

## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ALESFECUADOR CIA. LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018

Señores Socios de:  
ALESFECUADOR CIA. LTDA

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA ALESFECUADOR CIA. LTDA durante el ejercicio económico del 2018.

### **1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa se refleja en sus estados financieros, teniendo por primera vez desde la apertura de la compañía un resultado positivo.

Los parámetros establecidos por la Junta se han cumplido, puesto que los esfuerzos de la administración han estado encaminados a la reducción de gastos específicamente buscando eficiencias en los procesos productivos reduciendo personal y control del costo de producción. De igual manera, en el tercer trimestre, cerramos el punto de venta, reduciendo el personal de ventas y producción. Restructuramos horarios en la planta de producción y empezamos a trabajar en un proyecto de pan congelado con un nuevo cliente.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2018, se han conseguido importantes metas y logros como son:

- Mantenemos alianzas estratégicas con algunos de nuestros clientes industriales con el propósito de buscar rebajas en la materia prima y/o crecimiento de ventas.
- El negocio de maquila de galletas concretado a mediados del año 2016 sigue creciendo, puesto que ha logrado penetrar el mercado y ahora cuenta con más puntos de venta, lo que beneficia a la empresa.
- Logramos vender equipos y materiales de los puntos de venta que no se utilizaban, obteniendo una ganancia.
- Logramos optimizar el espacio de planta y subarrendar el local comercial, lo que reduce el costo de la planta de producción.
- Con el cierre del local, restructuramos turnos y horarios en la planta de producción, volviéndonos más eficientes y logrando ahorros importantes.
- En el tercer trimestre, conseguimos un nuevo cliente de pan congelado para un supermercado en la ciudad de Manta, lo que ha beneficiado al resultado de la empresa.
- Pese a la inseguridad política y económica del país, logramos mantener nuestros clientes industriales y ventas.
- Seguimos trabajando esforzadamente en cumplir con nuestra política racional para la reducción de costos, orientada fundamentalmente a la optimización de proveedores y costos de las materias primas.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones de esta institución, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como:

1. Presentación de la información financiera de acuerdo a lo establecido en la ley de compañías y su reglamento.
2. Pago de contribuciones anuales

## **3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con normalidad, realizando una evaluación y cambio en el organigrama para reforzar las funciones del equipo, logrando mejorar costos.

## **4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa ha sido notoriamente más favorable que en el año pasado, logrando un resultado positivo que se refleja en los balances de la misma.

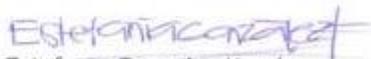
## **5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019.**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes, aún más de la que ha ganado hasta la fecha. Respecto a la utilidad y dividendos, por primera vez se repartirán a los accionistas.

Conseguir más clientes corporativos y clientes maquila los que generan una buena rentabilidad para la empresa.

Sin más por el momento, quedo de ustedes.

Atentamente.

  
Estefania Gonzalez Karolys  
GERENTE GENERAL