



ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín , Km. 5 1/2 Vía Tenis Club
Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
Fax: (593 7) 894-100
P.O.BOX 01.01.0038
Cuenca - Ecuador

INFORME QUE EL GERENTE GENERAL DE PLANTACIONES ANDEAN FLOR CIA LTDA. PRESENTA LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE SOCIOS POR EL PERIODO ECONOMICO DEL 2001

SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento a la Ley y al Estatuto Social de la Compañía se presenta a consideración de Uds. El presente Informe de Labores por el Ejercicio Económico de 2001

ANTECEDENTES GENERALES:

Andean Flor durante el período 2001 enfrentó un mercado muy competitivo, especialmente en las exportaciones de su producto principal (rosas) que dado el incremento de la oferta a nivel nacional como internacional no permitió incrementar su mercado.

Adicionalmente las condiciones de la Finca en cuanto a instalaciones y variedades se refiere necesitaba ser modernizada para poder incrementar variedades demandadas en el mercado así como para obtener una mayor productividad, que le permitiera mejores ingresos por precios y menores costos de producción.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Andean Flor obtuvo una producción de 2.507.605 botones, que comparativamente con el año 2000, se incrementó en un 13%.

PRODUCCION ANDEAN

AÑO PROD	NO.BOTONES
AÑO 1997	2,132,111
AÑO 1998	2,175,103
AÑO 1999	1,723,156
AÑO 2000	2,218,022
AÑO 2001	2,507,605



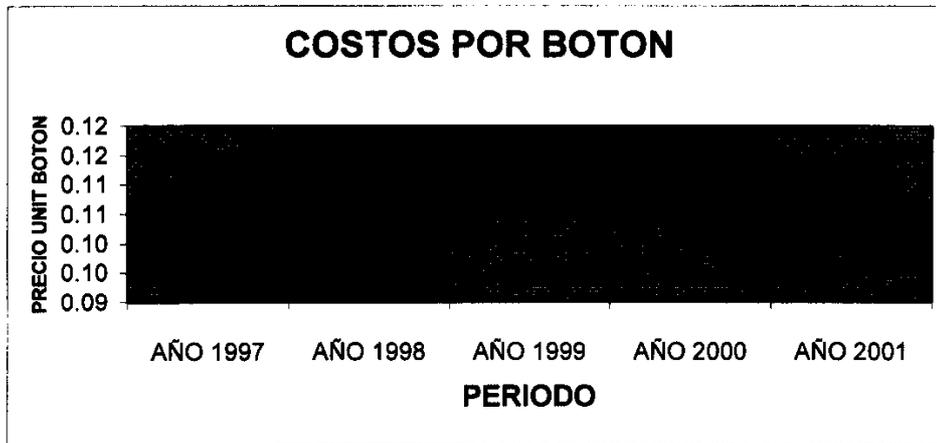
ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín, Km. 5 1/2 Vía Tenis Club
 Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
 Fax: (593 7) 894-100
 P.O.BOX 01.01.0038
 Cuenca - Ecuador

Los costos de producción respecto al año anterior se incrementaron en un 20%, y se debe principalmente a la elevación de los costos de mano de obra (68%), los precios de los insumos (48%), reduciendo considerablemente los márgenes de la Empresa.

COSTOS POR BOTON

AÑO PROD	NO.BOTONES
AÑO 1997	0.11
AÑO 1998	0.11
AÑO 1999	0.12
AÑO 2000	0.10
AÑO 2001	0.12



2.- VENTAS:

Durante el periodo 2001 las ventas se incrementaron con respecto al año 2000 en un 20%, debido especialmente al incremento en el volumen de producción.

VENTAS EN US\$

AÑO VENTA	NO.BOTONES
AÑO 1997	423,858
AÑO 1998	422,103
AÑO 1999	338,815
AÑO 2000	309,503
AÑO 2001	371,744



ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín , Km. 5 1/2 Vía Tennis Club
 Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
 Fax: (593 7) 894-100
 P.O.BOX 01.01.0038
 Cuenca - Ecuador

VENTAS EN US\$1997-2001



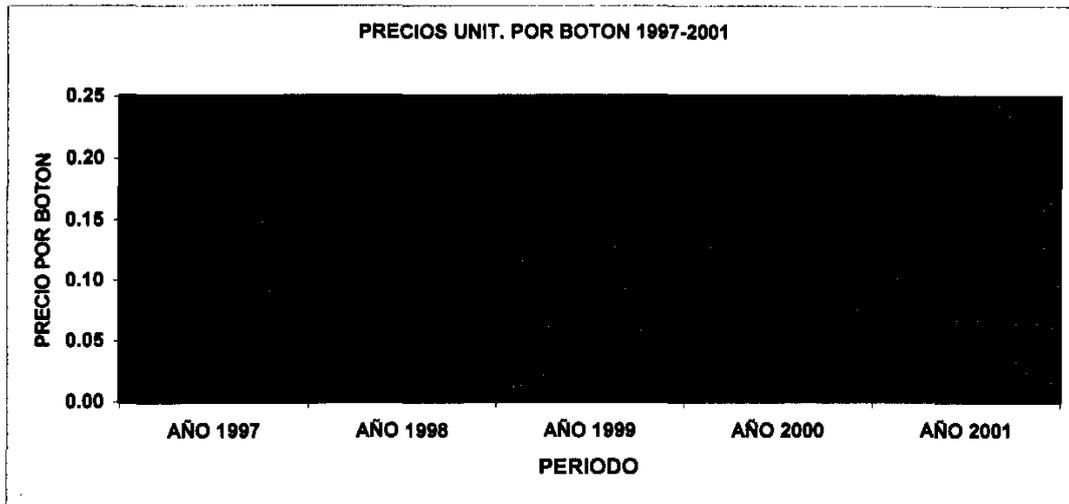
Si bien el número de tallos se incrementaron en un 20% respecto al año anterior, esto no significó en valores un mayor incremento, debido a la drástica caída de los precios de venta que disminuyeron desde 1999 en un 25%.

PRECIOS POR BOTON	
AÑO VTA	NO.BOTONES
AÑO 1997	0.20
AÑO 1998	0.19
AÑO 1999	0.20
AÑO 2000	0.14
AÑO 2001	0.15



ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín , Km. 5 1/2 Vía Tenis Club
Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
Fax: (593 7) 894-100
P.O.BOX 01.01.0038
Cuenca - Ecuador



3.- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES:

La relación laboral con el personal de la Compañía se desarrolló normalmente, así como se ha dado cumplimiento a las normas legales en todos los actos y contratos que se han realizado.

4.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES:

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones dadas por la Junta General de Socios así como las de Directorio.

5.-RESULTADOS DEL PERIODO:

La Empresa en el año 2001 obtuvo una pérdida de US\$46.734.92, esta pérdida representa el 12% de los ingresos de la Compañía.



ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín , Km. 5 1/2 Vía Tenis Club
 Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
 Fax: (593 7) 894-100
 P.O.BOX 01.01.0038
 Cuenca - Ecuador

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001**

CONCEPTO	Valor Parcial	VALOR	% Part.
INGRESOS		\$377,003.56	100%
Ventas Nacionales	\$26,671.64		7%
Exportaciones	\$345,072.71		92%
Otros ingresos	\$5,259.21		1%
COSTO DE VENTAS		\$288,787.51	77%
UTILIDAD BRUTA EN VTAS		\$88,216.05	23%
COSTOS OPERACIONALES		\$134,950.97	36%
Gastos Administrativos	\$55,771.62		15%
Gastos de Ventas	\$70,861.11		19%
Gastos Financieros	\$8,318.24		2%
PERDIDA DEL EJERCICIO		-\$46,734.92	-12%

6.- INVERSIONES:

Durante el año 2001 se realizó la adquisición de un equipo de riego para modernizar las instalaciones de la Compañía y obtener mayores rendimientos.

7.- PATRIMONIO:

El patrimonio total de la Compañía al cierre del Balance por el año 2001 llegó a US\$213.091.75, inferior en un 185% respecto al año 2000, la disminución del Patrimonio se debe principalmente al incremento de las pérdidas de la Compañía.



ANDEAN FLOR S.A.

San Joaquín , Km. 5 1/2 Vía Tenis Club
Telfs.: (593 7) 894-347 * (593 7) 894-911
Fax: (593 7) 894-100
P.O.BOX 01.01.0038
Cuenca - Ecuador

RECOMENDACIONES:

Andean Flor se encuentra en una etapa en la que debe realizar inversiones considerables para modernizar la Finca. Obteniendo con ello mayor producción en volúmenes y variedades que le permitan competir con otras Empresas floricultoras

Para estas inversiones la Empresa requiere de capital fresco o recurrir a endeudamiento para financiar las inversiones requeridas, recomendándose que la factibilidad de realizar las mismas está condicionado al mejoramiento del mercado de las rosas que debe ser medido en el primer semestre del año 2002.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ramiro Crespo Cordero".

RAMIRO CRESPO CORDERO
GERENTE GENERAL