

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE LA CLINICA DE ESPECIALIDADES MÉDICAS "CLEMED S. A.", POR EL ECONOMICO DEL 2002

1.- INTRODUCCION

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía la Memoria Gerencial, orientada al período comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del dos mil dos y que refleja las diferentes actividades cumplidas por la Compañía durante dicho lapso de tiempo de acuerdo a la información que se ha recopilado.

2.- ASPECTOS GENERALES

- 1. Conformación Legal de la Compañía**
- 2. Fecha**

La Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A. se constituyó de acuerdo a lo que estipulan las leyes pertinentes, el día 13 de junio de 1997, según aprobación de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca Resolución N° 97-3-1-1-155 e inscrita en el Registro Mercantil con el N° 31.

2.1.2. Objeto

El objetivo social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la prestación de servicios médicos por parte de la Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A., en lo relacionado con consultas, diagnósticos y cirugías, a todos los pacientes de la ciudad de Azogues y la Provincia del Cañar. Además la Compañía puede asociarse con otras Compañías similares, y en general puede ejercer todos los actos establecidos por la legislación Ecuatoriana, y que estén relacionados con el objeto principal de la misma; podrá además adquirir acciones, participaciones o intervenir directamente en la constitución de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

Además la administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total al servicio del cliente, considerándole como el factor primordial el desarrollo de la Compañía.

Es importante resaltar que el objetivo fundamental que se ha planteado a la administración es la consecución de la construcción del edificio propio para el funcionamiento de la Clínica, lo cual ha sido posible gracias al apoyo de todos y cada uno de los socios; se estima que en el mes de junio del año 2003, ya será posible entrar en operación y así poder brindar un servicio de calidad a los pacientes.

2.1.3 ACCIONISTAS

N° O.	Accionista	Capital Suscrito	%	Compensac. Créditos	%	Nuevo Capital Suscrito	%
1	Dr. Landivar Jacinto	398,20	3,21	1.616,80	0,60	2.015,00	0,71
2	Dra. Jaramillo Ruth	735,60	5,94	30.064,00	11,13	30.800,00	0,91
3	Dr. Diaz Eugenio	359,04	2,90	1.999,96	0,74	2.359,00	0,84
4	Dr. Castanier Juan	153,04	1,23	0,96	0,00	154,00	0,05
5	Dr. Crespo Hernán	277,76	2,24	750,24	0,28	1.028,00	0,36
6	Dr. Rojas Rubén	183,52	1,48	1.148,48	0,43	1.332,00	0,47
7	Dr. Saquisilí Fidel	519,52	4,19	10.000,48	3,70	10.520,00	3,73
8	Lcda. Molina Rubia	359,12	2,90	0,88	0,00	360,00	0,13
9	Lcda. García Rosa	232,88	1,88	0,12	0,00	233,00	0,08
10	Tcnl. Izquierdo Ruth	357,04	2,88	0,96	0,00	358,00	0,13
11	Dr. Quevedo Juan	1.796,32	14,50	75.000,68	27,78	76.797,00	27,20
12	Dr. Ochoa Leonel	190,04	1,53	0,96	0,00	191,00	0,07
13	Dr. René Cárdenas	360,24	2,91	0,76	0,00	361,00	0,13
14	Dr. Paguay Bolívar	358,64	2,89	1.457,36	0,54	1.816,00	0,64
15	Dr. Mogrovejo Santiago	146,80	1,18	0,20	0,00	147,00	0,05
16	Dr. Quevedo Fernando	358,48	2,89	10.000,52	3,70	10.359,00	3,67
17	Dr. Moscoso Raúl	357,04	2,88	1.450,96	0,54	1.808,00	0,64
18	Dr. Siguenza Juan	1.313,68	10,60	0,32	0,00	1.314,00	0,47
19	Dr. Pesántez César	190,28	1,54	0,72	0,00	191,00	0,07
20	Dr. Peñafiel Milton	368,32	2,97	35.000,68	12,96	35.369,00	2,52
21	Dr. Montes Germán	184,00	1,48	-	-	184,00	0,07
22	Dr. Gutierrez Jorge	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
23	Tcnl. Delgado Inés	357,04	2,88	1.000,96	0,37	1.358,00	0,48
24	Dr. Crespo Fernando	285,60	2,30	0,40	0,00	286,00	0,10
25	Dr. Bernal Carlos	326,48	2,63	0,52	0,00	327,00	0,12
26	Dr. Sacoto Victor	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
27	Dr. Molina Julio	183,52	1,48	0,48	0,00	184,00	0,07
28	Dr. Abad Joel	320,00	2,58	-	-	320,00	0,11
29	Dra. Alban Miriam	180,88	1,46	0,12	0,00	181,00	0,06
30	Dr. Figueroa Rolando	400,00	3,23	-	-	400,00	0,14
31	Dr. Palacios Fabián	291,68	2,35	0,32	0,00	292,00	0,10
32	Dr. Ortega Petronio	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
33	Dr. Salcedo Victor	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
34	Dr. Vallejo Fernando	120,60	0,97	500,42	0,19	621,00	0,22
35	Dr. Bravo Francisco	120,00	0,97	-	-	120,00	0,04
36	Sra. Teresa Quevedo	-	-	75.000,00	27,78	75.000,00	3,56
37	Dr. Francisco Urgiles C.	-	-	25.000,00	9,26	25.000,00	8,85
S U M A N :		12.392,40	100	270.000,60	100	282.393,00	100

Al 31 de diciembre del 2002 son 37 los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía, de acuerdo al último aumento de capital legalizado ante la Intendencia de Compañías en abril del 2002; el capital suscrito y pagado de los socios pasó de US \$ 12,392.40 a US \$ 282,393.00, lo cual permitió adquirir el edificio propio para la Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A.

2.2 INTEGRACION ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS Y DE CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

Dr. Juan Cristóbal Quevedo Quinteros	GERENTE
Dr. Milton Peñafiel González	PRESIDENTE (Hasta Enero 2003)
Dr. Luis Abad Bravo	PRESIDENTE (En funciones)
Ing. Teodoro Romero Cabrera	COMISARIO

2.3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Una de las principales metas que se han trazado la actual administración de la clínica, es la de contar con un edificio propio, que le permita tener una funcionalidad adecuada acorde con las exigencias de los pacientes y fundamentalmente para brindar un mejor servicio en relación a las otras Clínicas que existen en la ciudad ; es por ello que al disponer del edificio anterior, se busco el mecanismo de financiamiento para llevar adelante este importante proyecto , teniendo presente que la Clínica no cuenta con recursos propios para financiar dicha construcción , ante esta circunstancia se vio en la imperiosa necesidad de construir consultorios para los diferentes médicos accionistas y no accionistas para la venta con el sistema de propiedad horizontal, y que a su vez parte esos recursos económicos sirvan para financiar el área de construcción que será de propiedad de la misma, para ilustrar de mejor manera me permito a continuación hacer un detalle del área total de construcción de la misma

Por otro lado es importante informar que el costo total de la construcción asciende a la suma de US \$ 306.000 dólares americanos de los cuales se le ha cancelado al Arq. Fabián Orellana el valor de 277.030, quedando un saldo por cancelar de US \$ 28.270. El valor a recaudar por venta de consultorios a crédito es de US \$ 126.605 y el valor pendiente de pago es al Arquitecto y el valor del préstamo de US \$ 60.000.00, se espera un resultado positivo el momento de liquidación de final de construcción, estableciéndose de antemano que no le significará ningún costo el área de construcción de la Clínica, resultado por lo tanto una reposición del edificio.

3.- ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL DE LA COMPAÑÍA

- Nivel Directivo: Junta General de Accionistas
- Nivel de Control: Comisario
- Nivel Ejecutivo: Comisario
- Nivel Operativo: Enfermería
Farmacia
Contabilidad
Recepcionista

3.1. RESOLUCIONES DE JUNTAS DE ACCIONISTAS.

Durante el ejercicio económico del 2002, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en varias ocasiones, en las que se tomaron importantes resoluciones, de las cuales la Administración ha cumplido a cabalidad las mismas; siendo la más trascendental la resolución relacionada con el aumento de capital por US\$ 270,000.60 para la adquisición del edificio de la Compañía, la escritura pública de transferencia de dominio del edificio, por parte de los propietarios anteriores se realizó en diciembre del 2001.

3.2. - RECOMENDACIONES DE COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2001.

Para el ejercicio económico del 2001, el Comisario emitió cinco recomendaciones en su informe anual sobre los estados financieros, del seguimiento realizado se ha podido determinar que se han cumplido en su totalidad, lo cual permite que el control interno cada vez se vaya reforzando.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2002 la estructura de los ingresos operacionales de la Compañía es la siguiente:

INGRESOS	2001	2002	VALOR	%
INGRESOS POR SERVICIOS CLINICOS	120.030,20	151.274,94	31.244,74	26,03
INGRESOS POR ARRIENDOS	439,90	7.011,81	6.571,91	1.493,96
INTERESES GANADOS	174,09	414,21	240,12	137,93
UTILIDAD POR VENTA DE MEDICAMENTOS	26.012,24	20.775,68	-5.236,56	-20,13
OTROS INGRESOS	2.181,98	6.897,75	4.715,77	216,12
SUMAN:	148.838,41	186.374,39	37.535,98	25,22

Como se puede observar el rubro más representativo de los Ingresos Operativos, es por Servicios Clínicos por el valor de US \$ 151,274,94 equivalente al 26,034% con relación al año anterior; en cuanto a los Ingresos Totales, se presenta un incremento de US \$ 37,535.98 equivalente al 25,22% con relación al año 2001, lo cual se demuestra el crecimiento económico que experimenta la Clínica de Especialidades Médicas, pese al cambio de local, debiendo señalar que se ha puesto más énfasis y una buena atención al cliente a fin de mantener a los pacientes con un servicio médico de primera calidad.

Por otro lado la estructura de los gastos operacionales está conformada de la siguiente manera:

GASTOS	2001	2002	VALOR	%
GASTOS DE ALIMENTACION	2.956,88	3.090,86	133,98	4,53
HONORARIOS MEDICOS	73.173,94	100.080,56	26.906,62	36,77
GASTOS DE ARRIENDO	1.803,50	3.860,00	2.056,50	114,03
GASTOS DE ADECUACION	6.372,64	-	-6.372,64	-100,00
SUELDOS Y SALARIOS DEL PERSONAL	32.454,10	35.884,67	3.430,57	10,57
SERVICIOS BASICOS	3.688,41	5.646,53	1.958,12	53,09
MANTENIMIENTO MUEBLES Y ENSERES	314,62	-	-314,62	-100,00
IMPUESTOS PAGADOS	2.460,00	906,41	-1.553,59	-63,15
GASTOS DE ADMINISTRACION	2.470,15	6.159,97	3.689,82	149,38
HONORARIOS A PROFESIONALES	7.250,00	636,00	-6.614,00	-91,23
OTROS GASTOS	5.185,71	5.406,61	220,90	4,26
CUENTAS INCOBRABLES	3.000,00	1.155,58	-1.844,42	-61,48
GASTOS DE DEPRICIACION	3.741,06	34.573,76	30.832,70	824,17
SUMAN:	144.871,01	197.400,95	52.529,94	36,26

Los Gastos por Honorarios Médicos es el rubro más representativo porque están en relación directa con los ingresos por servicios clínicos, estos se han incrementado en el valor de US \$ 26,906.62 equivalente al 36,371% con relación al año anterior, por otro lado los Gastos Totales se han incrementado en el valor de US \$ 52,529.94; debido fundamentalmente al incremento en los Gastos de Depreciación del Edificio en el valor de US \$ 30,832.70 equivalente al 824,17% con relación al año anterior; siendo esta la causa principal para que en el ejercicio económico del 2002 se genere pérdida por el valor de US \$ 11,026.56.

PERDIDA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2002

Al comparar los INGRESOS OPERACIONALES TOTALES con los GASTOS OPERACIONALES TOTALES y el resultado de la venta de los medicamentos, establecemos que la PERDIDA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2002, es de US \$ 11,026.56, debido fundamentalmente como ya se comentó anteriormente a los gastos de depreciación del edificio.

5. - DECLARACION DE IMPUESTOS AL ESTADO.

La Clínica de Especialidades Médicas CLEMED S.A., declara mensualmente los impuestos tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones del Impuesto a la Renta; con lo cual se da cumplimiento con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

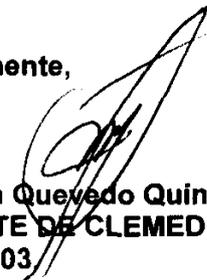
6. - PERSONAL DE EMPLEADOS DE LA CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS CLEMED S.A.

En el ejercicio económico del 2002 no habido incremento de personal, y las remuneraciones han sido incrementas de acuerdo a las comisiones sectoriales establecidas por el Ministerio de Trabajo, además se cumple con todas las obligaciones patronales estipuladas en el Código del Trabajo.

7. - CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Elaborar el Organigrama estructural y el Manual Orgánico Funcional de la Clínica, con el objeto de establecer las funciones de cada uno de los directivos y empleados de la misma.
- Elaborar el Reglamento Interno de la Clínica para regular las relaciones empresariales.
- Una vez que se cuente con el edificio propio para el funcionamiento de la Clínica de Especialidades Médicas Clemed S. A., es necesario el apoyo de todos los socios a fin de equiparlo y modernizarlo, lo cual permitirá estar acorde con la competencia.

Atentamente,



Dr. Juan Quevedo Quinteros
GERENTE DE CLEMED S. A.
10-IV-2003