

INFORME DE LA GERENCIA DE LA COMPANIA ANDEAN FLOR S. A.

Fecha: 26 de abril de 2005

Señores Socios:

Dando cumplimiento a la resolución N. 80-1-5-3-006 del 15 de Mayo de 1990, Publicada en el registro Oficial N. 445, detallo a continuación el informe gerencial del ejercicio económico de la compañía Andean Flor S. A. en el año 2004.

El informe esta estructurado de la siguiente manera:

1. Informe Administrativo
2. Informe Económico
3. Conclusiones

1. Informe Administrativo

Con la meta de sostener y aumentar la rentabilidad del negocio en la industria florícola, el directorio de la Empresa fijó, entre otras, las siguientes políticas:

- a) Especialización en la producción;
- b) Cambio de variedades y aumento de productividad;
- c) Reorganización de personal;
- d) Asesoría externa;

Para el seguimiento de las políticas establecidas, se realizaron inversiones específicas en el cambio de plantas que a continuación se detallan en el Cuadro No.1.

Cuadro No. 1. Detalle de cambio de las Variedades en el 2004

Bloque	Variedad	No. Plantas	Tipo
5	F. Young	54.000,00	Patron-injerto
6	Vendela	6.500,00	Patron-injerto
8	F. Young	1.500,00	Reinjerto
9	O. Unique	6.000,00	Patron-injerto
10	F. Young	13.000,00	Patron-injerto

Para esta labor, se procedió a la reestructuración y mejoramiento de 12.500 mts cuadrados, correspondiente a un 30% de la superficie total cultivada bajo invernadero.

La empresa ha establecido la estrategia de la especialización en variedades de colores que tiene mayores fechas de demanda en el año y aquellos que también son capaces de establecer contratos de órdenes fijas durante todo el año. Como se detalló en el cuadro anterior, se han cambiado 81.000 plantas, de las cuales, 1.500 corresponden a reinjertos. El cambio total de plantas corresponde al 30% del número total de plantas cultivadas bajo invernadero.

2. Informe Económico

En el cuadro No. 2 se detallan los resultados económicos del periodo 2004 en comparación con el año 2003.

Cuadro No. 2. Resultado Económico del periodo 2004 en comparación con el periodo 2003

Item	2004	2003	%Variación
Ventas			
Nacionales	\$ 17.401,06	\$ 19.144,38	-9%
Exportación	\$ 450.650,13	\$ 261.791,54	72%
Otros	\$ 10.091,62		
Total Ventas	\$ 478.342,80	\$ 280.935,92	70%
Costo de Ventas			
Costo de Insumos	\$ 62.673,19	\$ 62.062,52	1%
MOD	\$ 52.742,39	\$ 62.640,55	-16%
MCI	\$ 23.361,42	\$ 21.914,69	7%
Gastos Operacionales	\$ 160.968,81	\$ 97.330,11	65%
Gastos Generales	\$ 102.676,32	\$ 64.782,22	21%
Gastos Financieros	\$ 36.736,80	\$ 30.870,02	19%
Otros Egresos	\$ 12.519,09	\$ 7.342,40	71%
Total Costos	\$ 451.667,02	\$ 366.942,71	23%
Utilidad Antes de Impuestos	\$ 26.475,78	\$ -86.006,79	
Amortización Perdida Años Anteriores	6618,94		
Utilidad Grabable	\$ 19.856,84		
Reversión	14892,63		
Saldo Utilidad Grabable	\$ 4.964,21		
Imp. Renta	\$ 3.474,95		

En la información detallada en el cuadro anterior, se puede observar importante aumento de las ventas de exportación de la empresa, que corresponde a un 72% respecto al año pasado. En el ejercicio del periodo 2004, la compañía Andean Flor S. A. obtiene una utilidad antes de impuestos de US\$ 26.475,78.

También se produce un aumento en los costos correspondiente a un 23% respecto al año anterior, debido básicamente a las inversiones realizadas por la empresa en el cambio y renovación de plantas.

En el Cuadro No. 3 se detalla la información contable respecto a los Activos y Pasivos de la Empresa.

Cuadro No. 3. Activos y Pasivos de la empresa Andean Flor S. A.

Pasivos	2004	2003
Corriente	\$ 183.675,87	\$ 85.285,62
Largo Plazo	\$ 268.897,00	\$ 294.254,39
Activos		
Corriente	\$ 198.986,83	\$ 85.021,78
No Corriente	\$ 676.578,02	\$ 577.073,38

El aumento de los Pasivos Corrientes se debe, básicamente, a que la Empresa esta trabajando con créditos de corto plazo para el financiamiento debido a la facilidad de acceso y, así mismo, se observa una disminución en los Pasivos de Largo Plazo.

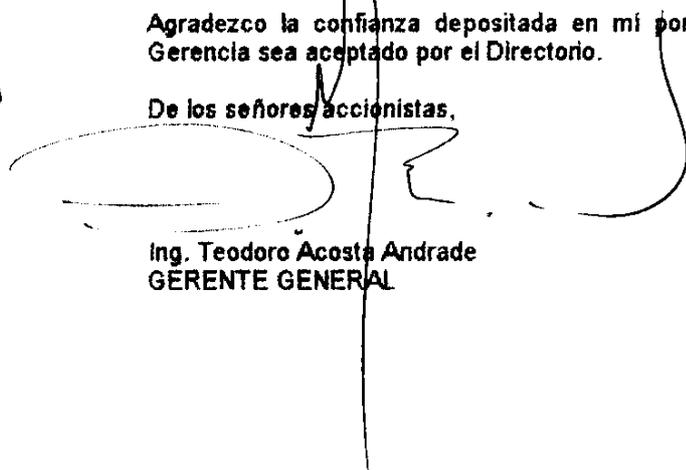
En el cuadro se puede observar el aumento de la empresa en un 9% en su liquidez. Igualmente se observa una aumento del 17% en el Activo No Corriente debido a las inversiones que se han realizado.

3. Conclusiones

- a) La recuperación de la empresa Andean Flor S. A. en el periodo 2004 es notable y se debe, básicamente, a la estrategia de especialización que la empresa ha forjado como política de crecimiento.
- b) Una de las principales fortalezas de la Empresa sigue siendo su Activo Fijo No depreciable que, si bien, su valor en los libros es de US\$ 158.306,63, su valor real es mucho mayor.
- c) Finalmente y según la información expuesta, la situación económica de la Empresa Andean Flor es bastante saludable.

Agradezco la confianza depositada en mí por los accionistas y espero que el informe de Gerencia sea aceptado por el Directorio.

De los señores accionistas,


Ing. Teodoro Acosta Andrade
GERENTE GENERAL