

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2013**

A los accionistas de **FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A.:**

1. Cumplimiento de objetivos

Los objetivos alcanzados en el año 2013 han sido cumplidos en base a su planificación a lo cual les puedo mencionar como los principales los siguientes:

- Hemos realizado los cambios de variedades en la cantidad de 30.000 plantas, sembrando variedades de primer orden y con el objetivo de ingresar al mercado de Canadá y Europa. Así mismo cada una de las variedades han sido negociadas con sus respectivas regalías a un plazo racional según los flujos de caja de la Empresa.
- Participamos en la primera feria en Canadá y en EEUU, en Toronto se estableció una nueva relación comercial que se encuentra en proceso de crecimiento, se exporta 5 cajas full mensuales y pensamos incrementar en el año 2014, en Chicago fué básicamente la presentación de la campaña de la Embajada de Ecuador en EEUU para el consumo de flor del País y el por qué se necesitaba la renovación del ATPDEA, la misma se encuentra en estudio de renovación por medio del sistema SGP que es un mecanismo de exoneración de impuestos de determinados productos entre los que se encuentra las rosas, esperamos que de fruto en el transcurso de este año. En Chicago no buscamos nuevos clientes porque tenemos al grupo Native que tiene esa ciudad dentro del grupo de ciudades en EEUU, considero que no era pertinente abrir otro cliente.
- En lo que se refiere a los permisos municipales y fiscales, hemos cumplido con la entrega de los documentos requeridos por las autoridades, lamentablemente en el permiso ambiental o licencia ambiental no hemos tenido el resultado favorable, por un lado el cambio de normativas y de antes de regulación ha sido el principal obstáculo para no lograr este permiso. En los permisos restantes hemos estado al día con Agrocalidad, Ministerio de Relaciones Laborales, SRI, Superintendencia de Compañías y Municipio y hemos estado utilizando el sistema de pagos llamados CATs en el pago de proveedores al 100% del valor. Adicional hemos cumplido todas las obligaciones comprometidas por la Empresa, dejando una buena relación con todos nuestros proveedores.
- Continuar con los trámites necesarios para dejar en regla la compra de la finca con el IESS. Lamentablemente es un proceso que se ha



vuelto lento debido a los cambios efectuados en la Regional del IESS en Pichincha, esto es abogados y Director Provincial principalmente. Esperamos llegar a un buen término en los próximos días y tengamos la tabla definitiva de amortización y cumplir con los pagos comprometidos.

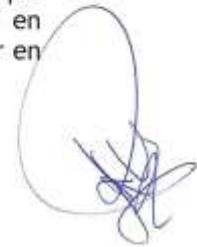
- Con referencia a la producción, hemos incrementado en un 5% a lo del año 2012, este incremento se acentúa en el segundo semestre del año como consecuencia de la producción de las nuevas plantas. En lo que se refiere a la exportación logramos mejorar en un 20% y por lo tanto logrando subir las ventas en un 15%.
- En lo que se refiere al cumplimiento de cobranzas, hemos decidido concretarnos con los clientes permanentes, los nuevos estamos en un proceso de asegurarnos pagos con referencias y garantías, de este tipo de clientes es muy bajo comparado con los clientes tradicionales.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

La administración de la empresa, cumple totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas, la primera como establece la Ley de Compañías que es la continuación de la Empresa y generar todos los mecanismos necesarios para seguir en el proceso de consolidación. La segunda disposición que es la de mantener la finca, se han dado los pasos necesarios para poder continuar con los cambios según lo establecido en el programa respectivo y la continuación del trámite con el IESS que ha sido lenta pero segura y que esperamos terminar en el año 2014.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico

Según lo planificado para el año 2011, las fechas importantes de producción y ventas se consiguieron los objetivos establecidos, es así que el primer objetivo fué la fecha de San Valentín para poder recuperar un poco de flujo de caja y seguir con las adecuaciones necesarias. Adicionalmente la fecha de madres también fue muy positivo en términos monetarios y productivos, de esta forma las fechas bajas de verano nos permitieron realizar los cambios de variedades y pagar a nuestros trabajadores y proveedores de forma normal, algo adicional que podemos mencionar que la producción del segundo semestre se mantuvo en buenos niveles si consideramos el cambio del 10% de la finca y poder mejorar en calidad, productividad y variedades.



	PRODUCCION				EXPORTACION			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
ANUARY		358.213,00	365.333,00	346.820,00		245.660,00	258.910,00	262.195,00
FEBRUARY		155.345,00	230.885,00	211.860,00		197.622,00	227.351,00	249.274,00
MARCH		151.326,00	137.615,00	171.530,00		99.820,00	122.650,00	172.005,00
APRIL		333.637,00	376.200,00	281.380,00		253.156,00	331.077,00	270.045,00
MAY		229.797,00	229.192,00	203.620,00		176.720,00	202.438,00	210.865,00
JUNE		214.396,00	127.785,00	183.150,00		181.734,00	109.960,00	163.121,00
JULY		197.320,00	179.300,00	188.760,00		169.413,00	136.815,00	176.315,00
AUGUST		191.400,00	140.606,00	169.665,00		176.937,00	116.030,00	175.690,00
SEPTEMBER	26.098,00	203.168,00	157.150,00	193.455,00	23.725,00	200.450,00	138.569,00	176.860,00
OCTOBER	90.155,00	184.337,00	146.870,00	185.155,00	69.350,00	164.630,00	116.025,00	185.205,00
NOVEMBER	48.744,00	148.649,00	161.030,00	202.305,00	30.465,00	168.815,00	134.179,00	198.405,00
DECEMBER	108.106,00	131.100,00	192.165,00	223.180,00	67.566,00	135.735,00	139.854,00	203.650,00
	275.112,10	2.500.699,00	2.446.143,00	2.562.893,00	191.106,00	2.170.692,00	2.033.858,00	2.443.630,00

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Dentro de la situación financiera, podemos mencionar el cambio de contador por razones fuera de nuestras manos como Uds. mismo conocieron en su momento. Cabe mencionar que cumpliendo con las regulaciones de la Superintendencia de Compañías hemos entrado a realizar una auditoría externa y así cumplir con lo estipulado en las leyes y para beneficio de los accionistas un informe que nos da pautas de cómo se encuentra la Empresa. Según el informe presentado por el auditor externo nos encontramos en una posición estable, hemos cumplido con las normas contables y en general que estamos en un proceso de afianzamiento de la Empresa. Como Uds. podrán ver los balances adjuntos muestran cada uno de forma clara y sencilla los resultados alcanzados, así mismo gracias a la asesoría externa nos recomiendan el realizar las provisiones necesarias con el contrato establecido con el IEES y que se ha terminado en su parte legal y que la implementación llegue a su fin en el año 2014 y de esta forma los activos y pasivos ingresan al sistema contable, el respaldo de los mismos son la valoración

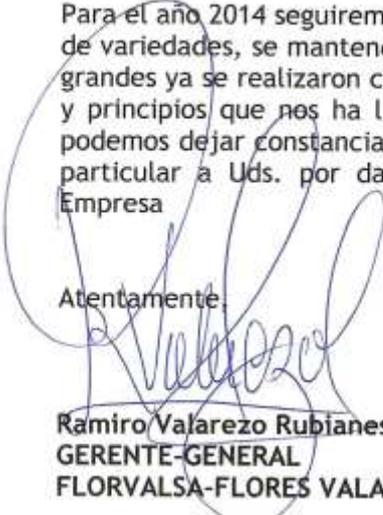
solicitado por el IESS por un perito autorizado por la Superintendencia de Compañías y que nos dio las pautas para procesar debidamente en el registro contable. De esta forma incorporamos y dejamos claramente la realidad de la Empresa y en el futuro solicitar al organismo de control el incremento de capital según lo establecido como política general. (Anexo 1 Balance General 2012 Super. Cias.)

En lo que se refiere al Estado de Resultados (anexo 2 Super Cias.) podemos mencionar de forma especial que los gastos seguimos en términos normales con el sector, de esta forma podemos decir que a pesar de los cambios efectuados en la finca con un verano intenso podemos mencionar que entregamos utilidades a nuestros trabajadores, en especial un agradecimiento a ellos quienes han sido parte fundamental para el cumplimiento, progreso y continuidad de este trabajo.

Adicionalmente hemos cumplido con las normas y leyes establecidas en las diferentes áreas, esto es en el ambiental, social, tributario, societario y legal que nos ha permitido tener la tranquilidad en el trabajo.

Para el año 2014 seguiremos realizando las adecuaciones necesarias en el cambio de variedades, se mantendrá el mantenimiento de la finca ya que las inversiones grandes ya se realizaron casi en su totalidad, mantendremos las mismas políticas y principios que nos ha llevado al sitio que estamos, con este breve resumen podemos dejar constancia y un agradecimiento en especial a nuestra gente y en particular a Uds. por darme la confianza en seguir al mando de esta gran Empresa

Atentamente,



Ramiro Valarezo Rubianes
GERENTE-GENERAL
FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A