

Quito, marzo 22 del 2019

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2018

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Empresa es grato para mí presentar a continuación el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2018.

1. ECONOMÍA

El año 2018 terminó el año con dificultades económicas y con una deuda externa que continúa en niveles mayores al 40 %, herencia del modelo económico y político del pasado Gobierno.

Ecuador registró una inflación anual de 0,27% en el 2018, la fortaleza del dólar hace que el Ecuador se siga encareciendo en relación a sus principales socios comerciales de América Latina.

A continuación, se presenta una descripción de los principales indicadores económicos:

CIFRAS MACROECONÓMICAS					
INDICADOR	2014	2015	2016	2017	2018
Inflación Ecuador	3,67%	3,38%	1,12%	-0,20%	0,27%
Inflación Estados Unidos	0,76%	0,73%	2,07%	2,11%	1,91%
Tasa Activa Dólares	8,19%	9,12%	8,10%	7,83%	8,69%
RMILD	3.949	2.496	4.259	2.451	2.677
Deuda Externa Pública	17.582	20.226	25.680	31.750	35.730
Deuda Interna Pública	12.558	12.546	12.457	14.786	13.734
Deuda Externa Privada	6.319	7.364	7.995	8.246	7.967
Déficit fiscal	-5,90%	-0,70%	-6,30%	0,93%	3,00%
PIB nominal	102.292	101.726	99.290	97.083	104.296
Crecimiento del PIB	3,80%	0,10%	-1,20%	2,40%	1,00%
Balanza Comercial	- 723	- 2.129	1.247	89	- 515
Exportaciones	25.724	18.331	16.798	19.122	21.606
Importaciones	26.444	20.460	15.551	19.033	22.121
Remesa emigrantes	2.462	2.378	2.602	2.877	3.000
Depositos Bcos. privados	27.597	24.414	28.682	28.565	29.172
Créditos al sector privado	29.157	28.190	29.910	34.805	39.998
Salario nominal promedio	397	413	427	437	450

2. ESTRATEGIA CORPORATIVA

Toda la empresa se enfoca en la Estrategia Corporativa :

MISIÓN : Lograr que los vehículos de nuestros clientes siempre estén listos para movilizarse

VISIÓN : Ser la empresa de repuestos automotores preferida en el Ecuador

3. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

- A lo largo del año se cumplió con la Ley y con los Estatutos de la Empresa.

- Se ejecutó el Plan Estratégico y se definió cambios en el mismo para el 2018-2021.
- MANSUERA S.A. ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor conforme a la Ley expedida en el Registro Oficial N° 289 del 10 de marzo del 2004, Art.1.

AUDITORIA

La Empresa, promueve con su filosofía una cultura de honestidad y cumplimiento, Auditoria Interna se preocupa de eliminar las oportunidades de fraude controlando y mejorando los procesos, para lo que estableció un cronograma de trabajo que fue cumplido casi en su totalidad.

ADMINISTRACION Y RRHH

En la estructura de Administración se han realizado ciertos cambios, para que las asistentes de las agencias, reporten a Crédito y Cobranza, ya que existen muchas oportunidades de mejorar en la cobranza por parte de ellas. Por la situación del país tuvimos que disponer de asistentes de las agencias y muchos de esos trabajos lo realizan hoy día los vendedores, con ciertos problemas de desorden que siempre debemos controlar, al ir mejorando la situación del país estamos regularizando este tema y poco a poco vamos contratando personal de caja en las agencias para apoyar al orden y la cobranza y lo más importante que los vendedores se puedan enfocar más en la venta.

En el año 2018, realizamos la escuela de ventas para los dos canales comerciales de la empresa, esta escuela duro 10 meses.

En el 2018 realizamos el quinto año de estudio de compromiso con AON, donde crecimos a 75% el compromiso organizacional (68% en el 2017), el incremento de personal es básicamente para ventas, como se ve en el cuadro que se adjunta, las ventas se cosecharán en los próximos meses

CONTABILIDAD Y TESORERIA

Las áreas de Contabilidad y Tesorería, están generando un buen resultado para la empresa, tenemos los Balances máximo el 3 días de cada mes y con una información veraz y efectiva que nos permite tomar decisiones adecuadas.

MERCADEO

Las actividades y los gastos de Mercadeo se incrementaron , esto debido en gran parte al enfoque en temas digitales para construir el ecommerce y generar tráfico en la página web y Facebook.

4. ANALISIS FINANCIERO

• LIQUIDEZ

El radio corriente se mantiene en niveles sanos del 2.12, no tenemos endeudamiento con bancos o que generen intereses, estamos al día con personal, proveedores, fisco , IEss,etc.

PALANCA FINANCIERA

La relación deuda/patrimonio se mantiene en niveles óptimos 1.04 a finales del 2018, lo cual nos permite estar sólidos en momentos difíciles de la economía ecuatoriana y nos facilitará el desembolsos de los bancos en caso de requerirlo.

- **INVENTARIO**

El nivel de inventarios de repuestos está en 136 días a finales del 2018.

- **RENTABILIDAD**

El margen neto de la empresa antes de Imp y Participación Trab sube de 1.96% a 2.73% ,

Estamos tratando que con la venta de Acdelco/ Taiwan/ Spicert/ AIsin/Kashima/ Polar se incremente el margen bruto total en al menos 2 puntos.

PROPUESTA DEL DIRECTORIO PARA LA DISTRIBUCION DE UTILIDADES

El Directorio de la Empresa luego de revisar la estructura de financiación del balance, el mayor inventario existente y tomando en cuenta su liquidez, propone a la Junta no repartir dividendos.

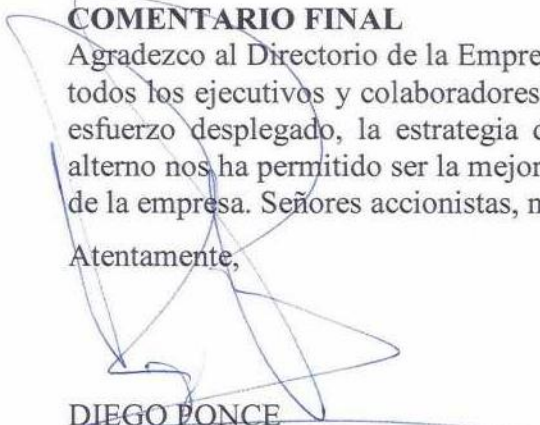
El Gerente General Sr. Diego Ponce Castro presenta a los señores accionistas un cuadro donde se indica que la utilidad del ejercicio económico del 2018 es de US\$545,781.03; el 15% para reparto a empleados es de US\$81,867.15; el gasto por Impuesto a la Renta suman US\$130,746.07.

El saldo de la utilidad luego de impuestos de US\$ 333,167.81, se calcula como Reserva Legal el 10% de US\$ 33,316.78. La Utilidad Libre para el reparto de Accionistas es de US\$299,851.03.

COMENTARIO FINAL

Agradezco al Directorio de la Empresa, por sus buenos consejos y colaboración, así como a todos los ejecutivos y colaboradores de las empresas que conforman Mansuera por el gran esfuerzo desplegado, la estrategia de creación de agencias y de portafolio adicional de alerno nos ha permitido ser la mejor opción para nuestros clientes y así cumplir con Vision de la empresa. Señores accionistas, muchas gracias por su confianza.

Atentamente,



DIEGO PONCE

Gerente General