

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2011**

A los accionistas de FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A.:

1. Cumplimiento de objetivos

Los objetivos alcanzados en el año 2011 han sido cumplidos en casi su totalidad, podemos mencionar como los principales los siguientes:

- Dejar las instalaciones adecuadas en todas las áreas, esto es desde el comedor, baños del personal, instalaciones eléctricas, cuarto de bombas y post-cosecha.
- La realización de cambios de variedades por alrededor de 30.000 plantas, estableciendo el pago de regalías y novedades para el mercado internacional.
- Afianzamiento en el mercado internacional, esto es el tener clientes seguros y serios para alcanzar las inversiones necesarias.
- Preparar a la finca en todos los procedimientos y normas para lograr en el año 2012 determinados sellos de calidad.
- Cumplimiento de las disposiciones legales según lo establece la Ley, eso es pago de impuestos generales y presentación de informes.
- Cumplimiento de todas las obligaciones comprometidas por la Empresa, dejando una buena relación con todos nuestros proveedores.
- Continuar con los trámites necesarios para dejar en regla la compra de la finca con el IESS.
- Incremento de la producción y seguir con la política de ventas para las fechas especiales.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

La administración de la empresa, cumple totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas, la primera como establece la Ley de Compañías que es la creación de la Empresa y generar todos los documentos necesarios para la implementación. La segunda disposición que es la de implementar la finca, se han dado los pasos necesarios para poder arrancar lo primeros meses del 2011 según lo establecido en el programa respectivo y la continuación del trámite con el IESS que ha sido lenta pero que estamos seguros de terminar en los primeros meses de junio, de esta forma la Plantación pasaría a propiedad de los Accionistas y dejaría todos los respaldos necesarios para futuras inversiones o evitar problemas de índole legal.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico

Según lo establecido a finales del 2010, las fechas importantes de producción y ventas se consiguieron los objetivos establecidos, es así que el primer objetivo fue la fecha de San Valentín para poder recuperar un poco de flujo de caja y seguir con las adecuaciones necesarias. Adicionalmente la fecha de madres también fue muy positivo en términos monetarios y productivos, de esta forma las fechas bajas de verano nos permitieron realizar los cambios de variedades y pagar a nuestros trabajadores y proveedores de forma normal, algo adicional que podemos mencionar es el mejoramiento de las exportaciones en la relación producción vs exportación, la calidad e la flor ha ido de la mano con los cambios y asesorías implementados en todo el año. Como podemos ver en el siguiente cuadro los datos hablan por sí solos.

	2010	2011	2010	2011	2010	2011
MES	PRODUCCION	PRODUCCION	EXPORTACION	EXPORTACION	%	%
JANUARY		358.213,00		245.660,00		69%
FEBRUARY		155.345,00		197.622,00		127%
MARCH		151.326,00		99.820,00		66%
APRIL		333.637,00		253.156,00		76%
MAY		229.797,00		176.720,00		77%
JUNE		214.396,00		181.734,00		85%
JULY		197.320,00		169.413,00		86%
AUGUST		191.400,00		176.937,00		92%
SEPTEMBER	26.098	203.168,00	23.725,00	200.450,00	91%	99%
OCTOBER	90.155	184.337,00	69.350,00	164.630,00	77%	89%
NOVEMBER	48.744	148.649,00	30.465,00	168.815,00	63%	114%
DECEMBER	108.106	131.100,00	67.566,00	135.735,00	63%	104%

PRODUCCION	273.102,10	2.498.688,00	191.106,00	2.170.692,00		
ANUALES						
PROM/MES	68.276	208.224	47.777	180.891	69,98%	86,87%

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Dentro de la situación financiera, podemos mencionar que a partir del mes de mayo se logró el certificado de Agrocalidad, de esta forma las exportaciones directas de Florvalsa comienzan a desarrollarse de forma regular y con este cambio se procede a la regularización dentro del sistema contable de todos los procesos contables y financieros, es así que se realizan los asientos contables necesarios para que las ventas de los meses de enero a abril sean parte de la

misma y refleje los resultados esperados. Como Uds. podrán ver los balances adjuntos muestran cada uno de forma clara y sencilla los resultados alcanzados, así mismo gracias a la asesoría externa nos recomiendan el realizar las provisiones necesarias con el contrato establecido con el IESS y de esta forma los activos y pasivos ingresan al sistema contable, el respaldo de los mismos son la valoración solicitado por el IESS por un perito autorizado por la Superintendencia de Compañías y que nos dio las pautas para procesar debidamente en el registro contable. De esta forma incorporamos y dejamos claramente la realidad de la Empresa y en el futuro solicitar al organismo de control el incremento de capital según lo establecido como política general.

En lo que se refiere al Estado de Resultados, en el anexo podemos mencionar de forma especial que los gastos son en términos normales con el sector, lo que si podemos dar a conocer es un breve resumen de las aplicaciones de los fondos que han ingresado a la Empresa y que han sido administrados de la siguiente forma:

FLORVALSA S.A.		
FUENTE Y USOS		
FUENTE		
VENTAS	\$	476.836,48
ACIONISTAS	\$	<u>56.998,59</u>
TOTAL	\$	533.835,07
USOS		
TOTAL PRODUCCION	\$	254.765,92
TOTAL POST-COSECHA	\$	94.945,62
TOTAL ADMINISTRACION	\$	41.002,80
TOTAL FINANCIEROS	\$	671,51
INVERSIONES EN FINCA	\$	65.249,22
BANCO	\$	<u>77.200,00</u>
TOTAL	\$	533.835,07



FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A.



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

12 JUN. 2012

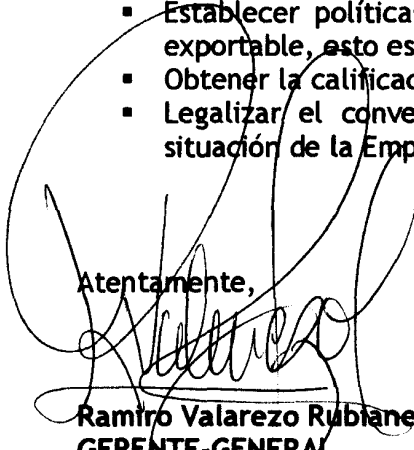
**OPERADOR 10
QUITO**

Página 3

5. Objetivos para el año 2011 propuestos a la junta general

- Establecer y mantener la producción de la plantación para cumplir con los requerimientos del mercado y financieros;
- Seguir con la normativa vigente aplicable al sector floricultor, en especial la parte humana como responsabilidad social de la Empresa, esto con un nuevo elemento que son las capacitaciones al personal,
- Establecer políticas de ventas que garanticen la venta total de la flor exportable, esto es nuevos mercados, variedades, empaques y precios
- Obtener la calificación de Flor Ecuador, y
- Legalizar el convenio con el IESS para el establecimiento real de la situación de la Empresa.

Atentamente,


Ramiro Valarezo Rubianes
GERENTE-GENERAL
FLORVALSA-FLORES VALAREZO S.A