

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2012**

A los accionistas de FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A.:

1. Cumplimiento de objetivos

Los objetivos alcanzados en el año 2012 han sido cumplidos en base a su planificación a lo cual les puedo mencionar mencionar como los principales los siguientes:

- Hemos realizado los cambios de variedades en la cantidad de 50.000 plantas, sembrando variedades de primer orden y con el objetivo de ingresar al mercado de Rusia y Europa. Así mismo cada una de las variedades han sido negociadas con sus respectivas regalías a un plazo racional según los flujos de caja de la Empresa.
- Participamos en la primera feria en Europa, en París se estableció una nueva relación comercial que se está incrementando poco a poco. Esperemos fortalecer y crecer en este mercado. Con respecto a Holanda, se quedó en seguir en conversaciones para ver si estamos dispuestos a ingresar al mercado de Allsmer, este mercado se ingresa con flor a la subasta esperando precios según el mercado, inicialmente la propuesta es interesante pero mencionan que se debe ser constante para tener posicionamiento de la flor, adicional el volumen que nos piden es un mínimo que estaríamos dispuestos a cubrir a partir de junio del 2013.
- Hemos logrado obtener sin ningún contratiempo los registros de Agrocalidad, Ambiental y Flor Ecuador. Así mismo hemos dejado al día todos los registros de SRI, Superintendencia de Compañías y Municipio para poder trabajar sin contratiempos. Es decir los permisos y disposiciones según lo establece la Ley.
- Cumplimiento de todas las obligaciones comprometidas por la Empresa, dejando una buena relación con todos nuestros proveedores.
- Continuar con los trámites necesarios para dejar en regla la compra de la finca con el IESS. Lamentablemente es un proceso que se ha vuelto lento debido a los cambios efectuados en la Regional del IESS en Pichincha, esto es abogados y Director Provincial principalmente. Así mismo se logró a fin de año sacar del Registrador de la Propiedad a nombre de la Empresa la finca, este trámite se volvió lento debido a la situación irregular que se encontró en Escrituras e Hipotecas de los anteriores dueños,



seguir con las adecuaciones necesarias. Adicionalmente la fecha de madres también fue muy positivo en términos monetarios y productivos, de esta forma las fechas bajas de verano nos permitieron realizar los cambios de variedades y pagar a nuestros trabajadores y proveedores de forma normal, algo adicional que podemos mencionar que la producción del segundo semestre se mantuvo en buenos niveles si consideramos el cambio del 20% de la finca y poder mejorar en calidad, productividad y variedades.

	2010	2011	2012	2010	2011	2012
	PRODUCCION	PRODUCCION	PRODUCCION	EXPORTACION	EXPORTACION	EXPORTACION
JANUARY		358.213,00	365.333,00		245.660,00	207.800,00
FEBRUARY		155.345,00	230.885,00		197.622,00	252.325,00
MARCH		151.326,00	137.615,00		99.820,00	122.650,00
APRIL		333.637,00	376.200,00		253.156,00	331.077,00
MAY		229.797,00	229.192,00		176.720,00	202.438,00
JUNE		214.396,00	127.785,00		181.734,00	109.960,00
JULY		197.320,00	179.300,00		169.413,00	136.815,00
AUGUST		191.400,00	140.606,00		176.937,00	116.030,00
SEPTEMBER	26.098,00	203.168,00	157.150,00	23.725,00	200.450,00	138.569,00
OCTOBER	90.155,00	184.337,00	146.870,00	69.350,00	164.630,00	116.025,00
NOVEMBER	48.744,00	148.649,00	161.030,00	30.465,00	168.815,00	124.828,00
DECEMBER	108.106,00	131.100,00	192.165,00	67.566,00	135.735,00	154.179,00
PRODUCCION ANUALES	273.102,10	2.498.688,00	2.444.131,00	191.106,00	2.170.692,00	2.012.796,00
PROM/MES	68.276	208.224	203.678	47.777	180.891	167.733

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Dentro de la situación financiera, podemos mencionar el cambio de contador por razones fuera de nuestras manos como Uds. mismo conocieron en su momento. Con el cambio a la empresa RUIVECSA se ha establecido los mecanismos de entrega de información, se han implementado las normas NIFF según el cambio realizado en las Leyes y se ha procedido a entablar un informe mensual de la situación de la finca. Como Uds. podrán ver los balances adjuntos muestran cada uno de forma clara y sencilla los resultados alcanzados, así mismo gracias a la asesoría externa nos recomiendan el realizar las provisiones necesarias con el contrato establecido con el IESS y que se ha terminado en su parte legal y que la implementación llegue a su fin en el año 2013 y de esta forma los activos y pasivos ingresan al sistema contable, el respaldo de los mismos son la valoración solicitado por el IESS por un perito autorizado por la Superintendencia de



gracias a nuestro abogado se cumplió con el proceso y se llegó a un feliz término.

- Debido a los cambios efectuados de variedades (20-25% de la finca) y el cambio de fertilización la finca se mantuvo a niveles de producción altos. Hay que sumar el verano fuerte que se tuvo y esto no permitió tener un nivel de producción alto para poder llevar con más tranquilidad los objetivos, en general podemos estar contentos con los resultados si los comparamos con los del 2011.
- En este año 2012 podemos mencionar como un problema grave y que nos ha costado alrededor de \$12.000,00 la resolución de parte de Agrocalidad sobre la situación de los ácaros que impuso los Estados Unidos, debido a su política de cero tolerancia para poder cumplir con lo dispuesto por Estados Unidos en los embarques esto nos ha llevado a suspender exportaciones desde finca y en el aeropuerto nos han detenido alrededor de 70 cajas full.
- Otro problema que nos ha tocado enfrentar es la mala decisión de abrir a un nuevo cliente las ventas, el mismo nos dio un golpe de alrededor de \$15.000,00 que nos ha perjudicado en el flujo de caja, el mismo se encuentra con un juicio en los Estados Unidos según lo aprobado por los accionistas y que nos ha llevado a pagar a los abogados una suma importante de alrededor de \$5.000,00. El juicio está en pleno proceso pero nos dicen los abogados que es de un tiempo a mediano plazo.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

La administración de la empresa, cumple totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas, la primera como establece la Ley de Compañías que es la continuación de la Empresa y generar todos los mecanismos necesarios para seguir en el proceso de consolidación. La segunda disposición que es la de mantener la finca, se han dado los pasos necesarios para poder continuar con los cambios según lo establecido en el programa respectivo y la continuación del trámite con el IESS que ha sido lenta pero segura y que esperamos terminar en el año 2013, así mismo se logró terminar los trámites de la finca que pase a nombre de la Compañía y que llegó a su fin, de esta forma todos los activos son de nuestra propiedad y que se han realizado los cambios en todas las instituciones públicas.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico

Según lo planificado para el año 2011, las fechas importantes de producción y ventas se consiguieron los objetivos establecidos, es así que el primer objetivo fue la fecha de San Valentín para poder recuperar un poco de flujo de caja y

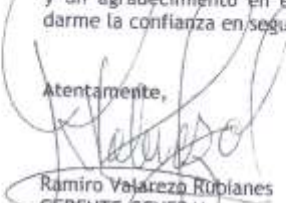
Compañías y que nos dio las pautas para procesar debidamente en el registro contable. De esta forma incorporamos y dejamos claramente la realidad de la Empresa y en el futuro solicitar al organismo de control el incremento de capital según lo establecido como política general. (Anexo 1 Balance General 2012 Super. Cías.)

En lo que se refiere al Estado de Resultados (anexo 2 Super Cías.) podemos mencionar de forma especial que los gastos seguimos en términos normales con el sector, de esta forma podemos decir que a pesar de los cambios efectuados en la finca con un verano intenso podemos mencionar que entregamos utilidades a nuestros trabajadores, en especial un agradecimiento a ellos quines han sido parte fundamental para el cumplimiento, progreso y continuidad de este trabajo.

Adicionalmente hemos cumplido con las normas y leyes establecidas en las diferentes áreas, esto es en el ambiental, social, tributario, societario y legal que nos ha permitido tener la tranquilidad en el trabajo.

Para el año 2013 seguiremos realizando las adecuaciones necesarias en el cambio de variedades, así mismo tenemos planificado el cambio total de plásticos de la finca como inversión principal, la renovación de sus funcionarios de Presidente y Gerente General y mantendremos las mismas políticas y principios que nos ha llevado al sitio que estamos, con este breve resumen podemos dejar constancia y un agradecimiento en especial a nuestra gente y en particular a Uds. por darme la confianza en seguir al mando de esta gran Empresa

Atentamente,


Ramiro Valarezo Robianes
GERENTE GENERAL
FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A