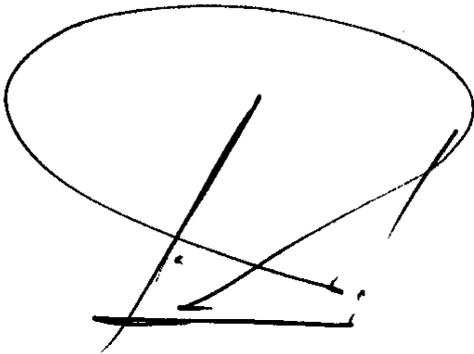


**INFORME DE LABORES DEL PERIODO:
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002**



AÑO 2002

JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE: SR. CESAR ALVAREZ

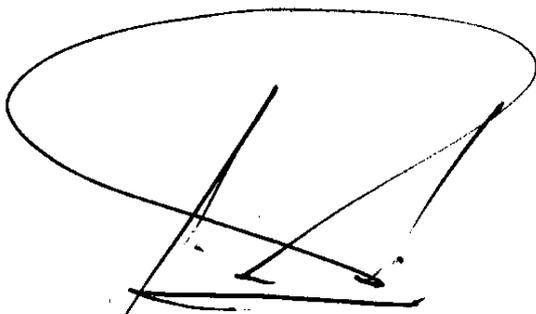
VICEPRESIDENTE: ECON. FERNANDO VAZQUEZ

VOCALES: SR. GUILLERMO VAZQUEZ A.
ARQ. RAFAEL MALO

GERENTE GENERAL: SR. GUILLERMO VAZQUEZ JR

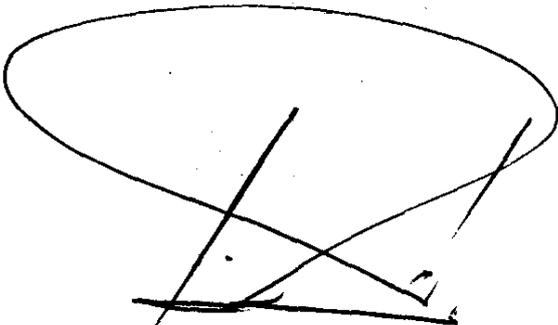
SECRETARIO: SRA. JANETH SALAZAR

COMISARIO: SR. JAIME MEZA



PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE ACCIONES

CONTRACHAPADOS ESMERALDAS S.A.	26%
NOVOPAN DEL ECUADOR S.A.	25%
SR. GUILLERMO VÁZQUEZ A.	19%
ECO. FERNANDO VÁZQUEZ A.	10%
INMOBILIARIA PAUCARBAMBA	10%
SR. GUILLERMO VÁZQUEZ C.	10%



Av. España 2-72 Telfs.: 822-886 / 838-842 Fax: 838-162 P.O. BOX: 01.01.1297 E-mail: distabla@cus.satnet.net Cuenca - Ecuador

• Aglomerado Novoply • Tableros Melamínicos Novokor y Novofoli • Plywood Corriente • Plywood Decorativo • Plywood Marino
Plywood Encofrado • Novopanel Corriente y Decorativo • M.D.P. Liviano y Ultraliviano • Enchapados (Nacional e Importado)
Herrajes Sierres, Brocas y Tornillería Hafela De Alemania

SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE DISTABLASA

PONGO A VUESTRA CONSIDERACIÓN EL PRESENTE INFORME DE LABORES DE NUESTRA COMPAÑÍA, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2002.

EL 2002 HA SIDO UN AÑO QUE EN LA PARTE MACROECONÓMICA, HASTA CIERTO PUNTO SE CUMPLIERON LAS METAS TRAZADAS A NIVEL DE PAÍS, LA INFLACIÓN TERMINÓ CON EL 9.36%, EL CRECIMIENTO DEL PIB FUE DEL 3.5%, PERO SIN EMBARGO ESTE HA SIDO UN AÑO ELECTORAL, LO CUAL TRAE CONSIGO CIERTAS INCERTIDUMBRES FRENTE A LOS RESULTADOS

EL AÑO 2002, EN EL ECUADOR EL INDICE DE EXPORTACIONES DE LOS FABRICANTES DE MUEBLES BAJO EN UN 20% EN COMPARACIÓN CON EL AÑO 2001, Y DEBIDO A QUE SON PARTE DE NUESTRO MERCADO IMPORTANTES EMPRESAS QUE EXPORTAN MUEBLES, COMO LO ES EL GRUPO COLINEAL CARRUSEL Y OTROS QUE INDIRECTA O DIRECTAMENTE AFECTARÓN A DISTABLASA.

LAS ALTAS TASAS DE INTERÉS VIGENTES ES OTRO DE LOS FACTORES QUE INFLUYE EN EL DESARROLLO DE LAS EMPRESAS. EN EL 2002 LOS CRÉDITOS NO FUERON DE FÁCIL ACCESO DEBIDO A SUS COSTOS FINANCIEROS ELEVADOS.

EN EL PRESENTE AÑO, CON EL ACUERDO OBTENIDO POR EL GOBIERNO CON EL FMI SE HA CREADO UN AMBIENTE DE MAYOR CONFIANZA PARA LA INVERSIÓN, Y EL TRABAJO; SIN EMBARGO EL CRECIMIENTO DEPENDERÁ BÁSICAMENTE DE LA COMPETITIVIDAD ENTENDIDA COMO UNA VISIÓN INTEGRAL DEL AMBIENTE EMPRESARIAL.

ESTE AÑO, EL TERCERO DE DOLARIZACIÓN DEL PAÍS, DISTABLASA LAMENTABLEMENTE AFRONTÓ UNA PÉRDIDA DEBIDO A UNA SERIE DE GASTOS EN LOS CUALES NOS VIMOS OBLIGADOS A REALIZAR, PRINCIPALMENTE PARA ACONDICIONAR EL NOVOCENTRO DISTABLASA, LUEGO CON EL LANZAMIENTO DEL BONO PELIKANO Y TAMBIÉN NUESTRA APERTURA DEL LOCAL UBICADO EN LA AV. DE LAS AMÉRICAS

Av. España 2-72 Tels.: 022-899 / 838-642 Fax: 838-162 P.O. BOX: 01.01.1297 E-mail: distabla@eue.satnet.net Cuenca - Ecuador

• Aglomerado Novoply • Tableros Melamínicos Novokor y Novocoll • Plywood Corriente • Plywood Decorativo • Plywood Marino
• Plywood Encolado • Novopanel Corriente y Decorativo • M.D.F. Liviano y Ultraliviano • Enchapados (Nacional e Importado)
Herrajes Sierras, Brocas y Tornillería Hafele De Alemania

VENTAS.

DURANTE EL PRESENTE AÑO, LAS VENTAS BRUTAS DE DISTABLASA LLEGARON A 2'843.988.00 DOLARES, SUPERANDO AL AÑO 2001 EN UN 7.35% ESTE CRECIMIENTO SE HA PRESENTADO CASI EN TODOS LOS PRODUCTOS COMERCIALIZADOS. SI ANALIZAMOS CADA UNO DE ELLOS PODEMOS DECIR QUE:

LAS VENTAS POR PRODUCTO SON LAS SIGUIENTES:

PLYWOOD 2.039 M3 QUE FRENTE AL 2001 PRESENTA UN INCREMENTO DEL 6%

NOVOPLY 1.401 M3 CON UNA DISMINUCIÓN DEL 21% FRENTE AL 2001

MELAMINICOS 1.558M3 CON UN INCREMENTO DEL 7% FRENTE AL AÑO ANTERIOR

EL MDF 1.109M3 CRECIÓ EN UN 15% CON RELACIÓN AL 2001

DISTABLASA SIGUE MANTENIENDO MUY BUENA PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DEL AUSTRO, LA MISMA QUE DETALLAMOS A RENGLÓN SEGUIDO

PLYWOOD EL 35%
AGLOMERADO EL 60%
MELAMINICOS EL 60%
MDF EL 20%.

PLYWOOD, LOS PROBLEMAS DE SUSTITUCIÓN SOBRE TODO FRENTE AL MDF CONTINUARON EN EL 2002 INCLUSO COBRARON MAYOR FUERZA. EL MERCADO SE PRESENTÓ DESORDENADO YA QUE ENTRE LAS FÁBRICAS PRODUCTORAS DE PLYWOOD Y LOS DISTRIBUIDORES SE DIO DURANTE TODO EL AÑO UNA GUERRA DE PRECIOS, SIN EMBARGO, DISTABLASA LOGRÓ MANTENER SU PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DEL AUSTRO.

AGLOMERADO, ESTE PRODUCTO SE VIO REMPLAZADO POR OTROS PRODUCTOS, ES ASÍ QUE CIERTAS PLANTAS CAMBIARON SUS PROCESOS DE NOVOPLY A MDF.

A ESTA SITUACIÓN SE SUMÓ EL INGRESO DEL AGLOMERADO DE CHILE Y COLOMBIA QUE INTRODUJO SU MATERIAL CON MEJORES PRECIOS AFECTANDO NUESTRA PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO

Av. España 2-72 Telfs.: 822-890 / 839-542 Fax: 839-182 P.O. BOX: 01.01.1297 E-mail: distabla@cue.satnet.net Cuenca - Ecuador

• Aglomerado Novoply • Tableros Melamínicos Novokor y Novofoli • Plywood Corriente • Plywood Decorativo • Plywood Marino
• Plywood Encofrado • Novoply Corriente y Decorativo • M.D.F. Liviano y Ultraliviano • Enchapados (Nacional e Importado)
Herrajes Sierras, Brocas y Tornillería Hafele De Alemania

MELAMÍNICOS, NUESTRA PARTICIPACIÓN CON ESTE PRODUCTO SE INCREMENTO DURANTE EL PRIMER SEMESTRE, CASO CONTRARIO DEL SEGUNDO SEMESTRE QUE SE VIO AFECTADO POR EL INGRESO DE DOS NUEVOS PARTICIPANTES EN EL MERCADO COMO ES EL CASO DE EDIMCA Y LOS PLACACENTROS QUE ESTUVIERON ENFOCADOS EN UBICARSE EN LAS MEJORES POSICIONES EN EL MERCADO PUESTO QUE ESTE PRODUCTO ES LIDER EN RENTABILIDAD

MDF, ES UN PRODUCTO QUE DENTRO DE SU SICLO DE VIDA SE ENCUENTRA EN UNA ETAPA DE CRECIMIENTO, POR LO QUE HAN AUMENTADO SUS VOLÚMENES DE VENTAS, SIN EMBARGO NO LOGRAMOS MEJORAR NUESTRA PARTICIPACIÓN DEBIDO A LA SERIE DE RUPTURAS DE INVENTARIO QUE SE PRESENTARON DURANTE TODO EL AÑO.

DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO 2002 INGRESÓ UN NUEVO PARTICIPANTE QUE COMO CONSECUENCIA DIO CABIDA A UNA FUERTE GUERRA DE PRECIOS

RENTABILIDAD

EL CRECIMIENTO DE LAS VENTAS ES EVIDENTE, COMO USTEDES PUEDEN OBSERVAR. NUESTROS DESEO HUBIESEN SIDO TENER UTILIDADES, PERO ESTO NO HA SUCEDIDO DEBIDO AL INCREMENTO DE COSTOS Y GASTOS EN PORCENTAJES SIGNIFICATIVOS.

EL AÑO 2002 LAS VENTAS BRUTAS SON DE \$2843.988.00 Y LAS VENTAS NETAS SON DE \$ 2405.670, SU CRECIMIENTO CON RELACIÓN AL 2001 ES DE 7.35%, QUE A PESAR DE ESTE INCREMENTO LAS VENTAS NETAS DE DISTABLASA OBTIENEN UNA PÉRDIDA DE \$ 12,308.10 QUE CORRESPONDE AL -051%.

EL COSTO DE VENTAS ES DEL 88.34%, ESTE COSTO DISMINUYE CON RELACIÓN AL 2001 EN UN 1.62%. AL CONTRARIO DE COSTOS Y GASTOS QUE SE INCREMENTARON EN UN 2.32% EN COMPARACIÓN DEL AÑO ANTERIOR LO CUAL PERJUDICA A LA EMPRESA YA QUE LOS RESULTADOS SON NEGATIVOS EN ESTE AÑO.

SE REALIZARON GASTOS TALES COMO:

*ADECUACIONES DEL NOVOCENTRO

*IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENCIA UBICADA EN LA AV. DE LAS AMÉRICAS

*LANZAMIENTO DEL BONO PELIKANO

DURANTE ESTE AÑO HEMOS REALIZADO UN ANÁLISIS PORMENORIZADO DE COSTOS Y GASTOS PARA REDUCIRLOS Y DE ESTA MANERA OBTENER QUE ESTOS RESULTADOS SEAN POSITIVOS

Av. España 2-72 Telfs.: 822-980 / 839-542 Fax: 839-182 P.O. BOX: 01.01.1297 E-mail: distabla@cue.estnet.net Cuenca - Ecuador

• Aglomerado Novoply • Tableros Melamínicos Novokor y Novofoli • Plywood Corriente • Plywood Decorativo • Plywood Marino
• Plywood Encofrado • Novopanel Corriente y Decorativo • M.D.F. Liviano y Ultraliviano • Enchapados (Nacional e Importado)
Herrajes Sierras, Brocas y Tornillería Hafele De Alemania

CARTERA

LA CARTERA DE DISTABLASA, ESTA COMPUESTA DE UNA CANTIDAD HETEROGÉNEA DE CLIENTES, LO CUAL, A PESAR DE TENER UN CONTROL PERMANENTE SOBRE ELLA, PRESENTA CIERTAS DIFICULTADES; SIN EMBARGO SE PUEDE AFIRMAR QUE NO EXISTE EN LA ACTUALIDAD CARTERA DE RIESGO. LOS MONTOS QUE HACEN QUE LOS INDICES RELACIONADOS A ESTE RUBRO SE INCREMENTEN, SON LOS QUE CORRESPONDEN A COLINEAL, CARRUSEL, ENTREMADY CER, DECOMADERAS, COMAT, ALPHA MUEBLES Y POLÍMEROS INDUSTRIALES QUE AL 31 DE DICIEMBRE MANTIENEN UNA CARTERA VENCIDA DE \$67,450.00 QUE SUMADOS CORRESPONDEN AL 58.07% DEL TOTAL DE LA CARTERA DEL 2002.

EL TOTAL DE LA CARTERA DE DISTABLASA AL 31 DE DICIEMBRE ASCIENDE A \$363,662 CON UN TOTAL DE CARTERA VENCIDA DE \$121,268.00 CORRESPONDIENTE A UN PORCENTAJE DEL 33.35%.

A PESAR DE LAS DIFÍCILES GESTIONES DE COBRO REALIZADAS DURANTE TODO EL AÑO 2002 LA CARTERA VENCIDA NO HA MEJORADO LO CUAL PRODUCE PROBLEMAS DE LIQUIDEZ PARA LA EMPRESA

DE LA CARTERA VENCIDA,	EL 75.52% ESTA ENTRE 1 Y 30 DIAS.
	EL 19.83% ENTRE EL 31 Y 60 DIAS Y
	EL 1.07% ENTRE DE 60 Y 120 DIAS
	EL 3.78% A MAS DE 120 DIAS

EL PERIODO DE COBRO DE CARTERA TIENE UN PROMEDIO DE 43 DÍAS. QUE TAMBIÉN SE VE INFLUENCIADO POR LOS PROBLEMAS CON COLINEAL Y CARRUEL

LOS DEMÁS CLIENTES DE LA EMPRESA, A PESAR DE QUE MANTIENEN CARTERA VENCIDA, ESTÁ ROTA CON MAYOR RAPIDEZ, LO CUAL HA PERMITIDO CUBRIR LOS PAGOS A NUESTROS PROVEEDORES.

PATRIMONIO

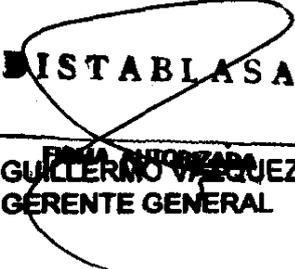
EL PATRIMONIO DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE ESTA
COMPUESTO DE:

CAPITAL SOCIAL	117,400.00 DOLARES
RESERVA LEGAL	21.81 DOLARES
PERDIDA	12,308.10 DOLARES

TOTAL DEL PATRIMONIO 105,113.71 DOLARES

EL PATRIMONIO DE LA EMPRESA SE HA VISTO AFECTADA POR LA PÉRDIDA
OBTENIDA EN ESTE EJERCICIO ECONÓMICO.

AGRADEZCO POR LA ATENCION PRESTADA.


DISTABLASA

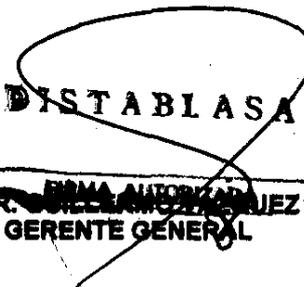
~~FORMA AUTORIZADA~~
GUILLERMO VAREZ JR.
GERENTE GENERAL

DISTABLASA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL 01 -01-2002 AL 31 -12-2002

VENTAS:		
VENTAS BRUTAS		2,843,988.03
DESCUENTO EN VENTAS	399,193.06	
DEVOLUCION EN VENTAS	39,124.09	
VENTAS NETAS		2,405,670.88
INVENTARIO INICIAL		115,137.29
COMPRAS NETAS		2,189,795.88
MERCADERIA DISP. VENTA		2,284,933.17
INVENTARIO FINAL		159,843.34
COSTO DE VENTAS		2,125,089.83
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		280,581.05
GASTOS OPERACIONALES		293,436.81
GASTOS DE VENTAS	156,297.84	
GASTOS DE ADMINISTRACION	106,757.66	
GASTOS ADM. Y VENTAS MACHALA	22,722.70	
GASTOS ADM Y VENTAS AGENCIA	5,167.45	
GASTOS FINANCIEROS	2,491.16	
UTILIDAD OPERACIONAL		-12,855.76
OTROS INGRESOS	547.66	
PERDIDA DEL EJERCICIO		-12,308.10

ING. RENE AMOROSO P.
CONTADOR


DISTABLASA -----
SR. GUILLERMO SUAREZ C.
GERENTE GENERAL

Av. España 2-72 Telfa.: 822-980 / 839-542 Fax: 839-162 P.O. BOX: 01.01.1297 E-mail: distabla@cus.satnet.net Cuenca - Ecuador

• Aglomerado Novoply • Tableros Melamínicos Novokor y Novofoil • Plywood Corriente • Plywood Decorativo • Plywood Marino
 Plywood Encolado • Novopanel Corriente y Decorativo • M.D.F. Liviano y Ultraliviano • Enchapados (Nacional e Importado)
 Herrajes Sierras, Brocas y Tornillería Hafele De Alemania

Periodo: 14

reporte: ABRIL/28/2003
corte: DICIEMBRE/31/2002

CODIGO	CUENTA	BALDO
1	ACTIVOS	665,780.78DB
11	ACTIVO CORRIENTE	610,389.25DB
111	DISPONIBLE	955.30DB
11101	CAJAS	955.30DB
112	EXIGIBLE	449,590.61DB
11201	CLIENTES	366,325.26DB
11202	CUENTAS POR COBRAR	20,516.21DB
11203	IMPUESTOS PAGADOS	62,373.52DB
11204	CHEQUES PROTESTADOS	10,787.17DB
11205	PROVISION INCORRIBLES	10,411.55CR
113	REALIZABLE	159,843.34DB
11301	INV. DE MERCADERIAS	122,347.53DB
11302	INVENTARIO MACHALA	29,748.68DB
11303	INVENTARIOS AG. CUENCA	7,747.13DB
12	ACTIVO NO CORRIENTE	55,391.53DB
21	ACTIVO FIJO	30,044.02DB
12101	ACTIVOS FIJOS TANG.	72,093.56DB
12102	DEPRECIACION ACUMULADA	42,049.54CR
122	OTROS ACTIVOS	25,347.51DB
12201	PUBLICIDAD ADELANTADA	3,982.93DB
12202	UTILES Y SUM. OFICINA	1,520.30DB
12203	REPUESTOS Y ACCESORIOS	2,755.35DB
12204	AMEJORACIONES BODEGA	11,642.89DB
12211	GARANTIA ARRIENDO	1,000.00DB
12212	COMPRAS PARA NOVOPAN	263.70DB
12214	ANTICIPO PROVEEDORES	4,162.34DB
	TOTAL ACTIVO	665780.78

2	PASIVOS	560,667.07CR
21	PASIVO CORRIENTE	560,667.07CR
211	PROVEEDORES	496,335.22CR
21101	NOVOPAN	380,015.93CR
21102	CODESA	114,065.34CR
21105	MILEMPRO	2,253.95CR
212	CUENTAS POR PAGAR	31,526.18CR
21201	NOMINAS DEVENGADAS	2,247.85CR
21202	SUPERMAXI	295.66CR
21203	AFF GENESIS	47.22CR
21204	FYBECA	45.46CR
21205	OPTICA GIL	46.55CR
21213	SOBREGIROS OCACIONALES	28,843.44CR
213	IMPUESTOS COBRADOS	24,823.69CR
21301	IVA COBRADO	22,282.91CR
21303	RETENCION 1 %	1,621.73CR
21304	RETENCION 5 %	155.40CR
21305	RETENCION 30 % IVA	14.97CR
21306	RETENCION 70 % IVA	16.80CR

BALANCE GENERAL
BALANCE CONDENSADO NIVEL 5
CARTA 2002

Página 2

Periodo: 14

reporte: ABRIL/28/2003
corte: DICIEMBRE/31/2002

CODIGO	CUENTA	SALDO
21307	RETENCION 100 % IVA	660.89CR
21308	RET. IMP. RENTA EMPLEA.	70.99CR
214	PROVISIONES SOCIALES	7,443.07CR
21401	DECIMO TERCER SUELDO	609.19CR
21402	DECIMO CUARTO SUELDO	48.78CR
21403	VACACIONES	2,500.96CR
21404	FONDO DE RESERVA	3,065.75CR
21405	APORTE PATRONAL	678.11CR
21406	IECE Y SECAP	76.86CR
21407	PARTIC. EMPLEADOS 15 %	13.17CR
21408	BENEF. SOCI. MACHALA	450.25CR
215	RETENCIONES AL PERSONAL	538.91CR
21501	APORTE PERSONAL	538.91CR
	TOTAL PASIVO	-560667.07
3	PATRIMONIO	105,113.71CR
31	CAPITAL	117,400.00CR
3101	CAPITAL SOCIAL	117,400.00CR
32	RESERVAS	21.81CR
3201	RESERVA LEGAL	21.81CR
33	PERDIDAS Y GANANCIAS	12,308.10DB
3301	UTILIDAD DEL EJERCICIO	12,308.10DB
	TOTAL PATRIMONIO	-105113.71
	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	665,780.78CR

GERENCIA GENERAL

CONTADOR

