



**INDUSTRIA LICORERA Y EMBOTELLADORA DEL NORTE S.A.
ILENSA EMA**

**INFORME DE LA PRESIDENCIA Y LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS, REUNIDA EL DIA MARTES 14 DE ABRIL DEL 2009**

Señores Accionistas:

Para dar cumplimiento a las normas estatutarias vigentes, nos es particularmente grato dirigirnos a ustedes a fin de poner en su conocimiento los distintos aspectos que han incidido en el desarrollo de la empresa durante el ejercicio económico del año 2008.

1. MEDIO AMBIENTE ECONÓMICO

El año 2008 fue un año con condiciones de mercado bastante irregulares y complicadas, mostrando una fuerte tendencia a la contracción de nuestro sector, tal como se muestra en la siguiente tabla:

Unidades equivalentes de 750 cc vendidas en 2007	44,799,720
Unidades equivalentes de 750 cc vendidas en 2008	38,382,390
Disminución estimada del mercado	14.3 %

Esta reducción es debida en gran parte a las siguientes situaciones que se presentaron:

a. Aumento de Impuestos ICE:

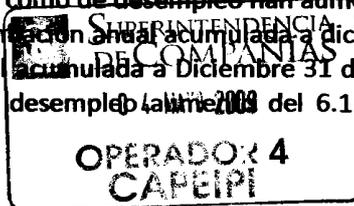
El impuesto a los consumos especiales tuvo a principios del 2008 un incremento del 99 %, incremento que significó un alza en nuestros precios de un 19%, aumento de precio que generó un gran freno en el mercado.

b. Aumento en los niveles de Inflación y de Desempleo:

Los niveles tanto de inflación como de desempleo han aumentado considerablemente en este año, es así como la inflación anual acumulada a diciembre 31 de 2007 fue del 3.32 % mientras que la inflación anual acumulada a Diciembre 31 del 2008 alcanzó el 8.83 %. De igual manera la tasa de desempleo pasó del 6.1 % al 7.3 % en el mismo periodo.

c. Índice de Riesgo País:

El índice EMBI+ tuvo un incremento en el 2008 de aproximadamente 565 %, pasando de 741 Pts. que mostró en el 2007 a 6048 Pts. a diciembre del 2008. Índice que inició su escalada desde el momento en que se declaró la moratoria en la deuda externa. Es de recalcar que el mantener niveles de tan altos en este índice limita la inversión



Sede Administrativa - Comercial
Panamericana Norte Km. 5 1/2
Parkenor, Bodega B52
Teléfonos: (593-2) 248 3411 / 280 1139
Quito - Ecuador

Planta Industrial
Mariano Peñaherrera 257 y Rocafuerte
Teléfonos: (593-6) 295 7862 / 861
Fax: (593-6) 295 5710
Ibarra - Ecuador

ilensa@ilensa.com
www.ilensa.com



extranjera y promueva la salida de capitales del país, lo que reduce la generación de empleo y por ende la reducción en la capacidad de consumo.

d. Disminución en las remesas de migrantes:

La difícil situación que están viviendo los mercados de EEUU y Europa, particularmente desde el año anterior, ha redundado en un aumento en el desempleo en estos países y por lo tanto la afectación a nuestros migrantes ha sido bastante significativa, lo que ha generado una preocupante disminución en los envíos de dinero de estos hacia sus familias.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el 2008 los objetivos de ventas planteados para este año no fueron cumplidos, debido en gran parte a la fuerte contracción de nuestro mercado con respecto al año anterior y generado en gran medida por el fuerte aumento en los impuestos. Es así como se nota una disminución en su actividad económica y en el valor de las ventas cercano al 50 %.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

3.1 Disposiciones de la Junta General

Junta General Ordinaria – Abril 10/2008

- A partir del mes de junio 20 de 2008, se inició el reparto de los dividendos de accionistas por un valor de US \$ 74,757. A la fecha queda un saldo sin repartir de US \$ 1,291.75.
- Se realizó la revalorización de los activos por un valor que ascendió a USD \$ 716,358.39 y se creó en el balance la cuenta Reserva por Valuación con dicho valor.
- Se realizó el aumento de capital utilizando la Reserva por Valuación por USD \$ 716,358.39 y la Reserva Legas por USD \$ 63,541.61; llevando así el capital social de USD \$ 1,200,000.00 a USD \$ 1,900,000.00

050

4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL PERÍODO

4.1 Asuntos laborales.

En el marco laboral, se registró un aumento en el salario mínimo decretado por el Gobierno de USD \$ 30, pasando de USD \$ 170 a USD \$ 200.

4.2 Asuntos legales.



Sede Administrativa - Comercial
 Panamericana Norte Km. 5 1/2
 Parkenor, Bodega B52
 Teléfonos: (593-2) 248 3411 / 280 1139
 Quito - Ecuador

Planta Industrial
 Mariano Peñaherrera 257 y Rocafuerte
 Teléfonos: (593-6) 295 7862 / 861
 Fax: (593-6) 295 5710
 Ibarra - Ecuador

- En diciembre del 2007, mediante la ley de equidad tributaria, se decretó por parte del SRI un incremento en los impuestos a los consumos especiales ICE, que se hizo efectivo a partir del 1 de enero del 2008, de un 3.16% y a su vez un incremento en la tasa del mismo impuesto del 32% al 40%.
- En Febrero 28 de 2008, se decretó por parte del SRI un nuevo aumento a los valores referenciales ya ajustados a enero del 2008 en un 54.4%, aumento que se hizo efectivo a partir de 1 de marzo de 2008.
- Es importante resaltar que estos aumentos al impuesto a los consumos especiales para las bebidas alcohólicas representó un incremento del 99.1% con respecto a lo que se pagaba en el año inmediatamente anterior.
- En el ámbito legal cabe resaltar que ILENSA al momento tiene notificaciones de diferencias en sus liquidaciones de impuestos ICE de los años 2000, 2001, 2002 y 2003 por **US \$ 4,444,761.00**. Diferencias surgidas de acuerdo a la SRI debidas a la no utilización de la base correcta para liquidar el impuesto ICE durante esos años, base que según el SRI debió ser el precio de venta en autoservicios y no los precios referenciales fijados por la autoridad competente a esas fechas. Actualmente se esta manejando dichos procesos a través del Dr. Oswaldo Olmedo y hasta el momento no se tienen fallos definitivos al respecto.

5. POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA.

La compañía se encuentra en una muy buena posición en cuanto a sus Índices de Liquidez y de Capital de Trabajo. Las tasas de Rotación de Activos Fijos y Activos Totales demuestran la eficiencia en las operaciones.

Los Índices de Rentabilidad son los más afectados por la crisis que esta pasando el sector, en donde la competencia desleal de productos informales y de contrabando, así como el constante aumento de los costos de la materia prima han reducido estos márgenes. Esta situación se busca corregir mediante una disminución en los costos de producción durante el 2009, ya que la actual situación del mercado no permite realizar ajustes en los precios.

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Dada la situación actual de la compañía, en la cual se muestra una liquidez aceptable, sugerimos realizar la repartición del 100 % de los dividendos.

José Reinaldo Arcila O.
PRESIDENTE

Jorge Enrique Villegas P.
GERENTE GENERAL
DE COMPANIAS
04 MAY 2009
OPERADOR 4
CAREPI

Sede Administrativa - Comercial
Panamericana Norte Km. 5 1/2
Parkeror, Bodega B52
Teléfonos: (593-2) 248 3411 / 280 1139
Quito - Ecuador

Planta Industrial
Mariano Peñaherrera 257 y Rocafuerte
Teléfonos: (593-6) 295 7862 / 861
Fax: (593-6) 295 5710
Ibarra - Ecuador

ilensa@ilensa.com
www.ilensa.com