

# FOOTSTEPS

IMPORTADORA S.A.

Quito, 13 de Abril de 2011

Señores Accionistas  
FOOTSTEPS IMPORTADORA S.A.

## INFORME DE GERENCIA 2010

La empresa Footsteps Importadora S.A. ha sido creada este año 2010 con el objetivo de importar y distribuir calzado de damas, caballeros y niños dentro del mercado Ecuatoriano. Prestando especial atención en traer productos modernos de buena calidad y que sean muy comerciales para este mercado.

### Productos

La etapa inicial durante los meses iniciales de creada la empresa fue la de buscar y establecer contactos con distintos proveedores de calzado. En el mes de Septiembre se visitó la feria GDS en Düsseldorf donde se escogió algunos probables proveedores de quienes se pidieron muestras. Con estas muestras se realizó un test de mercado y los mejores productos y proveedores han sido seleccionados para que durante el año 2011 se hagan los pedidos y se inicie con las ventas.

### Finanzas

En el aspecto económico, se establecieron las tácticas de financiamiento de estos proyectos, y se han mantenido conversaciones con dos bancos con quienes se van a establecer hipotecas para respaldar los créditos. Como es de entender este primer periodo no se han logrado hacer una utilidad puesto que al inicio se debe invertir en viajes y muestras para luego hacer los pedidos que demoran en el caso de Asia de 5 a 6 meses en llegar.

### Clientes

Se visitaron las cadenas y tiendas por departamento más grandes del país para mostrarles las muestras que elegimos en la feria para de esta manera con sus apreciaciones hacer los pedidos con mayor seguridad de que se venda todo el stock. Se despertó gran expectativa por parte de estos clientes, quienes apreciaron mucho los productos y su presentación.

Además se presentó la colección a un vendedor que se hará cargo de clientes pequeños, este vendedor comprará los zapatos y se encargará de la posterior reventa a sus clientes. De esta manera minimizamos el riesgo de cobros.

### Proyecciones 2011

Para el año 2011 proyectamos vender alrededor de 35.000 pares lo que supondrá una facturación de 800.000 dólares.

Este año habremos depurado y fortalecido las relaciones comerciales tanto con proveedores como con clientes así como dar los primeros pasos para posicionar las marcas que fueron creadas para con un manejo de marketing adecuado.

  
Sebastian Sanchez  
Gerente General

Address: Calle de las Higueras E15-47 y de las Azucenas,  
Sector Montecerrín, Quito Ecuador  
Telephone: (+593 2) 3343-792,  
Fax: (+593 2) 3343-792  
Web: [www.armadilloshoes.com](http://www.armadilloshoes.com)  
Email: [info@armadilloshoes.com](mailto:info@armadilloshoes.com)

