

**INFORME DE GERENTE A LOS SEÑORES ACCIONISTAS SOCIEDAD LICORERA  
ECUATORIANA S.A. "SOLIESA"**

A los señores accionistas:

Con relación a la Situación Financiera de la Compañía y los Resultados Económicos obtenidos durante al año 1998, merece destacarse los siguientes datos relevantes:

Si bien existe una pérdida de S/. 325'761.023, la misma es consecuencia de una serie de situaciones que han afectado la posición financiera de la Compañía, entre las cuales se anotan las siguientes:

1.- Como resultado de las políticas adoptadas para el ejercicio económico 1998, SOLIESA tuvo que asumir gastos que no los tenía dentro del giro normal de actividades, como lo son Mantenimiento Motriz, Costos de Supervisión y Gastos de Publicidad, que suman: S/. 205'292.543

2.- como resultado de los efectos del Fenómeno del Niño se han dado complicaciones en la recuperación de créditos e incluso se inundó las bodegas ocasionando pérdidas en inventarios por el valor de S/. 20'000.000 aproximadamente.

3.- En la negociación de un vehículo que fue de PASTEGA por sobrevaloración en libros, al momento de la venta se produjo una pérdida de S/. 26'849.189.

4.- Por la falta de coordinación entre SOLIESA y EASA, si bien EASA depositó los cheques en las fechas que correspondían los mismos por las dificultades antes anotadas no siempre estaban cubiertos de fondos en el Banco, situación que creó serias dificultades por los protestos de cheques y los consiguientes costos por multas e intereses que suman S/. 75'000.000.

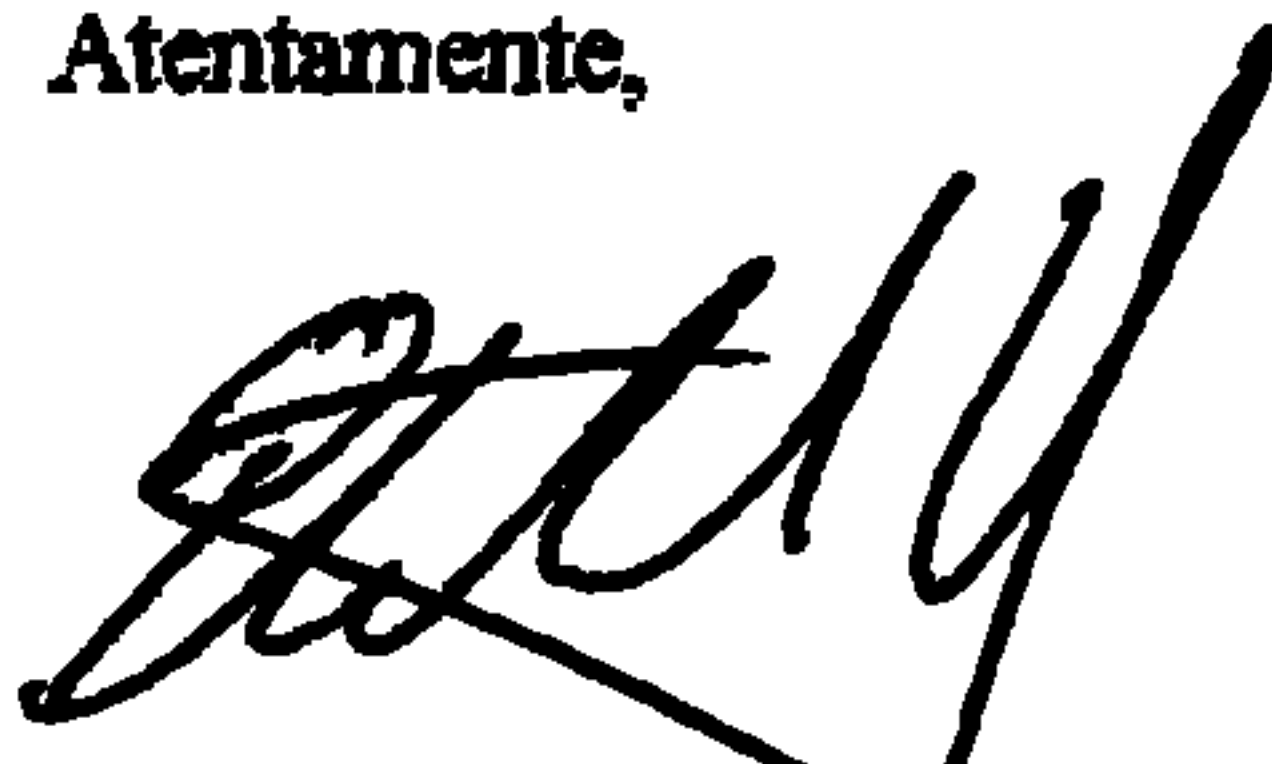
5.- La provisión de cuentas incobrables se la hizo por S/. 48'849.562.

6.- La inclusión de Manabí en el territorio que cubre SOLIESA también propició el incremento en los costos de distribución.

Todos los costos y gastos antes aludidos no se considerarían imprevistos si adicionalmente el incremento de los mismos la utilidad marginal se hubiera incrementado proporcionalmente.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas

Atentamente,



Pedro Alfonso Andrade Ugalde  
GERENTE GENERAL DE SOLIESA

