

INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2014

A LOS ACCIONISTAS DE FLORVALSA-FLORES VALAREJO S.A.:

1. Cumplimiento de objetivos

Los objetivos alcanzados en el año 2014 han sido cumplidos en base a su planificación a lo cual les puedo mencionar como los principales los siguientes:

- Hemos realizado los cambios de variedades en la cantidad de 30.000 plantas, sembrando variedades de primer orden y con el objetivo de ingresar a nuevos mercados. De esta forma cada una de las variedades han sido negociadas con sus respectivos regates a un plazo nacional según los flujos de caja y prácticamente se han cancelado las regalías de las siembras del año 2013.
- Como parte de la búsqueda de nuevos mercados, hemos conseguido ingresar al mercado de Portugal con una orden fija que esperamos siga aumentando, adicional con el mismo cliente principal estamos realizando gestiones para nuevos mercados pero considerando la realidad de la finca y del mercado actual que se encuentra. Se oían rumores de la caída del mercado fluso y más bien nos dedicamos a reorientar el mercado con otros clientes dándoles más facilidades y variedades que les interesara, así avanzamos y logramos un retorno seguro hasta superar esta crisis del mercado fluso que rebota al mercado americano especialmente. Seguimos como nuestro principal mercado EEUU, el cliente principal nuestro ha dado las facilidades y pagos para mantener esta buena relación y se ha cumplido los compromisos adquiridos dándonos un buen puntaje de cumplimiento en el año 2014.

- En lo que se refiere a los permisos municipales y fiscales, en la parte de los permisos municipales cumplimos con la renovación del LUAF en la que se incluye el permiso de bomberos y permiso ambiental, esta última en los próximos años se llamará Licencia Ambiental que se incorporan unas nuevas normativas dadas para el año 2013 (por encargo del Ministerio de Ambiente asume la responsabilidad la Secretaría de Ambiente del Municipio de Quito), en los permisos para exportaciones, esto en Aprobación sacamos el permiso por dos años cumpliendo con la nueva norma que le llaman protocolos de trips y ácaros, con la SENAE nos encontramos al día en permisos de exportación y liquidaciones de DAs y que han sido fundamentales para recibir los CATs que han servido para



cancelar proveerlos, con el Ministerio de Relaciones Laborales se han presentado las liquidaciones de los empleados que han renunciado (4) y se han formalizado todos los contratos de trabajo (4), con el SII hemos estado al día con cada uno de las declaraciones y anexos respectivos, con la Superintendencia de Compañías se han presentado los Informes de auditoría y el pago del impuesto respectivo, con el IESS nos encontramos al día en el pago de planillas normales, préstamos del personal y pagos de fondos de reserva de los trabajadores que decidieron acogerse. En lo que se refiere a las planillas de Luz, agua potable, agua de riego y telefonía considerada como servicios básicos estamos al día con cada institución.

- Hemos renovado nuevamente los certificados internacionales para un mejor ingreso al mercado externo, tenemos actualmente los certificados Rainforest y FLORECUIDADOR como garantía de cumplimiento de las leyes y regulaciones nacionales e internacionales y como requisito fundamental de los clientes.
- Continuamos con la presión al IESS sobre la adquisición de la finca, el cambio de autoridades ha sido el factor principal para que no tomen las decisiones de sacar la tabla de amortización solicitada, ante esta situación hemos presentado una propuesta para ver si podemos llegar a una solución pero no hemos tenido ninguna respuesta. En este momento estamos en contacto con el Director Nacional de Recaudaciones el Econ. Hector Mosquera que ha tratado de buscar una solución al problema, esperamos tener noticias en los próximos meses y llegar a un acuerdo final.
- Con referencia a la producción, hemos incrementado en un 14% a lo del año 2011 en la que se refiere a la exportación logramos mejorar en un 5% y por lo tanto logrando subir las ventas en un 13% incluidos CAJA.
- En lo que se refiere al cumplimiento de cobranzas, hemos decidido concretarnos con los clientes permanentes, los nuevos estamos en un proceso de asegurarnos pagos con referencias y garantías, de este tipo de clientes pero es muy bajo comparado con los clientes tradicionales logrando una recuperación del 99,22%, hemos tenido un 0,66% de créditos por flor mala o ajustes de precios sobre las ventas.



2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

La administración de la empresa, cumple totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas, la primera como establece la Ley de Compañías que es la continuación de la Empresa y generar todos los recursos necesarios para seguir en el proceso de constitución. La segunda disposición que es la de mantener la finca, se han dado los pasos necesarios para poder continuar con los cambios según lo establecido en el programa respectivo y la continuación del trámite con el ICSF que ha sido lenta pero segura y que esperamos terminar en el año 2015.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico

Según lo planificado para el año 2014, las fechas importantes de producción y ventas se consiguieron las objetivos establecidos, es así que el primer objetivo fue la fecha de San Valentín para poder recuperar un poco de flujo de caja y seguir con las adecuaciones necesarias. Adicionalmente la fecha de madres también fue muy positivo en términos monetarios y productivos, en los dos siguientes trimestres nos adoran las nuevas producciones estableciendo un crecimiento importante en ventas logrando conseguir los objetivos y números señalados, esto nos ha servido para pagar a nuestros trabajadores y proveedores de forma normal.

	PRODUCCION		EXPORTACION		VENTAS	
	2013	2014	2013	2014	2012	2014
JANUARY	346.820,00	421.000,00	262.250,00	271.280,00	\$ 76.313,89	\$ 81.808,87
FEBRUARY	211.860,00	280.660,00	248.274,00	208.060,00	\$ 96.782,85	\$ 118.872,00
MARCH	175.380,00	348.400,00	171.820,00	131.812,00	\$ 88.704,80	\$ 28.888,01
APRIL	281.380,00	401.120,00	270.240,00	357.270,00	\$ 58.924,80	\$ 82.198,30
MAY	203.420,00	218.090,00	232.880,00	238.780,00	\$ 86.455,86	\$ 83.323,34
JUNE	383.130,00	218.810,00	343.121,00	181.880,00	\$ 38.483,36	\$ 38.888,25
JULY	388.780,00	280.810,00	178.320,00	228.780,00	\$ 52.788,40	\$ 44.388,00
AUGUST	388.805,00	188.120,00	178.890,00	388.104,00	\$ 36.317,86	\$ 34.804,80
SEPTEMBER	383.420,00	224.220,00	178.880,00	204.310,00	\$ 44.753,60	\$ 44.753,60
OCTOBER	188.150,00	174.520,00	180.300,00	177.824,00	\$ 43.780,55	\$ 38.773,00
NOVEMBER	202.300,00	188.090,00	188.400,00	187.800,00	\$ 42.831,27	\$ 34.887,83
DECEMBER	323.180,00	328.410,00	203.880,00	248.270,00	\$ 48.507,00	\$ 83.888,50
TOTAL	3.888.880,00	3.813.180,00	3.403.880,00	3.878.111,00	\$ 888.882,88	\$ 888.847,81



4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Dentro de la situación financiera, podemos mencionar el cambio de contador que se ha dado y la implementación del nuevo sistema contable, el mismo se encuentra operativo en un 70% y esperamos para el año 2015 entre al 100% tanto para la contabilidad como para las ventas.

Cabe mencionar que hemos cumplido con las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, hemos entrado a realizar una auditoría externa y así cumplir con lo estipulado en las leyes y para beneficio de los accionistas un informe que nos da pausas de cómo se encuentra la Empresa. Según el informe presentado por el auditor externo nos encontramos en una posición estable, hemos cumplido con las normas contables y en general que estamos en un proceso de afianzamiento de la Empresa. Como Ud. podrá ver los balances adjuntos muestran cada uno de forma clara y sencilla los resultados alcanzados, así mismo gracias a la asesoría externa nos recomendamos el realizar las provisiones necesarias con el contrato establecido con el IESS y que se ha terminado en su parte legal y que la implementación llegue a su fin en el año 2013. En lo que se refiere a los activos y pasivos las mismas ingresaron al sistema contable, el respaldo de los mismos con la valoración solicitada por el IESS por un período autorizado por la Superintendencia de Compañías y que nos dio las pausas para procurar debidamente en el registro contable. De esta forma incorporamos y dejamos claramente la realidad de la Empresa y en el futuro solicitar al organismo de control el incremento de capital según lo establecido como política general. (Anexo 1 Balance General 2014 Super. Cías.)

En lo que se refiere al Estado de Resultados (anexo 2 Super Cías.) podemos mencionar de forma especial que los gastos seguimos en términos normales con el sector, de esta forma podemos decir que a pesar de los cambios efectuados en la finca con un verano intenso podemos mencionar que entregamos utilidades a nuestros trabajadores, en especial un agradecimiento a ellos quienes han sido parte fundamental para el cumplimiento, progreso y continuidad de este trabajo.

Adicionalmente hemos cumplido con las normas y leyes establecidas en las diferentes áreas, esto es en el ambiental, social, tributario, societario y legal que nos ha permitido tener la tranquilidad en el trabajo.

Para el año 2013 seguiremos realizando las adecuaciones necesarias en el cambio de variedades, se mantendrá el mantenimiento de la finca ya que las inversiones grandes ya se realizaron casi en su totalidad, mantendremos las mismas políticas y principios que nos ha llevado al sitio que estamos, con este breve resumen podemos dejar constancia y un agradecimiento en especial a nuestra gente y en particular a Ud. por darme la confianza en seguir al mando de esta gran Empresa



Florivaldo Flores Valverde
GERENTE-GENERAL
FLORIVALDO FLORES VALVERDE S.A.