derechos que le corresponde a la Clínica, a fin de obtener una rentabilidad que sea aceptable con las inversiones realizadas.*
- *Para los próximos ejercicios económicos necesariamente a inicios del año se tendrá que elaborar el presupuesto operativo, de inversiones y de caja, para conocimiento y resolución de la Junta de Accionistas de ésta importante herramienta de gestión y control.*

Finalmente dejo constancia de mi agradecimiento a todos y cada uno de los Accionistas, funcionarios y trabajadores por la colaboración y apoyo brindado, para la consecución de las metas que se ha planteado la Administración de Clemed S. A.

*Dr. Juan Quevedo Quinteros
GERENTE DE CLEMED S. A.*

22-III-2004