

CONTINENTAL CORPORATION "CONTICORP" S.A.

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DEL 2013

Señores Accionistas de
CONTINENTAL CORPORATION S.A.
Presente:

De las consideraciones:

Como Presidente Ejecutivo de Continental Corporation S.A., presento a ustedes el Informe de Administración, correspondiente al período económico 2013, dando así cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Empresa y a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías.

En el presente informe podemos destacar los siguientes aspectos, que pueden ser considerados de importancia.

ADMINISTRACIÓN:

Los aspectos relevantes a considerarse son los siguientes:

1.- Se concluyó a fines del mes de Abril, la importante instalación realizada en la empresa embotelladora en la ciudad de Guayaquil, trabajo que requirió bastante dedicación, tanto en la parte técnica, como en la logística general. Los aspectos internos de esta planta complicaron sobre todo en un sangriento no previsto del tiempo de instalación, debido a la falta de colaboración y falta de compromiso del personal de esta empresa, para brindar las facilidades y mayor dinamismo a la fase de instalación. Esto ocurrió por las complicaciones internas de la estructura de dicha empresa, que implicaba una presencia más continua del personal de esta planta, de quien era menester obtener los permisos para los trabajos. Atención a reuniones internas y sus propias obligaciones, contribuyeron en ciertos casos a que para obtener un permiso para un trabajo que se lo realizaba en media hora, tenían que esperar hasta dos de horas.

A pesar de las constantes gestiones realizadas con el encargado del proyecto, no se pudo obtener soluciones rápidas y oportunas, pues dicho funcionario se encontraba en Quito y el trabajo se realizó en Guayaquil, por lo que, a pesar de su buena voluntad, en la práctica siempre se terminó dependiendo del personal de la planta en Guayaquil, lo que realmente constituyó una situación que no se pudo solucionar a pesar de nuestros múltiples esfuerzos.

Adicionalmente sobre este mismo proyecto y sin tener alternativas, debido a las exageradas exigencias del cliente, se originó un gran desajuste en la instalación eléctrica, lo que también se constituyó en un gran inconveniente por los altos costos que esto terminó significando. En temas eléctricos y debido al dinamismo de la planta,

ya que nunca supimos ni fuimos informados de los cambios tanto en cargos como en procesos que hayan realizado, las condiciones varían, lo que convierte el tema a su vez en un cambio de condiciones interminable que varían las condiciones de las cargas, lo que a su vez requiere de constantes reajustes de nuestra parte.

2.- Se va haciendo cada vez más notoria la urgente necesidad de que los empresarios puedan contar con financiamiento de la Corporación Financiera Nacional, a quienes se ha tratado de interesar en el financiamiento de nuestros sistemas, a fin de que hayamos conseguido una respuesta adecuada, toda vez que son Sistemas de Eficiencia y Ahorro de Energía Eléctrica, que se alinean con las políticas estatales de eficiencia y ahorro en el consumo de energía, y que generan además importantes beneficios ambientales.

3.- En otros aspectos, se ha realizado esfuerzos por conseguir representaciones adicionales de productos de mayor rotación y con un menor ciclo de venta, toda vez que nuestros sistemas requieren de inversiones de cierta cuantía para las empresas, constituyendo un ciclo largo de venta. Se han conseguido algunos resultados importantes en este sentido, los cuales esperamos vayan rindiendo frutos en el siguiente período.

Finalmente, dentro de estos aspectos generales se ha reinvertido en la actualización de equipos de computación, software y otros equipos de control y técnicos que eran necesarios.

4.- Hemos seguido manteniendo en los más altos estándares todos los aspectos de nuestra distribución exclusiva con la empresa proveedora de la tecnología y e igualmente nuestra proyección ante ellos, recibiendo felicitaciones en más de una ocasión, a lo cual nos hemos hecho acreedores, debido a la responsabilidad y perseverancia en el trabajo que hemos seguido imprimiendo en nuestros proyectos.

RESULTADOS Y VENTAS:

Este año ha resultado bastante difícil en lo que respectivo a la consecución de ventas de nuestros Sistemas de Eficiencia y Ahorro de Energía. Esto ha implicado que debamos redoblar esfuerzos, es así como más que nunca hemos realizado visitas, prospecciones y demostraciones, lo que por supuesto tiene su contraparte; pues ha demandado de la aplicación de considerables recursos, sin haber podido obtener respuestas inmediatas, pero esperamos que dichos esfuerzos se empiecen a ver reflejados en adelante.

Sigue siendo notoria la desmotivación en el empresariado, en un sentido general, para invertir en sus propias empresas, siendo la tendencia más bien mantenerse, realizando una aplicación de recursos a lo estrictamente necesario.

Por otro lado, fue imposible prever que un proyecto tan exitoso, como fue el presentado en último trimestre del año, para una empresa empacadora de atún que opera el Sistema con retorno simple de la inversión de 21 meses y un rendimiento sobre la inversión del 54,52%, en el cual se presentó en el último momento la novedad de que la alta dirección de esta planta, con la que se había negociado el Levantamiento de Información y Diseño del Sistema, a nivel de nuestro país, nos indicaran que no tenían la capacidad de decisión de implementar el proyecto. Se intentó contactar a la administración en su matriz en los Estados Unidos pero los esfuerzos han resultado hasta ahora infructuosos.

Seguimos manteniendo una estructura de organización flexible y ágil, así como un sistema de outsourcing de servicios profesionales externos, por lo que es grato manifestar que los resultados y la situación general financiera de la empresa es sólida, como se puede ver en los estados adjuntos.

ASPECTOS GENERALES:

Hemos cumplido con todas las obligaciones, tanto tributarias, bancarias, laborales, etc., así como con proveedores y en general con los pagos normales del giro del negocio, buscando su aplicación redituable en todo momento.

Las relaciones con el personal se mantienen de la mejor manera por lo que considero necesario expresar mi gratitud por su constante colaboración y apoyo.

Hemos continuado nuestra política de capacitación continua sobre todo del personal técnico. Igualmente hemos continuado realizando esfuerzos para la búsqueda y desarrollo de nuevos mercados, sobre lo cual esperamos a futuro poder obtener resultados, evidentemente de contar con mayores recursos financieros esto se podría acelerar.

La empresa continúa con excelentes expectativas de crecimiento, por lo que agradezco la confianza que en mí depositada.

Pongo a su consideración el presente informe a la Junta General para su aprobación.

De ustedes. Atentamente,

Ing. Juan Marcelo Vallejo Sánchez, MBA
PRESIDENTE EJECUTIVO

