INFORME DE GERENCIA
A los Señores Accionistas y Miembros del Directorio de
LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los estatutos de la Compañía mediante este Informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2018 en mi calidad de Gerente General y como tal Representante Legal de **LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.**

1. SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA

LOGISTICS - GRUPOSFC S.A., es una sociedad anónima, constituida en noviembre del 2010. Su actividad principal y objeto social es actuar como Agente de Carga Internacional, como agente consolidador y desconsolidador de carga, trabajando como intermediario para el transporte multimodal o combinado en el campo nacional o internacional a través de empresas de transporte terrestre de carga local y nacional. Se encuentra clasificado ante la Superintendencia de Compañías con el CIIU: H5120.01 (transporte aéreo de carga con itinerarios y horarios establecidos).

El capital suscrito es de USD $ 50.000 dividendos en 50000 acciones de USD $ 1.00 cada una, está compuesta de la siguiente manera:

(Expresado en dólares)

Socio	Nacionalidad	Capital	%	N° Participaciones
Doschner Peter	Alemania	2.450	4.90%	2.450
Cadena Patricia de los Ángeles	Ecuador	11.275	22.55%	11.275
Carillo Cadena Damaris Gabriela	Ecuador	11.275	22.55%	11.275
Pardo Aguilera Arturo	Colombia	11.275	22.55%	11.275
Pardo Rincón Johann Arturo	Colombia	13.725	27.45%	13.725
Suman		**50.000**	**100%**	**50.000**

2. RESUMEN GENERAL

La Compañía inicio sus actividades en el año 2010, originalmente se constituyó con el nombre SeaFair Cargo y a mediados del año 2018 fue cambiado su denominación social a LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.

Durante el año 2018 la Compañía obtuvo ingresos por sus actividades operacionales normales de transporte internacional de carga, consolidación y desconsolidación por US$1.332.710, ingresos que disminuyeron en un 77% frente a los ingresos operacionales

generados en el año 2017 (US$5.866.037), debido a la disminución progresiva de la celebración de contratos y a la contracción de la economía ecuatoriana que genera una disminución en las operaciones de nuestros clientes o potenciales clientes.

Debido a la difícil situación económica del país y de la Compañía, se han tomado algunas decisiones para reducir sus costos fijos tales como; reducción de personal, disminución de remuneraciones a los principales ejecutivos, búsqueda de nuevos contratos de servicios, búsqueda de nuevas oportunidades de negocio, las cuales esperamos se concreten en el año 2019 y siguientes.

Al cierre del presente ejercicio fiscal, la compañía ha generado una pérdida operacional de US48 mil, equivalente al 3,6% de sus ventas. Pérdida que se ve afectada o incrementada por que la compañía debe reconocer como un gasto adicional del ejercicio, el impuesto mínimo por el valor de USUS$28 mil correspondiente al anticipo de impuesto a la renta determinado en la declaración de impuesto a la renta del año 2017.

El presente año fiscal ha sido uno de los más duros que ha tenido la Compañía en los últimos años, al no haber generado un nivel de ingresos operacionales suficientes que permita cubrir sus costos fijos.

Durante el año 2018 LOGISTICS - GRUPOSFC S.A., no ha pasado por ningún proceso de fusión, escisión, transformación o aumento de capital que requiera ser revelado, así como también por procesos de revisión de los organismos de control (IESS; SRI; S. de Compañías, etc.)., consecuentemente, se la considera como una empresa de negocio en marcha.

Me complace informarles que hemos cumplido con todas las obligaciones tributarias, laborales, municipales y demás cumplimientos normativos aplicables a nuestra operación; así como también, que se ha velado por el cumplimiento de las NIIFS en sus aspectos más relevantes.

3. ENTORNO MACROECONÓMICO

A continuación, un resumen del entorno Macroeconómico ecuatoriano, el cual ha afectado en mayor / menor medida a la Compañía.

1.1 Entorno Macroeconómico Local

1.1.1 Actividad Económica. -

El Índice de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), en su serie bruta, para septiembre de 2018 mostró una variación mensual negativa de 3,9%, lo cual, según el Banco Central del Ecuador (BCE), se generó principalmente por la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo; y también por la reducción de la producción en sectores como: transporte, comercio, servicios financieros y gobierno.

El IDEAC corregido por el ciclo-tendencia que permite evidenciar el crecimiento a mediano plazo, muestra una variación positiva de 1,3% en el tercer trimestre de 2018, evidenciando

una recuperación de la producción, ya que en el trimestre espejo del 2017, se evidenció una variación trimestral negativa de 1,1% (ver gráfico 1).

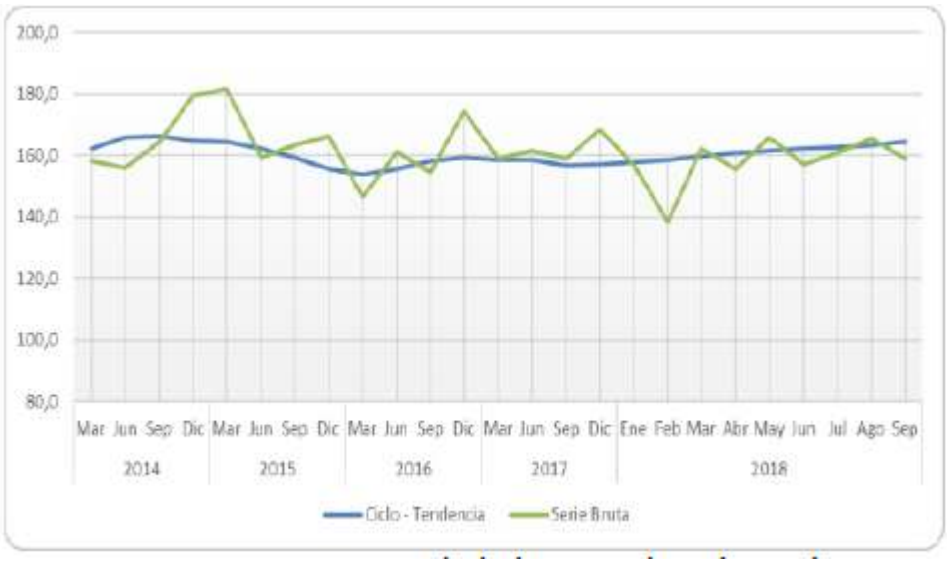


Gráfico No. 1

La tendencia del IDEAC evidencia una leve recuperación de la producción durante el 2018, sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%.

1.1.2 Sector Exterior. -

El comportamiento de la Balanza Comercial en el año 2018 indica una tendencia hacia el déficit, esto debido a la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras. Es así que para el periodo de enero a octubre de 2018 se evidencia ya un déficit de -263,6 millones de dólares, respecto del superávit presentado en los periodos similares del 2016 y 2017 que fueron de 1.201,8 y 184,4 millones de dólares respectivamente. (ver gráfico 2).

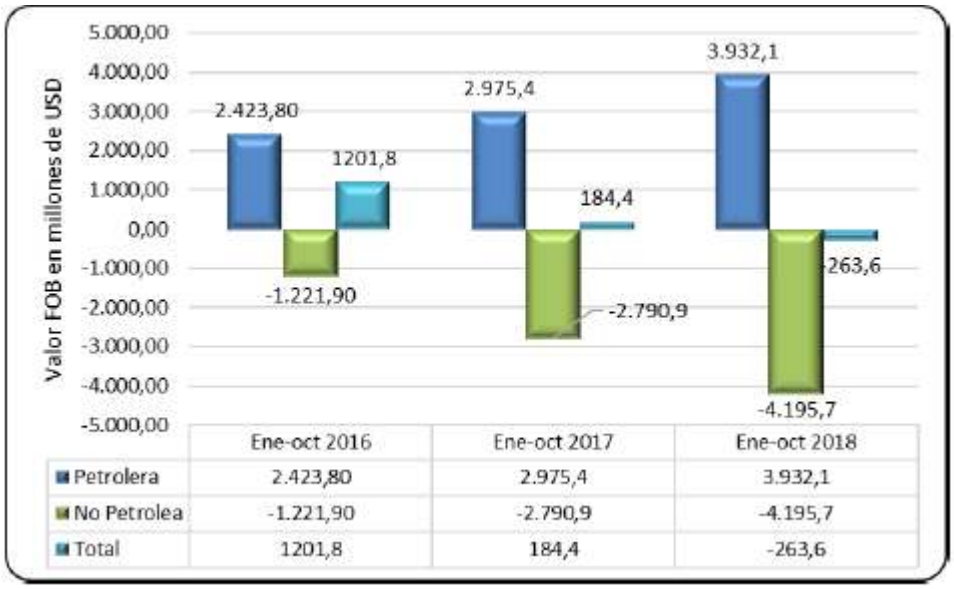


Gráfico No. 2

El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador.

La fuerte dependencia del petróleo que tiene la economía ecuatoriana, lo confirma el superávit de la balanza petrolera que, al contrario de la balanza no petrolera ha aumentado durante los últimos 2 años, sin embargo, este aumento no se debe a un incremento de las exportaciones, sino al aumentó de los precios del petróleo por el acuerdo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) en el año 2016, para reducir la producción con fines de estabilizar los precios mundiales.

A finales de diciembre de 2018 la OPEP estableció un nuevo acuerdo para reducir la producción, queda entonces esperar para conocer como esta medida afectará a la balanza comercial del país, por lo tanto, es urgente aplicar medidas de defensa comercial para reducir el déficit en la balanza no petrolera.

La inversión extranjera directa (IED) del primer al tercer trimestre de 2018 fue de 735,7 millones de dólares, lo que refleja un aumento del 40,8% respecto al periodo similar de 2017, empero, el riesgo país en promedio durante los últimos dos años se ubica en 623 puntos, valor alto que aun limita la confianza de los inversionistas sobre Ecuador.

1.1.3 Sector Público y Política Fiscal. -

La deuda externa pública para noviembre de 2018 se ubicó en 35.049,7 millones de dólares, equivalente al 32,0% del PIB, evidenciando un aumento del 22,7% en relación con el segundo trimestre de 2017, periodo en que inició funciones el actual gobierno de Ecuador.

La deuda interna pública para noviembre de 2018 fue de 13.904,7 millones de dólares, lo que equivale al 12,7% del PIB. Por lo que, la deuda pública agregada (interna y externa) se situó en 48.954,4 millones de dólares, lo que representa el 44,7% del PIB, valor mayor al límite de endeudamiento público (40%) establecido en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. Sin embargo, la "Ley Orgánica para el Fomento Productivo…" aprobada en agosto de 2018, permite superar dicho límite de endeudamiento durante el periodo 2018-2021.

En cuanto a la deuda externa por país, los mayores acreedores de Ecuador son: la República Popular China con el 18,3%, Estados Unidos el 2,9% y Reino Unido el 2,0%. Mientras que los mayores acreedores en cuanto a organismos internacionales son: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14,1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9.2% de la deuda externa total.

1.1.4 Empleo. -

Para septiembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado3 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con septiembre de 2017, lo que evidencia el estancamiento que a traviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

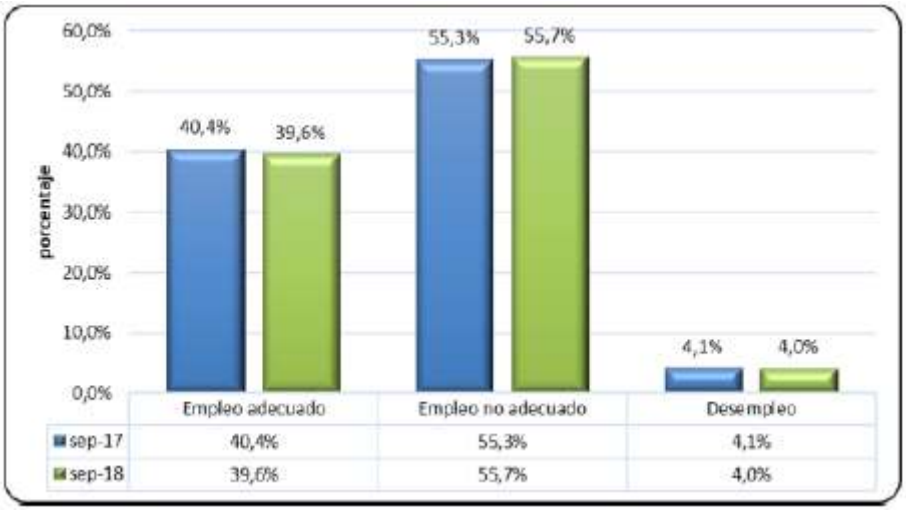
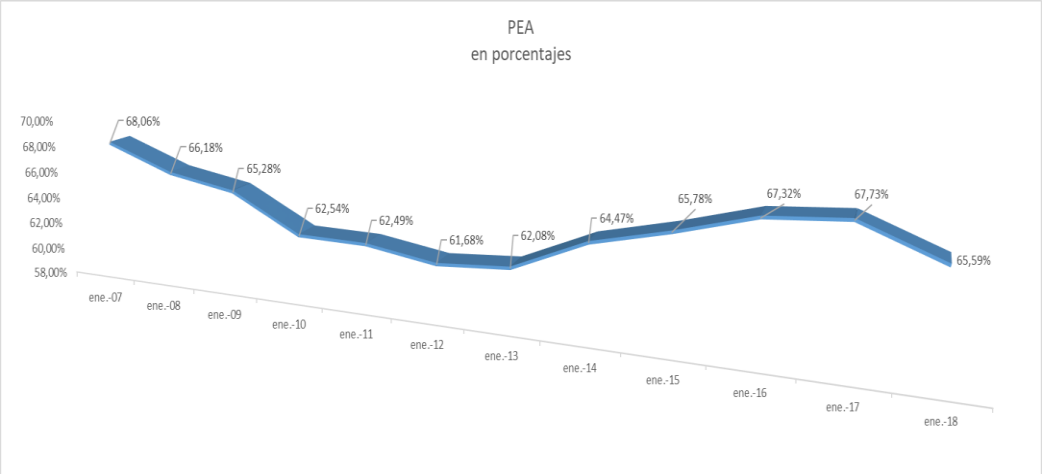


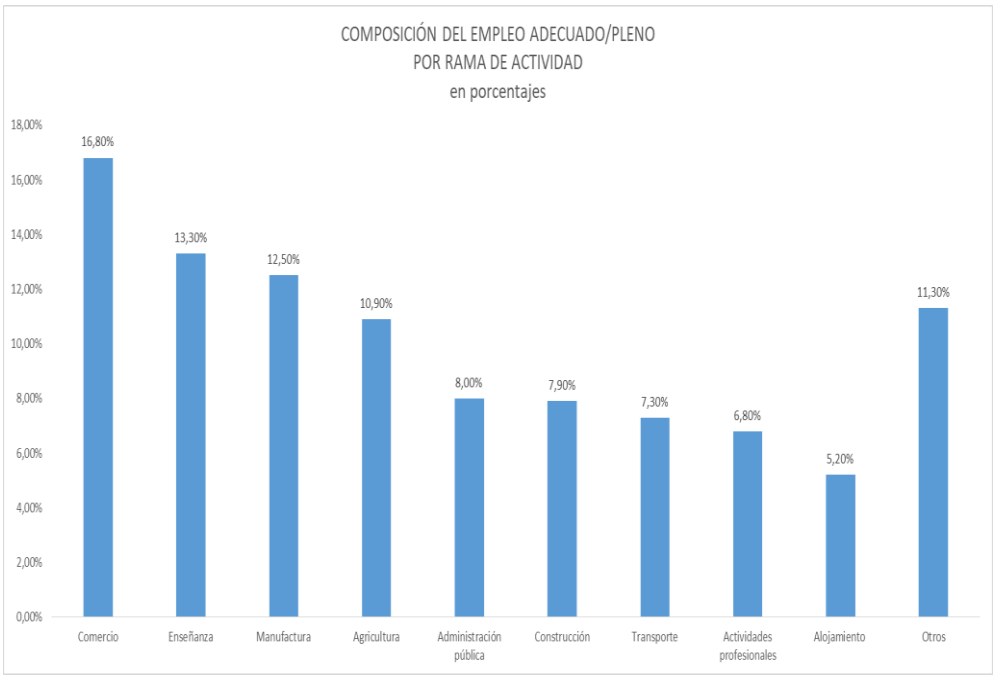
Gráfico No. 3

En diciembre del **2018**, el **65.6%** de la población nacional en edad de trabajar es parte de la **PEA** (Población Económicamente Activa) nacional. Las cifras muestran un decrecimiento respecto de diciembre del **2017 (-3.10%)**, como se indica a continuación:



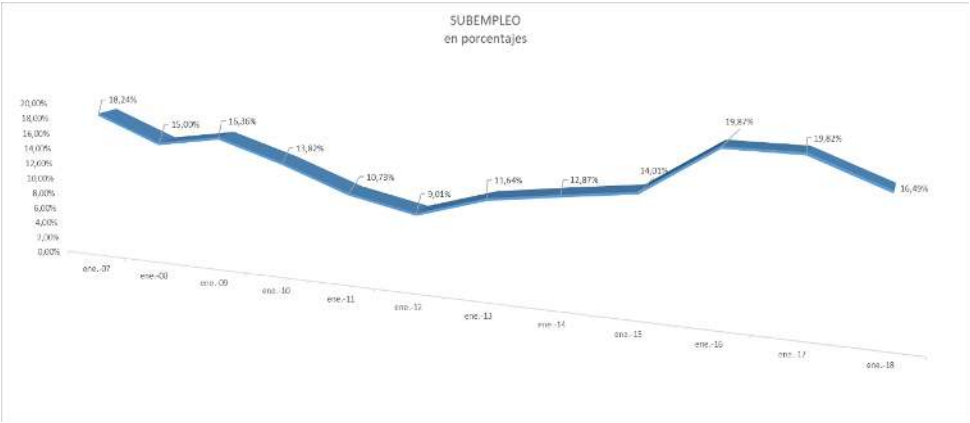
FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.

A diciembre del **2018**, las ramas de actividad con mayor participación en el empleo adecuado nacional fueron: comercio **(16.8%)**, enseñanza y servicios sociales y de salud **(13.3%)**, manufactura **(12.5%)**, agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca **(10.9%)**, administración pública, defensa, planes de seguridad social obligatoria **(8.0%)** y construcción **(7.9%)**. Estas industrias representan el **69.4%** del empleo adecuado nacional como se indica a continuación:



FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.

En diciembre del **2018**, el subempleo nacional representó el 16.5**%.** Esto significó un decremento de **1.9** puntos porcentuales respecto a diciembre del **2017 (10.32%**), como se indica a continuación:



FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.

1.1.5 Inflación. -

Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país (ver gráfico 4), la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%).

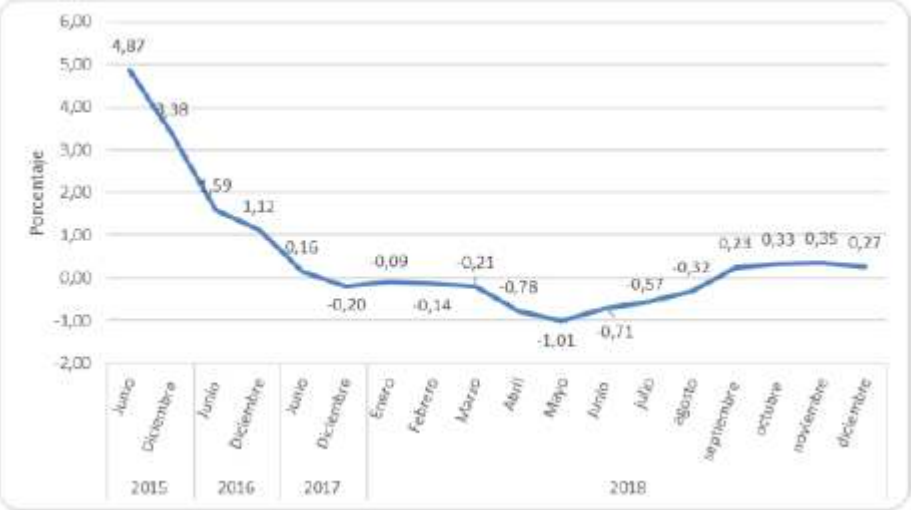
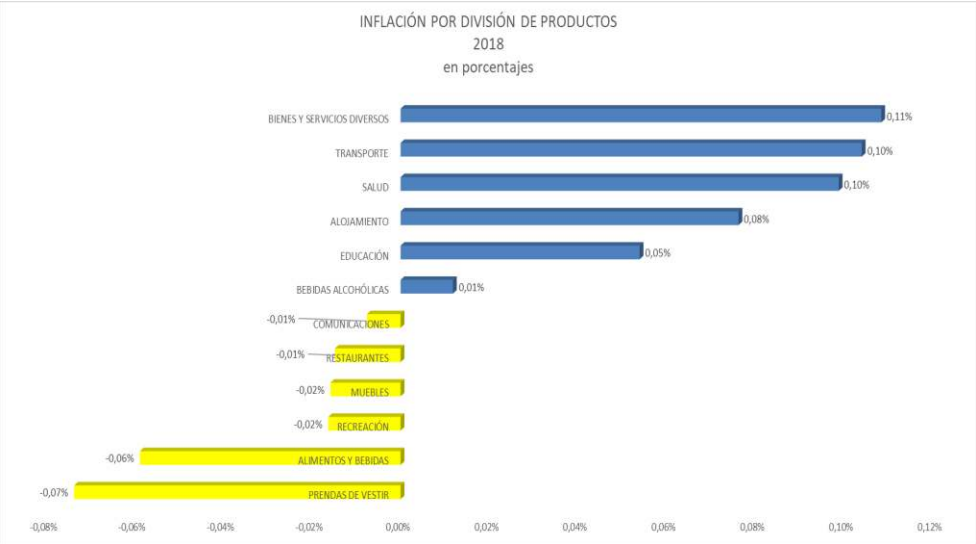


Gráfico No. 4

Por divisiones de consumo, en 6 agrupaciones se registró la mayor incidencia en la inflación, siendo el mayor porcentaje el de bienes y servicios diversos **(0.11%)**; por el contrario, en 6 agrupaciones se registró deflación, siendo prendas de vestir (**-0.07%**) la división de mayor variación negativa, como se indica a continuación:



FUENTE: INEC. Inflación mensual, diciembre 2018.

A continuación, se incluye un cuadro resumen de los principales indicadores macroeconómicos ecuatoriano al cierre del ejercicio fiscal.

Variable	2017	2018	Variación	Fuente de Información
Población económicamente activa	67.7%	65.6%	**-3.10%**	http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2017/Diciembre/122017_M.Laboral.pdf
Tasa de empleo adecuado	42.3%	40.6%	**-4.20%**	
Subempleo	19.80%	16.5%	**-16.67%**	http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2018/Diciembre-2018/122018_Presentacion_Mercado%20Laboral.pdf
Inflación anual (diciembre)	-0.20%	0.27%	**174.07%**	http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2018/Diciembre-2018/01%20ipc%20Presentacion_IPC_dic2018.pdf
Remuneración mínima unificada (en dólares)	375.00	386.00	2.93%	http://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/01/AM-SBU-MDT-2016-0300.pdf http://www.trabajo.gob.ec/ministerio-del-trabajo-establece-salario-basico-unificado-2018/
Costo canasta básica familiar	708.98	715.16	0.87%	http://www.ecuadorencifras.gob.ec/canasta/
Ingreso familiar mensual	700.00	720.53	**2.93%**	

Variable	2017	2018	Variación	Fuente de Información
Restricción en consumo (costo-ingreso) dólares	8.98	**-5.37**	**-159.80%**	http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/canastas/Canastas_2017/Diciembre-2017/1.%20Informe_Ejecutivo_Canastas_Analiticas_dic_2017.pdf
Evolución de la canasta básica e ingreso familiar (diferencia en US$)	0.01	6.18	61.700%	

Análisis:

A diciembre del **2018**, de acuerdo a estimaciones del **INEC**, la población del Ecuador se ubicó en 17.0 millones de habitantes aproximadamente; la población en edad de trabajar se ubicó en 8.5 millones de personas, de las cuales 5.4 millones **(PEA)** se encontraban trabajando o no tenían empleo pero estaban dispuestas a trabajar **(63.5%)**, comparado con diciembre del **2017** representa un decrecimiento del **3.1%**; mientras que el empleo adecuado, esto es, la población que trabaja la jornada legal de trabajo y gana al menos el salario básico unificado, decreció frente a diciembre del **2017** en el **4.02%;** y, finalmente, el subempleo decreció en el **16.67%**; lo cual obedeció a la falta de continuidad de la política de inversión social del nuevo gobierno.

En el período 2009-2018, la variación de precios de los bienes y servicios se ha mantenido estable al ubicarse en promedio alrededor del **2.82%**; en el 2018 la inflación fue del **0.27%**, la incidencia anual de los rubros que más aportaron al incremento de precios fueron: bienes y servicios diversos **(0.11%)**, transporte y salud **(0.10%)**, alojamiento **(0.08%)**, y, educación **(0,05%)**.

La remuneración mínima unificada ascendió a **US$386.00**, el costo de la canasta familiar a **US$715.16** y el ingreso familiar mensual a **US$720.53**, lo que quiere decir que existe una cobertura del **100.68%** y un excedente en el consumo de usd **-5.37** para poder cubrir las necesidades básicas del hogar promedio; si consideramos el ingreso adicional por fondos de reserva que el trabajador puede recibir mensualmente, tendríamos una cobertura del **108.00%.**

Los resultados analizados precedentemente se pueden explicar por la afectación producida por el recorte en la producción de petróleo de los países miembros de la **OPEP** y la consecuente reducción de exportación, el excesivo endeudamiento del estado que supera los 35.000 millones de dólares (32% del **PIB**), la política de comercio exterior que se evidenció en una balanza comercial negativa, el déficit fiscal y la apreciación del dólar.

4. ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2018

LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018
(en US dólares)

ACTIVOS	**961.901**
ACTIVOS CORRIENTES	**827.399**
Efectivo y equivalentes de efectivo	9.788
Deudores comerciales	320.650
Activos por Impuestos Corrientes	191.219
Gastps anticipados y otras cuentas por cobrar	305.742
ACTIVOS NO CORRIENTES	**134.502**
Propiedad, planta y equipo	134.502
PASIVOS	**846.106**
PASIVOS CORRIENTES	**829.380**
Acrredores comerciales	685.196
Obligaciones financieras, sobregiros y otros	118.793
Obligaciones fiscales	10.122
Oblgiaciones laborales	15.269
PASIVOS NO CORRIENTES	**16.726**
Obligacions post empleo	16.726
PATRIMONIO	**115.795**
Capital social	50.000
Reserva	5.000
Otros Resultados Integrales	92.204
Resultados acumulados	48.806
Resultados acumulados por adopcion de NIIF	-3.898
Resultado integral del ejercicio	-76.317
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**961.901**

Fuente: Estados Financieros auditados -

LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRALES
AL 31 DE DICIEMBRE 2018 Y 2017

LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
Al 31 de Diciembre de 2018
(en US dólares)

	AUDITADOS
Ingresos	1.332.710
Costo de ventas	892.396
Utilidad Bruta	**440.314**
Otros (Ingresos) / Egresos Operacionales	**488.676**
Otros ingresos	-9.768
Gastos operacionales	498.444
Utilidad / (Pérdida) antes de I. Renta	**-48.362**
Participación a trabajadores	
Impuesto a la renta (impuesto mìnimo)	27.955
Utilidad / (Pèrdida) neta del año	**-76.317**
Ganancias / (Pérdidas) actuariales	
Resultado Integral	**-76.317**

5. ÍNDICES FINANCIEROS

A continuación, se presentan los siguiente Índices Financieros:

Índice de Liquidez

Al cierre del ejercicio fiscal, la compañía presenta un capital de trabajo negativo de US1.981, generando un índice de liquidez del 0.9976, como se indica a continuación:

Razón Corriente		
Activo Corriente	=	
Pasivo Corriente		**0.9976**

Índice de endeudamiento

El nivel que mantiene en los pasivos es importante, representa el 88% frente al total de los activos; sin embargo, se encuentran compuestos por obligaciones contraídas con sus

proveedores locales y del exterior necesarios para incurrir en su giro normal del negocio. Dichas obligaciones son fundamentalmente corrientes en un 80% y están directamente asociadas a su giro del negocio.

Razón de Deuda		
Pasivo Total	=	
Activo Total		**0,8796**

6. COMENTARIO FINAL

Durante el ejercicio económico 2018 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la compañía desarrolló sus operaciones de manera regular, no existen eventos que deban ser revelados además de los descritos anteriormente.

Nuestro propósito como compañía es prestar servicios de calidad, en forma oportuna, por lo que contamos con el personal necesario para desarrollar nuestros servicios de forma profesional y ágil.

Agradezco a los accionistas de la Compañía, la confianza depositada en mi persona, así como su apoyo brindado.

Atentamente,

Patricia de los Ángeles Cadena
Gerente General
LOGISTICS - GRUPOSFC S.A.