

Cuenca, Abril 01 del 2003

INFORME DE GERENCIA (PRESIDENTE ENCARGADO) DE LA COMPANIA ANDEAN FLOR S.A.

Periodo de Enero a Diciembre del ano 2002.

Dando cumplimiento a la Resolución No.90-1-5-3-006 del 15 de Mayo de 1.990, publicada en el Registro Oficial No.445. A continuación detallo el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2002, de la Compañía Andean Flor S.A.

- 1.- INFORME ADMINISTRATIVO
- 2.- INFORME ECONOMICO

1.- INFORME ADMINISTRATIVO;

Siendo el año 2002, un año atípico, por las situaciones irregulares que se tuvo que vivir, destacándose sobre todo el efecto del colapso de la economía de los años anteriores, de manera especial el de la Banca, la misma que todavía no ha podido restablecerse completamente y desgraciadamente, en lugar de ser un motor para el desarrollo económico del país, del sector exportador, se ha convertido en una Banca de consumo, actitud que traerá fatales consecuencias, puesto que ahora más que nunca con una economía dolarizada, el estado como responsable y conductor del bienestar del Ecuador, debe tener políticas de estado muy claras, para apoyar al sector productivo, con atención al exportador, y evitar así la salida de nuestros compatriotas, apuntalar la dolarización; pues no quiero pensar lo que sucedería si las exportaciones bajan, de manera especial el petróleo, que es el sustento de los ingresos para el sector público; no existe alternativa, no podemos regresar a otra moneda.

Estamos viviendo la experiencia dura de uno de los países, que suponíamos era el más estable de la región, Argentina, los malos gobiernos y la corrupción lo están llevando a este país a la bancarrota.

Lo expuesto anteriormente fue una realidad, que puso en la disyuntiva a muchas empresas ecuatorianas a cerrar sus operaciones o bajar completamente su producción, por la falta de competitividad y por el encarecimiento de sus productos.

Fue así que, los directivos y accionistas de Andean Flor, en varias reuniones mantenidas, se llegó a la determinación de liquidar la empresa Andean Flor S.A. por los malos resultados económicos del año 2001 y la poca perspectiva del negocio en sí para el 2002. Lamentablemente, la asociación estratégica con el nuevo socio Flores del Valle, no dio los resultados esperados.

Analizado el tema y habiéndose llegado a establecer, que la decisión de liquidar la empresa, no era una tarea sencilla, pues se tenía que sanear un pasivo cercano a los US. 300.000, liquidar a los trabajadores, para lo cual Andean Flor S.A., no tenía el efectivo para afrontar esta responsabilidad y analizado el tema de la venta de activos de la empresa, se determinó que la venta de los mismos en una empresa de este tipo, no tiene valor de rescate, y que la misma tiene su precio mientras esta en actividad.

Se sometió a consideración de los accionistas esta realidad, y entre las posibles soluciones a tomar, era la de capitalizar con efectivo a la empresa, una vez discutido el tema en varias reuniones, Flores del Valle decidió no seguir al frente de la administración de Andean Flor S.A., he incluso puso en venta su participación.

El Ing. Teodoro Acosta Vázquez, como Presidente de Andean Flor S.A., como fundador de la misma, y responsable de un patrimonio familiar que le fue confiado durante algunos años, y solidario ante la realidad de un despido de más de cuarenta trabajadores, solicitó a los accionistas de Andean Flor, se le de la responsabilidad para nuevamente hacerse cargo de la dirigencia de la empresa y tratar de sacar adelante Andean Flor S.A.

A partir de Marzo del año del 2002, me hice cargo de la Administración de Andean Flor S.A., y a finales del mismo mes, el Ing. Ramiro Crespo C., renuncia a su cargo de Gerente de Andean.

Como actividades principales, mis objetivos fueron:

- Arreglar los atrasos con proveedores y los vencimientos con los Bancos, renegociando en algunos casos.
- Lograr dineros a plazos más adecuados y con una tasa de interés menor, al que ofrecía el mercado bancario.
- Renovación completa de los invernaderos, cambio de plásticos en toda la plantación, arreglo y refacción de algunos invernaderos.
- Renovación de plantas y arreglo de camas con aporte de materiales de mejoramiento; en este rubro se logro la compra de aproximadamente 45.000 plantas de rosas de la variedad Forever Young en condiciones ventajosas, pues se logro un financiamiento de hasta 6 años.
- Arreglo de los pasillos y jardineras de las oficinas.

## 2.- INFORME ECONOMICO

Los magros resultados del ejercicio económico del año 2002, provocados por una mala temporada y una mala gestión de venta y cobro en las fechas de Valentín y Madres, arrojó una pérdida en el ejercicio de Us. 80.379,85, que sumado al del ejercicio del año 2001 (-Us. 76.909,30) da una pérdida acumulada de Us. 157.289,15.

Esta pérdida, es realmente significativa y será necesario realizar esfuerzos muy grandes, para levantar la empresa y salvaguardar el activo principal que posee Andean Flor S.A., cual es los terrenos, en donde se encuentran los cultivos de flores.

Como acciones inmediatas fue necesario bajar costos, para lo cual se elimino personal, bajar los consumos de insumos, energía, comunicaciones, etc.

Se logro el aporte de dinero fresco en calidad de préstamo, para acometer la rehabilitación de la finca.

En reuniones con los accionistas, se analizo la posibilidad de cambiar el tipo de cultivo, una vez que el negocio de rosas se le veía en franco deterioro y con casi una nula rentabilidad; entre estas posibilidades esta la de hacer una prueba con la flor Limonium, por ser esta de buen precio en el mercado internacional, y sobre todo de mantener el mismo a lo largo del año, lo que no sucede con la rosa, que su precio es muy cíclico.

De igual manera, con la anuencia de los socios, se procedió a pedir un reevaluó de los terrenos de la empresa, en virtud de que su precio estaba completamente desactualizado, este reevaluó se pidió, para poder mejorar el balance de la compañía, y así poder acceder a un crédito FOPEX.

A continuación hago un estudio comparativo de Ingresos/Costos entre el año 2001 y el 2002

	2001	
Ventas	Us. 371.744,35	Us. 260.770,95*
Costo de Ventas	Us. 288.737,35	Us. 241.499,64
Insumos	Us. 74.736,62	Us. 55.721,81
Mano de Obra	Us. 54.591,30	Us. 58.766,23
Gastos Generales	Us. 158.459,58	Us. 127.011,60
Gastos de Operacion	Us. 134.950,97	Us. 95.468,20
Costo Total	Us. 423.738,48	Us. 336.967,84
Diferencia	Us. -51.994,13	Us. -76.196,89
Otros Ingresos	Us. 5.293,35	Us. 0,00
Otros Egresos	Us. 34,34	Us. 4.182,96
PERDIDA	Us. -46.734,92	Us. -80.379,85

De este cuadro, se puede observar claramente, como las ventas en el año 2002, cayeron notablemente, debido en buena parte a la reestructuración de la finca (cambio de matas), lo que bajo la producción y

sumado a esto, el bajo precio en el mercado internacional, el mismo que año a año, va decayendo, mientras los costos de producción suben; estas situaciones nos ponen en alerta para cambiar el tipo de cultivo, o llegar a la penosa resolución de liquidar la empresa.

En el rubro de mano de obra, se puede también notar, el incremento que tiene, año a año, pese a que en el año 2002, las labores fueron menores y se bajo el personal, por el reemplazo de matas y la baja de producción.

En el análisis de los pasivos tenemos que el Pasivo Corriente en el 2001, era de Us. 203.874,39, siendo el del año 2002, el de Us. 118.698,76; esta disminución se presenta, porque algunas cuentas se las paso a largo plazo, por haber logrado una renegociación.

En el análisis de los Pasivos a largo plazo, tenemos en el 2001, Us. 75.339,98, mientras en el 2002 es el de Us. 272.414,18; esta diferencia se explica por lo anterior, además por los dineros contratados a plazos largos e intereses menores, se incrementa también este pasivo, por la adquisición de nuevas plantas (Forever Young) a Hills.

En cuanto a los activos, tenemos también un cambio sustancial, pues mientras en el 2001, el activo total era de Us. 492.306,12, en el 2002, se incrementa al valor de Us. 673.824,84, un incremento del 27%.

Como conclusión a este informe, debo terminar indicando a ustedes señores accionistas de Andean Flor, que pese a las pérdidas sufridas, el estado financiero de la empresa es todavía saludable, y será necesario realizar, como anteriormente indique, esfuerzos para mejorar su producción y por tanto su rentabilidad.

Esperando que el presente informe, sea aprobado por la Junta General, aprovecho del presente para agradecer la confianza depositada en mi persona.

De los señores accionistas



ING. TEODORO ACOSTA VAZQUEZ  
Gerente Encargado