

Cuenca a Marzo 19-04

## INFORME DE GERENTE ENCARGADO DE LA COMPANIA ANDEAN FLOR S.A.

Periodo de Enero a Diciembre de 2.003

Señores Socios:

Dando cumplimiento a la Resolución No.90-1-5-3-006 del 15 de Mayo de 1.990, publicada en el Registro Oficial No.445.

A continuación detallo el informe gerencial correspondiente al ejercicio económico del 2.003, de la Compañía Andean Flor S.A.

- 1.- Informe Administrativo
- 2.- Informe Económico
- 3.- Asuntos Varios

### INFORME ADMINISTRATIVO:

Con la decisión de seguir adelante con el negocio, fue necesario tomar acciones importantes, para la cual me reuní con los nuevos socios que habían comprado el paquete accionario de Flores del Valle S.A., y nos trazamos los siguientes objetivos:

- Organización de Personal
- Cambio de variedades y aumento de densidad
- Mejoramiento de suelos
- Arreglo de invernaderos
- Implementación de un nuevo Cuarto Frío
- Revisión y arreglo de los sistemas de riego
- Construcción de nuevas mesas y equipos para los cuartos de clasificación
- Regulación de pago de regalías

Como trabajos puntuales realizados fueron:

Cambio de variedades:

Bloque	Variedad	Numero de plantas
1	Limona	4500
2	Konfetti	5400
4	Forever Young	35000
5	Vendela	9000
10	Skyline	2200
7	Limonium	3000
TOTAL		59100

Se reconstruyeron, y mejoraron suelos en 22000 metros de camas, con incorporación de abono de chivo, zeolita, cáscara de café y de arroz.

Se realizo una limpieza de drenajes, arreglo de invernaderos, arreglo de caminos, retiro de vegetación.

En cuanto a poscosecha, se construyo un nuevo cuarto frío, con una capacidad de hasta cuatro veces el actual, para de esta forma evitar la perdida de flor por falta de almacenamiento.

De igual manera se construyo 10 mesas de ronchar, 10 mesas de clasificar y 10 burros.

De igual manera se ha tratado de regularizar y arreglar los problemas de regalías con los obtentores, quedando pendiente arreglar con Nirp, un valor de Us. 15.000, que en la administración anterior lamentablemente no se pudo pagar.

Se debe arreglar las regalías con la incorporación de 32000 plantas más de Forever.

Para las nuevas inversiones y para un mejor flujo, se implemento un crédito a largo plazo, tres años, por el valor de Us. 100.000, de la Corporación Financiera, a través del Banco de Guayaquil.

#### INFORME ECONOMICO:

Pese a haber logrado un repunte, en las ventas en las fechas de Valentín y Madres, por las nuevas inversiones, especialmente de cambio de variedades y por consiguiente la disminución de exportaciones en los meses posteriores a Valentín y Madres, provoco que los resultados del año, hayan sido nuevamente negativos, arrojando una pérdida en el ejercicio de Us. 85.182,53.

En el análisis comparativo de los años 2002 y 2003 tenemos:

	2002	2003
Ventas	260.770,95	280.652,19
Costo de ventas	241.499,64	263.632,12
Insumos	55.721,81	62.062,52
Mano de Obra	58.766,23	62.640,55
Gastos Generales	127.011,60	116.047,72
Gastos Operacionales	95.468,20	94.381,09
Gastos Totales	336.967,84	358.013,21
Otros ingresos	5.293,35	1.117,96
Otros egresos	34,34	8.939,47
Perdida	80.379,85	85.182,53

De este análisis comparativo, podemos ver, un incremento en las ventas de Us. 19881,24, un aumento en los gastos totales por Us. 21045,37, debido en buena parte al cambio de matas y a las nuevas inversiones.

Con respecto a los pasivos de la empresa tenemos

	2002	2003
Pasivos		
Corriente	118.698,76	85.289,62
Pasivo a largo plazo	272.414,18	294.254,39

Estas diferencias en el pasivo, indican claramente, que de los pasivos corrientes, a corto plazo hemos disminuido en el valor de Us. 33.409,14, habiéndose logrado contrataciones a largo plazo; de igual manera el pasivo a largo plazo se incrementa en Us. 21.840,21, por las nuevas inversiones realizadas, las mismas que tendrán su respuesta en el ejercicio del próximo año.

	2002	2003
Activos		
Activo fijo depreciable	575.208,83	581.428,33

Este incremento en el activo fijo depreciable, se debe a las nuevas inversiones realizadas en el año 2002, y que comenzaron a depreciarse desde el año en curso.

Como conclusión, debo indicar a ustedes señores accionistas, que pese a soportar una nueva pérdida en el ejercicio, la situación de la empresa es todavía saludable,

esperándose que las ventas se incrementen sustancialmente en el ejercicio del año 2004, por el incremento de ventas por las nuevas matas y nuevas variedades, que darán un mejor retorno a la empresa.

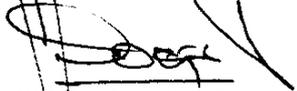
**VARIOS**

Es muy importante, que los nuevos accionistas de Andean Flor S.A., nombre a los nuevos administradores de la empresa, pues pese a mi buena voluntad y el deseo de sacar adelante la misma, es necesario regularizar los nombramientos, puesto que las autoridades pertinentes así lo exigen.

Debo informar también, que he tenido el valioso soporte y apoyo del Señor Teodoro Acosta Andrade, quien ha sabido proporcionarnos información, sobre todo financiera importante, para la toma de decisiones.

Agradezco la confianza de los accionistas de Andean Flor, puesta en mi persona y espero que el presente informe sea aprobado por la Junta General.

De los señores accionistas



**ING. TEODORO ACOSTA VAZQUEZ**  
Gerente Encargado