



Indagro Cia. Ltda.
Informe de Gerencia del año 2014

Cuenca, 9 de marzo de 2015

Señores
Socios de Indagro Cia. Ltda.,
Ciudad.

Estimados Señores:

Me permito poner a su consideración el Informe de Labores realizadas por la administración durante el año 2014.

Como es de conocimiento de los socios, la implementación de las obras de infraestructura realizada por EDEC EP a finales del año 2013 ocasionó un fuerte impacto negativo en nuestra actividad ya que las mismas produjeron una pérdida importante de clientes y una inestabilidad en la parte productiva, comercial y administrativa, razón por la cual nos vimos forzados a dejar de laborar en las instalaciones de EDEC EP y buscar de manera urgente un punto de distribución en la ciudad para poder laborar administrativamente y comercializar nuestro producto con mayor facilidad, sin perder más clientes y tratar de recuperar aquellos que perdimos.

El traslado de la parte administrativa y de ventas la realizamos el 1 de febrero de 2014 a través del arriendo de un local en el sector de la Feria Libre, lugar de gran movimiento comercial y en especial ligado a nuestra actividad, lo que hacía prever un aumento en nuestras ventas. El traslado de la planta de producción quedó programado para inicios del mes de marzo ya que los trabajos de desmontaje de toda la maquinaria tomarían alrededor de 30 días; sin embargo por complicaciones con los trabajos realizados en Chaullayacu, que cerraron los accesos a las puertas principales por donde debíamos sacar la maquinaria con la utilización de plumas y camiones de alto tonelaje o plataformas, no pudimos hacerlo sino hasta el mes de mayo.

Considerando todos los problemas que estábamos teniendo tanto con EDEC EP cuanto con Agrocalidad para poder laborar con normalidad, el socio Dr. Esteban Véllez puso a disposición de la empresa los terrenos de Sulupalt Chico (sitio donde están instalados los



silos de la compañía), para la construcción de la planta de balanceados, así como también para la implementación del proyecto avícola. Es por esto que a finales de 2013 se inició con los trabajos de planificación de este proyecto, se realizó el diseño de planos, los estudios topográficos, el movimiento de tierras, y posteriormente se inició con la construcción del mismo. Cabe mencionar que la realización de todos estos trabajos se efectuaron con dinero de los socios Dr. Esteban Vélez y Sra. Tatiana Aguilar, quienes hacen la inversión con la intención de ayudar a la empresa para que pueda seguir laborando y posteriormente regularizar su uso y ocupación a través de la definición de la manera de un arrendamiento.

El avance de esta obra al finalizar el año 2014 fue de un 90% pero no se ha podido continuar en razón de la falta de liquidez por la que están atravesando los socios para la ejecución de la misma ya que tenían prevista la venta de unos bienes personales pero hasta el inicio de este año no se han efectivizado los mismos por lo que se tuvo que detener la construcción de las obras.

Deseo mencionar que antes de realizar el desmontaje de la maquinaria y la planta de producción, se consideró que no se podría laborar posteriormente sino hasta la reinstalación de los equipos en la nueva planta (tiempo que según se estimó sería de un mes aproximadamente), razón por la cual se decidió realizar una producción para el abastecimiento de nuestros clientes y demanda en un equivalente a 2 meses en stock, teniendo un margen de seguridad de un mes adicional por cualquier eventualidad que podía presentarse. Sin embargo el retraso provocado por la falta de coordinación de EDEC EP para poder trasladar nuestra maquinaria ocasionó que nos quedáramos sin mercadería y sin producción, teniendo que tomar nuevamente medidas extremas como la venta de nuestra materia prima a precios de costo prácticamente para recuperar la inversión; el cierre del local comercial y administrativo en el sector de la Feria Libre y la liquidación del personal de planta.

A finales de abril e inicios del mes de mayo, luego de algunas conversaciones con los directivos de EDEC EP pudimos finalmente realizar el traslado de nuestra maquinaria y los silos existentes en la planta de producción a las nuevas instalaciones de Sulupali Chico; para esto se necesitó de la contratación de plataformas, camiones de alto tonelaje y una pluma, cuyo costo fue significativo y con el agravante de que en ese tiempo nos encontrábamos ya sin producir. El traslado se realizó con normalidad en lo que se refiere a la maquinaria y equipos en general, pero en donde nos encontramos con ciertas dificultades fue en el caso de los silos que debido a su gran tamaño en algunos casos se tuvieron que cortar para facilitar la movilización y en otros se necesitaba desarmarlos para su transporte.

Desafortunadamente en el mes que realizábamos el traslado de la planta de producción, en la zona de las nuevas instalaciones era temporada de lluvia, produciéndose



fuertes precipitaciones durante esos días y ocasionando una gran crecida de los ríos. Esta situación desembocó en que el único puente de acceso a Sulupali Chico se vea afectado por las fuertes corrientes de agua, las cuales carcomieron la calzada de tierra que unía el carretero con el puente, además de la desaparición de un tramo del camino a causa de este fenómeno. Esto produjo que tengamos que parar la actividad de traslado y tomar medidas sustitutivas como el alquiler de un terreno en la zona de Yunguilla para dejar los silos más grandes hasta poder desarmarlos y llevarlos hasta la propiedad donde se instalarían; todo esto una vez que haya pasado el temporal y las aguas de los ríos bajen, así como la rehabilitación del puente y carretera afectados. La culminación del traslado se realizó aproximadamente un mes después de estos hechos, es decir en mediados del mes de junio.

Con relación a los trámites con Agrocalidad para la obtención del Registro como Empresa Productora de Balaceados así como el Registro del Representante Técnico se continuó con los mismos indicándoles los cambios obligados que tuvimos que adoptar en razón de la salida de las instalaciones anteriores y la construcción de la nueva planta de producción, para lo cual se justificó debidamente lo comunicado y se mantuvo en regla la documentación para la obtención de estos registros; sin embargo, a mediados de junio tuvimos que informar que nos vimos obligados a suspender temporalmente los trabajos por causas de la estación invernal mencionada anteriormente, y de manera posterior por el desfase económico sufrido por las diversas circunstancias suscitadas y finalmente por la falta de financiamiento por la que atravesaron los socios que aportaban para esta obra, convirtiéndose esta suspensión en indefinida hasta solucionar estos inconvenientes. Es así que en fecha 25 de julio de 2014, Agrocalidad Quito nos respondió favorablemente a esta situación indicándonos que en cuanto se resuelva este particular, terminemos con la obra y demos aviso a la institución para proseguir con el trámite.

Con todos los problemas presentados, se resolvió tener como domicilio administrativo de la empresa el domicilio del Representante Legal, laborando en aquel lugar un par de meses hasta que nos hagan la entrega de una pequeña oficina, la misma que sería cedida de forma gratuita para poder trabajar sin ocasionar un gasto adicional a la empresa; es así que a finales del mes de octubre nos trasladamos a la Av. 10 de Agosto 4-364 y Federico Piroaño, segundo piso, domicilio actual de la compañía.

Como resultado así mismo de estos problemas nos vimos en la necesidad de suspender la recepción de los subproductos de cervecería, los mismos que eran utilizados como Materia Prima del balanceado y que eran entregados de acuerdo a un cupo asignado por la Cervecería Nacional. De igual forma al salir de los predios de Chaullayacu nos vimos en la obligación de cancelar los Estudios de Impacto Ambiental Ex Post que se encontraban en fase final, esperando únicamente la aprobación del mismo ya que habíamos pasado todas las etapas anteriores quedando solamente esta última. Esto implicó que todo el estudio realizado volviera a cero ya que al estar localizada la nueva planta en otro sector,



tocaría comenzar nuevamente el proceso pero ya no con la CGA como lo veníamos haciendo, sino en el Ministerio de Medio Ambiente pues estaríamos ahora bajo su jurisdicción. Nuevamente situaciones ajenas a nuestra voluntad conllevan a pérdidas económicas, de tiempo y de recursos.

Otro particular que es importante mencionar es que a mediados de 2014 tuvimos la necesidad de efectuar un Aumento de Capital para poder cumplir con los requerimientos tanto de la Superintendencia de Compañías así como con los parámetros indicados por la Corporación Financiera Nacional al momento de la concesión del crédito, dicho aumento de capital y consiguiente reforma de estatutos se trató en Junta General Universal Extraordinaria de Socios efectuada el día 23 de junio de 2014.

Según informe de labores presentado por la Gerencia en fecha 14 de marzo, y conocido por los socios en la Junta Universal de fecha 18 de marzo de 2014, se comunicó que la empresa había hecho una importante inversión de maíz con dinero propio y de terceros en los meses de agosto y septiembre de 2013; dicho maíz estuvo planificado utilizarlo en el proceso productivo del año 2014 ya que se había proyectado producir el balanceado para los clientes regulares con que trabajaba la empresa, pero además se tenía previsto la implementación del proyecto avícola en las instalaciones de Sulupali Chico, donde se iba a requerir una cantidad mayor de balanceado destinado a autoconsumo a través de la crianza de pollo.

Con esta visión la empresa se abasteció de una importante cantidad de maíz la cual se almacenaba en los silos de la empresa; sin embargo, todos los inconvenientes que se han mencionado en este informe en párrafos anteriores imposibilitaron la utilización del mismo, dando como resultado que el maíz tenga que estar almacenado un tiempo superior al planificado. Esta situación provocó que el maíz empiece a deteriorarse.

El técnico de la empresa tuvo que realizar algunos tratamientos con preservantes químicos y aumentar los tiempos de ventilación del grano para poder mantener la calidad del mismo. Se incurrió en gastos adicionales que no se tenían planificados realizar.

Con este panorama no tuvimos otra opción que empezar a vender el maíz en las condiciones que estaba, en los meses de agosto y septiembre y una parte en diciembre siendo castigados en el precio por la calidad y además por comercializarlo en la época de mayor oferta del mismo, razón por la cual la venta del maíz nos produjo una importante pérdida.

Con la recuperación de una porción del capital invertido en el maíz se pudo pagar una parte de deuda de terceros y todos los gastos ocasionados para la conservación y venta del mismo así como también permitió mantener con vida la empresa con esta actividad ya



que todo el giro del negocio de balanceado estaba totalmente paralizado, pero la responsabilidad administrativa y patronal se ha estado manteniendo. Igualmente con estos dineros hemos podido realizar con normalidad los pagos a la CFN en las fechas, por los valores establecidos y a tiempo sin incurrir con incumplimientos.

La actividad de producción de humus también ha estado en funcionamiento, pero lastimosamente en una proporción muy baja que no alcanza a cubrir los gastos fijos que se han reducido al mínimo posible; se ha tratado de ampliar esta actividad ya que para que sea rentable necesita ser en cantidades muy superiores a lo que actualmente se produce; sin embargo el problema de suspensión de la actividad económica principal y la iliquidez de la empresa así como de los socios no ha permitido que se logre este fin ocasionando que la compañía esté subsistiendo con los pocos recursos que le quedan, terminando el año en una etapa muy crítica.

De los estados financieros se desprende que nuestros Ingresos fueron de USD 171.215,27 (Ventas 12% + Ventas 0% + Ingresos no Operacionales), pero nuestros Costos y Gastos representan un valor de USD 260.985,68, generándonos una pérdida de USD 89.770,41, monto que nos desalienta pero que sabemos resulta de todos los acontecimientos citados en este informe los cuales no han permitido laborar con normalidad y de manera estable, hasta desembocar en una inactividad casi total. Dentro del balance general, podemos apreciar que nuestros activos representan un valor de USD 326.081,26 que aún significa un respaldo para la compañía para poder hacer frente a las obligaciones contraídas con la CFN y con terceros. El valor de los pasivos podemos ver que asciende a USD 298.536,67, de los cuales USD 159.824,74 corresponde al crédito otorgado por la CFN y USD 20.000,00 a financiamiento de terceros; USD 74.366,26 correspondiente a socios, así como un Pasivo a Largo Plazo de USD 33.648,53; la diferencia corresponde a valores a corto plazo. Esperamos que en el año 2015 se haga posible la venta de bienes de los socios para poder culminar la obra y ejecutar la implementación de los proyectos, dando un nuevo inicio a nuestra actividad económica permitiendo que podamos levantar a la empresa y salir de la actual situación.

En otro aspecto, comunico a ustedes que se han cumplido con los requerimientos de los diferentes entes de control, así como también se ha presentado mes a mes la información requerida por el Servicio de Rentas Internas. Se han aplicado durante el año y desde el inicio de actividades de la Compañía NIF para PYMES y se ha registrado y presentado toda la información conforme a lo exigido por la Superintendencia de Compañías en lo que a este tema se refiere. Además los documentos contables se encuentran listos para su aprobación y posterior presentación al SRI y Superintendencia de Compañías.



Pongo a su consideración señores socios de la Junta General el presente informe, esperando que sea satisfactorio, indicando además que los documentos de respaldo al presente se hallan a disposición de ustedes

Atentamente,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Tatiana Aguilar E.", is positioned above the typed name.

C.P.A. Tatiana Aguilar E.,
Gerente.

T.A.E.

INDAGRO