

**INFORME GERENCIAL  
RENTAUSTRO CIA. LTDA.  
PERIODO 2002**

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, tengo el honor de someter a vuestra consideración el Informe Anual sobre las operaciones y resultados de nuestra empresa, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2002.

**GESTION EN EL PERIODO 2002**

**PERSONAL**

Durante este año se realizaron algunos cambios en el aspecto de personal entre los que podemos nombrar los siguientes:

\*Se contrato a la Srta. Mónica Idrovo en sustitución de la Srta. Ximena Arteaga a partir del mes de Junio con el cargo de Operadora para la oficina aeropuerto. (modalidad tercerización)

\*Se contrato al Sr. Juan Pablo Guzmán en sustitución del Sr. Felipe Urgilés a partir del mes de Agosto con el cargo de Auxiliar de Operaciones. (modalidad tercerización).

\*Se trasladó al Ing. Cesar Orellana de la modalidad tercerización a empleado de planta.

\*Se incorporó en la nómina de personal al Sr. Raúl Maldonado con el cargo de Presidente Ejecutivo y al Sr. Andrés Moreno con el cargo de Auxiliar.

\*En cuanto a los salarios, existió al inicio de este período un incremento, que se lo efectuó de forma individual es decir con porcentajes diferentes para cada empleado. (Ver tabla adjunta).

\*Por necesidad de comunicación con los diferentes colaboradores de la compañía se puso en funcionamiento un programa corporativo de líneas celulares en el cual cada empleado asumirá el 50% del costo mensual de su programa y la empresa el restante 50% siempre que este valor no supere los US\$15. Esto se adoptó como un beneficio para los empleados.

\*Como conclusión la nómina se mantuvo en este periodo de la siguiente manera:

Número de empleados de planta	5
Número de empleados tercerizados	2
Por prestación de servicios (contador)	1
Total empleados	8

## **PUBLICIDAD Y PROMOCION**

En cuanto a este tema se realizó los siguientes convenios

\*Se mantuvo el canje con Radio La Voz del Tomebamba en la Programación Deportiva, publicidad que nos ayudó a que se difunda el nombre de Localiza Rent a Car.

\*Por otro lado se mantuvo la publicidad con la empresa Mac Market adquiriendo una página en el folleto "Estar en Cuenca", publicación que se la realizó trimestralmente.

\*Se renovó el contrato de publicidad con Cañar TV, en donde se mantiene 10 spots diarios todos los días del mes.

\*Se renovó el contrato en la Guía Telefónica manteniendo 1/4 de página en las Páginas Amarillas de esta guía.

\*Se colaboró con la entrega de una Copa para el Campeonato Interno de la Dirección de Aviación Civil de esta ciudad.

A esto se debe agregar la publicidad que se realiza a nivel nacional con el fondo Cepin, y que es manejado por Mareauto desde la ciudad de Quito.

## **PRODUCTOS**

### **ALQUILER DE FLOTA (TERCERIZACION)**

\*En el periodo 2002 se mantuvo la flota con la compañía Autoparque, renovando el contrato de las mismas 6 unidades por un año más, con un descuento de aproximadamente el 9% en el precio de alquiler de cada vehículo.

\*En cuanto a los vehículos que se mantenían con DHL (2 unidades) se procedió a retirar uno de ellos ya que no convenía renovar el contrato por que el automotor estaba siendo utilizado mas en la ciudad de Guayaquil, además de servir para viajes desde Cuenca hasta dicha ciudad; lo que nos trajo un incremento considerable en los costos de mantenimiento y siniestralidad ya que el uso dado al vehículo no estaba siendo el adecuado.

\*Con la compañía Conecel se terminó el contrato y se retiró la unidad trasladando la misma a alquiler diario.

En conclusión el período se cerró con 7 unidades en Flota.

### **ALQUILER DIARIO**

En este período se inició con 11 unidades, sin embargo 3 de estas fueron vendidas por siniestros y una por renovación, manteniendo 7 unidades como resultado durante gran parte del año.

Al finalizar el mismo se adquirió 2 unidades (un Kia Sportage y un Vitara 3p), y con la transferencia de la unidad (Mazda B2600D/C) de Conecel se cerró el período con 10 unidades.

Debemos acotar que uno de éstos vehículos (Mazda Station /99) fue asignado para uso de esta gerencia.

El porcentaje de utilización promedio para este período fue de 51.29%

### **SINIESTRALIDAD**

La siniestralidad estuvo bastante alta llegando al 104,24% por lo que en la renovación de la póliza de seguro para el siguiente período se incremento la tasa en un 0,5%.

La compañía de seguros respondió ante los diferentes siniestros en términos aceptables. Por lo que esta administración vio conveniente renovar el contrato de seguros con la compañía Colonial, así como con Ecuadviser como Corredor.

## BALANCES

Los balances obtenidos en este período arrojaron los siguientes resultados más importantes:

La utilidad operativa fue negativa (-US\$10.888,79) frente a aproximadamente US\$ 8.000,00 del período anterior disminuyendo considerablemente, y la Pérdida total del ejercicio fue de US\$2.040,31 debido a otros ingresos existentes. Los Activos Totales al cierre del período sumaron US\$ 272.059,27 incluido ya la depreciación de los mismos. Y los pasivos sumaron US\$122.861,09 siendo el rubro más importante el préstamo que se mantiene de US\$100.000,00 en el Banco del Austro.

El Patrimonio mientras tanto se encuentra en US\$151.238,49.

### FACTORES QUE INFLUYERON EN LOS RESULTADOS:

- \*Disminución considerable de turismo (Residentes)
- \*Mala distribución de la flota de alquiler diario.
- \*Disminución de 2 unidades de alquiler de flota.
- \*Disminución y no reemplazo oportuno de las 3 unidades de alquiler diario perdidas por siniestros.
- \*Cancelación de aproximadamente US\$22.000,00 por pago de intereses.
- \*Incremento en Roles de pago de aproximadamente US\$9.000,00 y en Gastos de TRS y Cepin en US\$5.000,00 en relación al período anterior.

Solicitamos a la Junta General de Accionistas para el período del 2002 aprobar el criterio de esta Administración.

Atentamente,

  
PATRICIO CALLE

Patricio Calle Jiménez

## TABLA INCREMENTOS DE SUELDOS

EMPLEADO	CONCEPTO	2001	2002
CALLE JIMENEZ PATRICIO	SUELDO	180.00	236.00
	GTOS REPRESENTACION	167.00	200.00
MALDONADO RAUL	SUELDO	0.00	276.00
	GTOS REPRESENTACION	150.00	300.00
MORENO JOSE ANDRES	SUELDO	0.00	136.00
VILLAVICENCIO C. DIEGO	SUELDO	182.00	236.00
ORELLANA CESAR	SUELDO	195.00	298.00
ARTEAGA XIMENA	SUELDO	178.00	0.00
URGILEZ FELIPE	SUELDO	100.00	0.00
IDROVO MONICA	SUELDO	0.00	225.00
GUZMAN JUAN PABLO	SUELDO	0.00	133.00
	<b>TOTAL :</b>	<b>1,162.00</b>	<b>2,038.00</b>