

Guayaquil, Marzo 20 de 1.997

Señores  
Accionistas de la Compañía  
**JUSTAPLAN S.A.**  
Ciudad

Estimados señores:

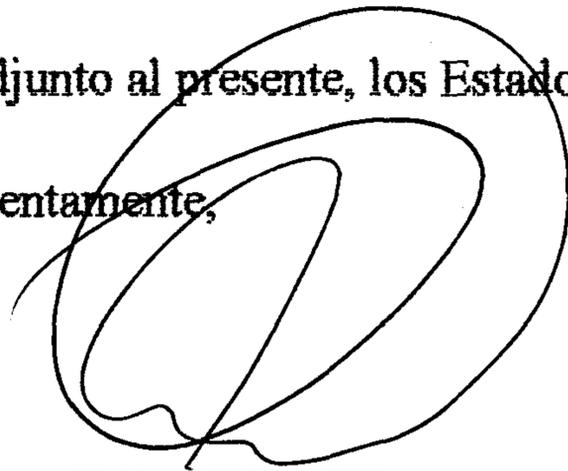
Cúmpleme dirigirme a ustedes de acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Compañía, y a disposición de la Ley de Compañías con referencia a mis actividades como Gerente de la Compañía **JUSTAPLAN S.A.**, concerniente al ejercicio económico del año 1.996, cumpliendo en esta forma con las disposiciones legales vigentes.

Informo a ustedes que el desarrollo de todas las actividades inherentes a mi cargo, estuvieron orientadas a dar cumplimiento a las disposiciones del Directorio y la Junta General de Accionistas.

Que la empresa ha cumplido con toda la política dirigida por la Junta General de Accionistas.

Adjunto al presente, los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 1.996.

Atentamente,



---

Lcdo. Germán Lince Manrique  
GERENTE GENERAL

