

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
DE TAGEAR S.A.
DEL EJERCICIO ECONOMICO 2011**



A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a la consideración de ustedes el informe de la Gerencia General de Tagear S.A., correspondiente al ejercicio económico 2011.

Como es de su conocimiento Tagear S.A. es producto de la escisión de la parte comercial de Tatoo, Cia Ltda, con propósito de manejar de manera global, desde el 01 de enero de 2011 las operaciones en venta al detalle de nuestra propia marca Tatoo y de marcas importadas. De igual manera la atención a clientes por mayor en lo referente a productos importados. Varios factores de la transición influyeron para que este proceso se retrase y no sea sino el 01 de febrero del 2011 que empezáramos a operar de manera completa la nueva empresa.

A partir de la fecha indicada y durante el 2011 hemos reestructurado los equipos de trabajo necesarios a nivel administrativo y en los diferentes locales, priorizando los valores independientes de cada persona, con el fin de optimizar la capacidad y eficacia de nuestro Recurso Humano.

El 19 de marzo del 2011 se abren las puertas del local adecuado en el Centro Comercial El Jardín, PB 173, cuyo proceso fue iniciado por Tatoo y culminado por Tagear, en este local se mantiene la gama en cuanto a stock de nuestros locales emblema y adicionalmente se pone a exhibición Bicicletas Importadas marca Merida, las cuales han tenido una buen acogida en clientes que practican deportes relacionados.

De igual forma, entre mayo y octubre del año 2011 emprendimos un nuevo reto, que fue el instalar y adecuar de manera íntegra un Mega e Innovador almacén ubicado en las Avenidas 6 de Diciembre y Granados, denominado TATOO PLUS, el Proyecto Estructural físico fue desarrollado por la Constructora W.S. con los cuales se mantuvo comunicación total respecto a detalles y avances de la obra, las coordinación y adecuaciones propias del local para exhibición estuvo a cargo de los directivos de la empresa, la fecha de inauguración de este fue el 15 de octubre de 2011.

Tatoo Plus ha permitido ampliar el horizonte en cuanto a gama y variedad de artículos para la práctica de deportes al aire libre, lo cual no era factible por la limitación en cuanto al espacio físico que tenemos en los demás locales, un ejemplo claro de ello son los veleros y kayaks que se han importado.

Considerando lo indicado en el párrafo inicial, el analizar índices completos durante este año probablemente no nos dé información con mejor panorámica o de análisis global, sin embargo, pongo a su consideración lo que puede ser más relevante y demostrativo producto de la gestión realizada durante el ejercicio, tal es la Rentabilidad del Activo que es 0,035, ante lo cual debemos considerar que su índice bajo deriva de la fuerte inversión realizada especialmente en Tatoo Plus, que empieza a generar ingresos de sus Activos a mediados de octubre, de igual forma el Margen Operacional que es 7,29% aproximadamente.

El compromiso ante el nuevo año está dado por Directivos y personal en general, esperamos cumplir las metas trazadas a nivel administrativo, operativo y comercial para poder salir adelante, dejando en evidencia que el esfuerzo en conjunto siempre dará como resultado una empresa sana y rentable.

Debo expresar mi gratitud a todo el personal que ha colaborado para que nuestra misión se cumpla día a día y el respaldo de la Junta de Socios ante las decisiones tomadas.

De los señores accionistas, atentamente,



**MAURICIO ENRIQUE CARREÑO OSSA
GERENTE GENERAL
TAGEAR S.A.**

Quito, marzo 27 del 2012

