

WWW.HOSPITALMONTE SINAI.ORG

## INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019 HOSPITAL MONTE SINAI S.A.

Señor Presidente, Señores miembros del Directorio, distinguidos accionistas de HOMSI HOSPITAL MONTE SINAI S.A.

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, estatutos Sociales y en calidad Gerente General y representante legal de Hospital Monte Sinai S.A., pongo a su consideración el informe de actividades desarrolladas en el periodo del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2019.

### Área Financiera:

Las obligaciones a inicios de año 2019 en la empresa \$ 1.020.497,50. En el transcurso del año 2019 se ingresaron nuevos valores por concepto de deuda por la suma de \$ 310.000,00. Las tasas de interés que se han manejado para esta deuda son las siguientes: entre el 8,95% y el 12 % con lo que el endeudamiento total del hospital en el 2019 llegó a la suma de \$ 1.330.497,50 de los valores indicados se ha cancelado \$ 325.355,23 a instituciones financieras, y \$ 116.914,63 a socios accionistas en capital sumando la totalidad de \$ 442.269,86 por intereses el valor de \$ 96.150,79 dándonos una suma total de \$ 538.420,65

Se ha utilizado los valores recibidos como dividendos por parte de la farmacia que para el año 2019 fueron de: \$ 216.573,55 para el pago de Deuda tanto capital como intereses con la banca y accionistas.

El saldo de capital al 31 de diciembre de 2018 es de \$ 888.455,42 valor que se adeuda a la banca y a socios.

Existen valores que se están pagando a través de tablas de amortización, cancelando capital e intereses, como también valores que se mantienen a plazo fijo, esto se lo hace en virtud de la capacidad de pago que tiene el hospital.

Se dio inicio a la segunda fase de construcción de la torre 3 de acuerdo a la planificación realizada. Se han ejecutado los siguientes desembolsos:

Anticipo a constructora 26 diciembre de 2018: \$ 183.911,88

2019	700.367,55
ASCENSORES	62.638,58
FISCALIZACION DE LA OBRA	21.098,86
INTERESES	16.848,55
PLANILLA DE CONSTRUCCION	599.781,56

CAROLINA CORREA GUILLEN	4.265,44
CASTRO DAVID	1.757,25
CONTREHNOS CIA. LTDA.	1.996,05
CORDERO DIAZ DIEGO EDUARDO	34.392,04
GUZÑAY SANCHEZ GUILLERMO XAVIER	56.591,45
IMPORTADORA COMERCIAL E INDUSTRIAL ZUÑIGA AVILA E HIJOS CIA. LTDA.	23.530,88
IMPORTADORA ZUÑIGA AVILA E HIJOS CIA LTDA.	105.418,35
INTECSO/IT CIA. LTDA.	26.038,79
OTECEL S.A.	10.117,50
<b>Total general</b>	<b>264.107,75</b>

Estos valores suman: \$ 964.475,30

**Total, valores entregados 2018 y 2019: \$ 1.148.387,19**

Los valores que hemos recibido para el financiamiento de la obra en el transcurso del año 2019 son los siguientes:

DETALLE			HABER
<b>SALDO INICIAL AÑOS ANTERIORES</b>			<b>\$ 170.000,00</b>
<b>NEUROLAB</b>			
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	22/05/2019	\$ 64.350,00
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	22/05/2019	\$ 30.030,00
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	27/06/2019	\$ 30.030,00
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	13/08/2019	\$ 30.030,00
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	08/10/2019	\$ 30.030,00
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	17/10/2019	\$ 30.030,00
<b>TOTAL NEUROLAB</b>			<b>\$ 214.500,00</b>
<b>AUSTROIMAGENES</b>			
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	20/05/2019	\$ 160.037,50
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	25/06/2019	\$ 74.684,17
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	05/08/2019	\$ 74.684,17
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	16/10/2019	\$ 74.684,17
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	31/10/2019	\$ 74.684,17
21060101003	ANTICIPOS RECIBIDOS POR VENTA DE ACTIVOS	31/12/2019	\$ 74.684,17
<b>TOTAL AUSTROIMAGENES</b>			<b>\$ 533.458,35</b>
<b>SALDO AL 31/12/2019</b>			<b>\$ 917.958,35</b>

Por la venta de acciones: \$ 314.175

Por la venta del local de la torre 2: \$ 238.116,48

Venta local torre 2 data center: \$ 21.580

**Total ingresos: \$ 1.491.829,83**

Pag 2 de 7

Se ha consolidado un importante equipo de trabajo en el área de cartera Pública y seguros privados consiguiendo una reducción importante del porcentaje de glosa en la cartera pública, seguimos trabajando para mejorar el nivel de objeción y glosa definitiva del hospital con los tramites presentados al IESS y MSP.

Se mantiene reuniones periódicas a fin hacer mejoras en los procesos que nos permitan ser más eficientes en el manejo de la cartera del Hospital.

Se mantiene al día las obligaciones del hospital con los proveedores, al cierre del año 2019 se mantiene obligaciones pendientes con las empresas anexas por alrededor de \$ 426.938,93

### Administración y Procesos:

Se mantiene reuniones permanentes para la valoración y mejora de procesos en todas y cada una de las áreas del Hospital, se mantiene la política de optimizar los recursos sin que esto afecte la calidad y el buen servicio que nos caracteriza.

Se ha venido evaluando y tomando decisiones en las diferentes áreas a fin de cumplir con el objetivo planteado para el año 2019 que es buscar estabilizar el hospital

Los gastos se encuentran debidamente autorizados por la Gerencia previa la emisión de cheques, los mismos que son aprobados y firmados por el presidente y Gerente de la empresa.

Durante el año 2019 se ha trabajado con el nuevo sistema informático lo que nos ha permitido extraer mas información para resolver problemas que venían aquejando al hospital desde hace tiempo atrás, como tablas para medir avances en la gestión de las áreas y analizados los resultados implementar cambios o mejoras de ser requerido.

En el departamento de contabilidad se mantiene un adecuado archivo de todos los documentos que respaldan las transacciones en el departamento contable.

### Financiero - Cartera:

<b>= PUBLICA</b>	<b>1.226.088,03</b>
FONSAT	5.455,90
IESS-IESS CAMPESINO	593.778,63
ISSPOL	30.150,12
MINISTERIO SALUD	471.557,40
SOAT-SPPAT	125.145,98

<b>PRIVADA</b>	<b>439.399,60</b>
AIG METROPOLITANA	1.825,08
ASEGURADORA DEL SUR	3.387,11
AUSTROIMAGENES	9.600,60
CEDAPSINAI	1.664,20
CHEQUE A LA VISTA	16.638,09
CHEQUE POSTECHADO	7.517,98
CHEQUES DEVUELTOS PROCESO LEGAL	31.536,95
CONDominio SOMEDICA	573,69
CONFIAMED	30.644,19
CONS. MONTE SINAI	2.279,24
CONVENIO EMPRESARIAL	2.122,19
CORIS DEL ECUADOR	155,00
DEUDA CLIENTES	137.713,34
DEUDA EMPLEADOS	3.698,28
DEUDA MEDICO	12.046,50
ECUASANITAS	1.922,02
ECUASISTENCIA	284,27
EQUIVIDA	964,91
EUROSTAGA	1.941,13
FESALUD	307,45
GENERALLI	932,54
HOSPITAL MONTE SINAI	8.925,20
HUMANA	9.898,94
LATINA DE SEGUROS	670,42
MEDEC	224,60
NEUROLAB	3.457,82
SEG. APUC	2.535,43
SEG. ASISTENCIA 365	2.089,29
SEG. BELLGENICA	26.542,62
SEG. BMI	834,53
SEG. COKA BARRIGA	327,54
SEG. LIBERTY	1.089,58
SEG. MAS ECUADOR	4.700,71
SEG. SALUD	8.030,62
SEG. TECNISEGUROS	5.573,37
SINAI FARM	12.182,46
SINAILAB	8.569,21
SINAISTESIA	39,20
SOMEDICA	355,37
UDICAM	75.597,93

### Talento Humano:

Se contrató un seguro médico para todo el personal del Hospital cubriendo de esta forma una gran necesidad de nuestros colaboradores

Se mantiene las valoraciones para realizar las diferentes contrataciones en las áreas que es requerido nuevo personal. Se realizaron treinta y siete vinculaciones en las diferentes áreas. Por requerimientos de vacantes de puestos, renunciaciones, contratos eventuales por maternidad, enfermedades, vacaciones y pasantes que exige el MDT.

Se llevaron a cabo treinta y un desvinculación y liquidaciones, por concepto de renunciaciones voluntarias, desahucios de personal que laboró más de un año, terminación de contratos eventuales; sumando un valor total por liquidaciones de \$ 31.871.54 en comparación con el año 2018 que fue de \$ 25.503.39. Cabe indicar que no se generó indemnización, si el valor se incrementa es por los valores de desahucio de personal médico residente, enfermeras y camilleros, que contaban con años en la empresa.

Se elaboró el Manual de Procesos de Capacitación y Formación del Personal, para disponer de las directrices para el plan de capacitaciones anual. El cronograma de capacitaciones a nivel corporativo fue ejecutado cumpliendo con los requerimientos de los ministerios de Trabajo, Salud Pública y del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y en concordancia con el programa de formación y desarrollo de los empleados de HOMSI.

Se llevó a cabo la sexta "Feria de la Seguridad y Salud Ocupacional de la Corporación Médica Monte Sinai", del 29 de mayo al 2 de junio de 2019 con la gestión de la Doctora Cumandá Castro, Técnica de Seguridad y Salud Ocupacional, la Licenciada Claudia Méndez, Trabajadora Social, Ing. María Paz Gonzales, Asistente de Talento Humano, Jefa de Talento Humano y los médicos ocupacionales Doctor Esteban Muñoz y Doctor Germán García y el apoyo y colaboración de los gerentes de las diferentes empresas y las jefaturas del Hospital

Durante el año 2019, no se presentan observaciones, ni sanciones, por parte de los organismos de control laboral y sanitario como son Ministerio de Trabajo, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y Ministerio de Salud.

### Infraestructura y equipos:

De acuerdo a lo planificado se empezó la ejecución de la fase 2 de la torre hospitalaria.

Las áreas que se empezó el trabajo son las siguientes:

#### Subsuelo 2:

Entre lo más destacado se trabajó en el revestimiento de las cisternas, construcción del sistema de recolección de aguas del nivel freático, mallas de tierra para los diferentes equipos y torre hospitalaria, fundición de pisos, levantamiento de paredes y construcción de bases para cuarto de transformación eléctrica, generador eléctrico, entre otros.



**Subsuelo I:**

Se terminó el área destinada al funcionamiento de CIPAM, los trabajos han avanzado importantemente en el área de imágenes realizando todos lo requerido para la conexión de equipos eléctricos, se culminó el sistema de renovación de aire y climatización de Auroimágenes, en el área de Neurolab se realizó los trabajos requeridos para insonorización de las salas de procedimientos, de acuerdo a lo requerido por la empresa

Se instaló en todo el piso el sistema de renovación de aire y gases medicinales.

**Plata Baja:** En esta área no se ha avanzado mayormente en los trabajos puesto que solo vamos a habilitar el área del lobby mismo que ha sufrido varios cambios para su ejecución. Al momento se encuentra listo el plano definitivo para ejecutar la misma.

**Primera Planta Alta:** Se encuentran casi terminadas las habitaciones de esta planta, al momento estamos trabajando en las conexiones con la torre uno a través de los ascensores y las losas para paso peatonal. El plano inicial fue ajustado y se prescindió de una habitación con la finalidad de mejorar un área de conexión y una sala de espera

**Segunda, tercera y cuarta planta alta:** Se tendieron matrices de gases medicinales, sistema eléctrico, sistema hidrosanitario y sistema de comunicaciones

**Terraza:** Se realizó el sellado he impermeabilización de la terraza, se colocaron 17 tottas para captar las aguas lluvias, distribuidas entre la terraza principal, terraza de ascensores de pasajeros y grada y finalmente una sobre el cuarto de máquinas del ascensor cantillero.

Se instalaron 2 de los tres ascensores que tiene prevista la torre, y se realizó el cierre total de la fachada con piel de aluminio y vidrio.

Se contrato a la Arq. Stephany Barzallo para trabajar con el diseño de las áreas hospitalarias

Se adquirió equipo e instrumental médico, muebles y enseres, equipos de computación, por un valor de \$ 116.365,47; de acuerdo al siguiente detalle:

Etiquetas de fila	Suma de DEBE	Suma de PAGO EN 2019	Suma de POR PAGAR EN 2020
EQUIPO MEDICO	74.630,27	43.046,27	31.584,00
EQUIPOS DE COMPUTACION	7.354,27	7.354,27	-
INSTRUMENTAL MEDICO	8.790,93	5.617,41	3.173,53
MUEBLES Y ENSERES	25.590,00	3.590,00	22.000,00
<b>Total general</b>	<b>116.365,47</b>	<b>59.607,95</b>	<b>56.757,53</b>

**Ventas:**

Anexo PPT

**Índice ocupacional:**

Anexo PPT

**Área comercial y publicidad:**

Se mantuvo hasta octubre de 2019 el trabajo con la agencia de publicidad ANCORA, para el manejo de publicidad en las redes sociales corporativas y página web. Se mantiene también publicidad en las principales radios de Cuenca en donde se promocionan a través de cuñas grabadas los servicios hospitalarios que brinda la institución.

Se mantiene la atención hacia las entidades públicas IESS y MSP,

A finales de año se llevó a cabo el agasajo navideño para accionistas, personal y miembros del directorio a través de la entrega de canastas y bonos navideños.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido por las principales entidades de control como son: MSP, MRL, IESS, SRI y Superintendencia de Compañías.

En cuenca a 27 de Abril de 2020.

  
 Ing. Jorge Méndez M.  
**GERENTE GENERAL**  
**HOSPITAL MONTE SINAI S.A.**



ESPACIO  
 EN  
 BLANCO