



INFORME PARA LA JUNTA GENERAL

Dando cumplimiento a las disposiciones vigentes de la ley de Compañías, se pone a consideración de la Junta General, el siguiente informe de Gerencia:

Estimados socios del Hospital Monte Sinaí, como es de su conocimiento, recientemente el mes de Agosto de 2013 tuve la oportunidad de vincularme a esta prestigiosa Institución, razón por la que el último cuatrimestre del año en mención, lo he dedicado en su gran mayoría al conocimiento y aprendizaje de este interesante negocio, a fin de profundizar en su problemática, situación que me ha sido posible gracias al apoyo irrestricto del Directorio y de todo el Staff Médico que colabora permanentemente con nuestra Institución.

Como principio de administración he mantenido una Gerencia de puertas abiertas, con una alta predisposición al dialogo, siempre convencido que es éste el mejor camino a la hora de trazarnos nuevos nortes, así como para la búsqueda de alternativas de solución a los diferentes problemas que se presentan en el día a día de toda organización.

Iniciare mi informe, haciendo referencia a la construcción de la nueva torre hospitalaria que es sin duda un tema de transversal importancia y que despierta el interés de todos los socios, por lo que les debo informar que durante el año 2013 se culminaron casi todos los estudios complementarios requeridos por el Ilustre Municipio de Cuenca, a fin de pasar a la aprobación final de tan anhelado proyecto, situación que dicho sea de paso a tomado más tiempo del esperado por situaciones que escapan de las manos, debido a que al tratarse de una obra de gran envergadura, el Municipio se ha tomado un extenso tiempo en su análisis y de forma permanente ha requerido cada vez de nuevos informes técnicos que se han ido cumpliendo conforme se han solicitado, por lo que esperamos contar con dicha autorización lo antes posible.

Ahora, con el fin de ganar más áreas útiles que permitan una mayor comodidad para nuestros socios, se ha estudiado la remodelación de las áreas de Subsuelo y Quirófanos, debiendo informarles que durante estos últimos meses del año se analizaron varias alternativas de intervención las que tomaron algunas cesiones de análisis conjuntamente con el Directorio, y la vital opinión del Staff Médico, habiéndose definido la incorporación de seis camas en el área de subsuelo, a fin de pasar de cuatro a diez alojamientos, lo que implicaba un crecimiento del 25% en el área de hospitalización, adicionalmente se aprobó la ampliación del área de esterilización así como la adecuación de un pequeño espacio para el servicio de nutrición. Respecto al área de Quirófanos se han estudiado varias alternativas las que de la misma forma se discutirán y socializarán durante el siguiente año antes de proceder con su ejecución.

Respecto al manejo Administrativo del Hospital, debo indicarles que durante este tiempo se han ido haciendo varios ajustes en las diferentes áreas hospitalarias, a fin de organizarnos de una mejor manera y lograr una mayor optimización de nuestros recursos.



Respecto al manejo de la Cartera, se ha trabajado en una gestión permanente, cuyos objetivos alcanzados conjuntamente con el Persona responsable, lo observaremos en el siguiente cuadro, el mismo que lo analizamos a partir del mes de Agosto fecha de incorporé al Hospital:

INFORME CARTERA AÑO 2013					
		TOTAL CARTERA	CRECIMIENTO	CORRIENTE	VENCIDA
CARTERA SEGUROS PRIVADOS	AGOSTO 2013.	145.944,57	5%	33%	67%
	DICIEMBRE 2013.	153.694,16		33%	67%
CORPORACION MEDICA MS	AGOSTO 2013.	119.784,78	-57%	9%	91%
	DICIEMBRE 2013.	51.720,68		78%	22%
DEUDA MEDICO	AGOSTO 2013.	65.908,69	-54%	47%	53%
	DICIEMBRE 2013.	30.206,69		23%	77%
CONVENIOS EMPRESARIALES	AGOSTO 2013.	25.027,16	-37%	14%	86%
	DICIEMBRE 2013.	15.752,19		35%	65%
FINANCIAMIENTO DIRECTO	AGOSTO 2013.	80.502,90	17%	81%	19%
	DICIEMBRE 2013.	94.498,20		84%	16%
LEGAL	AGOSTO 2013.	132.803,55	0%	0%	100%
	DICIEMBRE 2013.	132.803,55		0%	100%

El total de la cartera con las compañías de seguros privados hasta Agosto estuvo en \$ 145.944 y a diciembre paso a \$ 153.694, lo que implica un crecimiento del 5%, del cual la Cartera Vencida se mantuvo en el 67%, lo que implica que durante este período no hubo un deterioro de este portafolio.

Respecto a la cartera que se mantenía con las empresas de la Corporación, al mes de Agosto se tenía un saldo acreedor de \$ 119.784, el mismo que a diciembre cerró en \$ 51.720 lo que implicó una disminución del 57%, a más que al mes de agosto el 91% de dicha cartera estuvo vencida, mientras que a diciembre quedo el 22% de cartera vencida, lo que implica que mejoró la calidad de esta cartera.

En cuanto a la deuda médico, en el mes de agosto estuvo en \$ 65.908 y a diciembre bajo a \$ 30.206, es decir se cobró un 54% de dicha cartera.

En cuanto a la cartera generada por convenios empresariales al mes de agosto estuvo en \$ 25.027 mientras que al mes de diciembre cerro con \$ 15.752, disminuyendo en un 37%, se debe

manifestar que también mejoro la calidad de la cartera, puesto que al mes de agosto la cartera vencida representaba el 86% mientras que a diciembre el vencimiento estuvo en el orden del 65%.

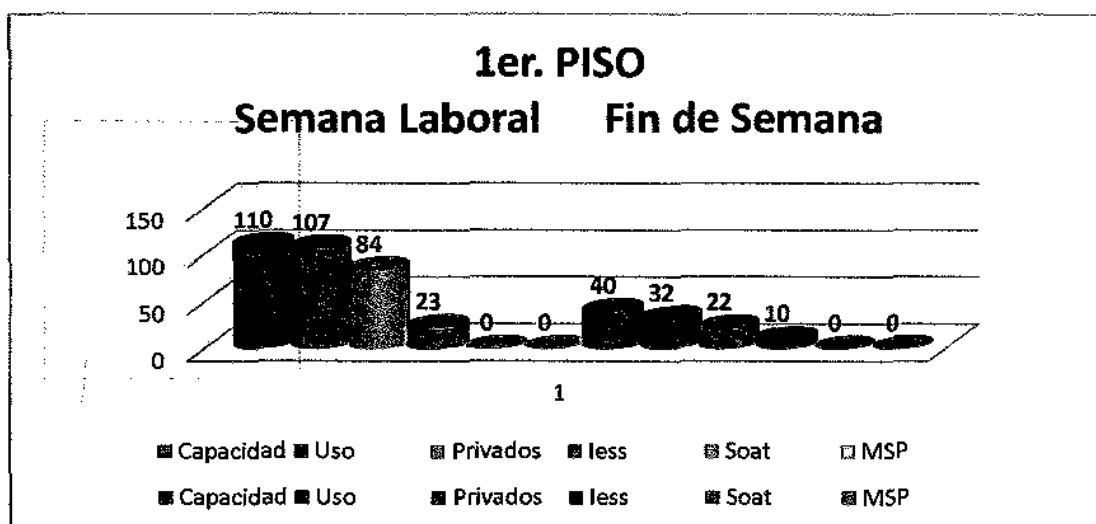
En cuanto a la cartera de financiamiento directo, que es aquella que se convierte en un crédito forzado al paciente por su falta de capacidad de pago al momento de realizar el alta, y generalmente se tratan de casos graves que ingresan por emergencia, a los cuales estamos obligados a atender, esta cartera ha pasado de \$ 80.502 en agosto a \$ 94.498 en diciembre, lo que implica un crecimiento del 17%, sin embargo la cartera vencida ha bajado del 19% al 16%.

Y respecto a la cartera legal, no se ha logrado cobrar nada en este período de tiempo.

En resumen este análisis implica que la cartera en su totalidad ha pasado de \$ 569.971 en agosto a \$ 478.675 en diciembre, lo que indica que se ha cobrado un 19% en total, y la cartera vencida total también ha bajado en 10% de un 72% en agosto a un 62% en diciembre.

En cuanto a los usos de Habitaciones, Unidad de Cuidados Intensivos y Neonatología podemos observar que como un comportamiento promedio el que se muestra a continuación, tomando en consideración que de acuerdo al ciclo de nuestro negocio la temporada alta de uso de habitaciones en el año 2013 comenzó a partir del mes de junio hasta el mes de noviembre donde empieza a descender para iniciar la temporada baja a partir del mes diciembre. Adicionalmente es importante indicar que el 80% de los pacientes hospitalizados son quirúrgicos y el 20% restante son clínicos, y las principales especialidades quirúrgicas en cuanto a su cantidad de pacientes hospitalizados son Cirugía General con el 16%, Gineco-Obstetra con el 13%, Otorrinolaringología con el 9%, Traumatología con el 7%, Pediatría con el 6%, Cirugía Plástica con el 6% y Urología con el 5% entre las más representativas.

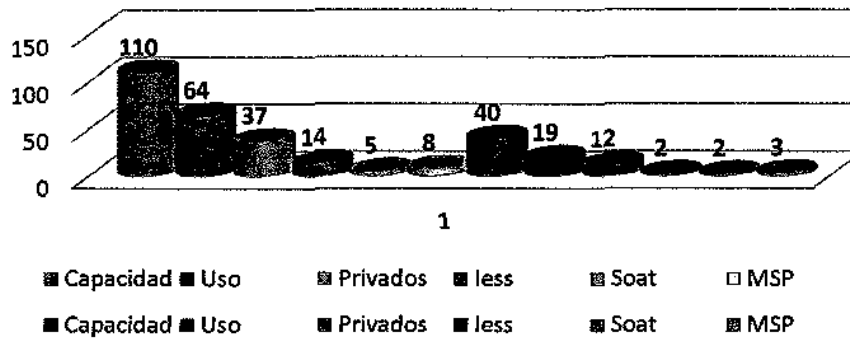
En cuanto a la Unidad de Cuidados Intensivos y Neonatología su temporada alta empieza en el mes de agosto y termina a mediados de diciembre. A continuación se presenta una gráfica del comportamiento promedio de la temporada alta en las diferentes áreas.





UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS

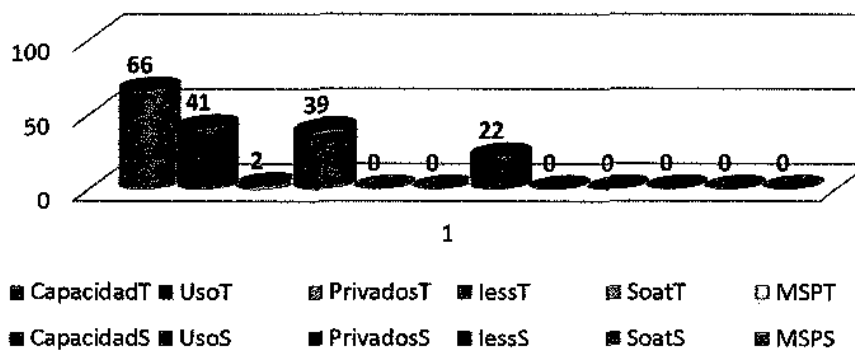
Semana Laboral Fin de Semana



NEONATOLOGIA

Semana Laboral

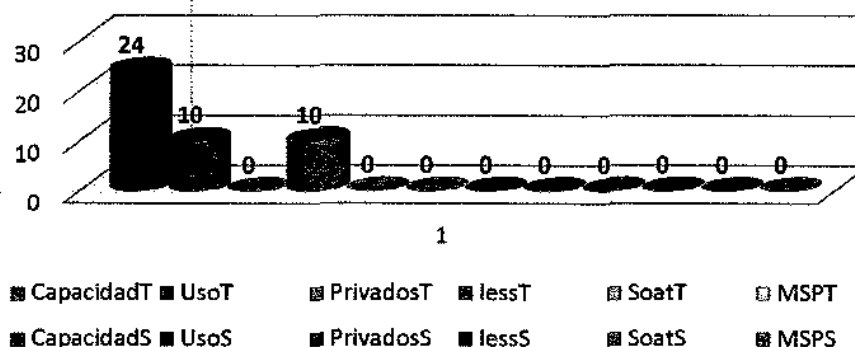
Termocuna Servocuna



NEONATOLOGIA

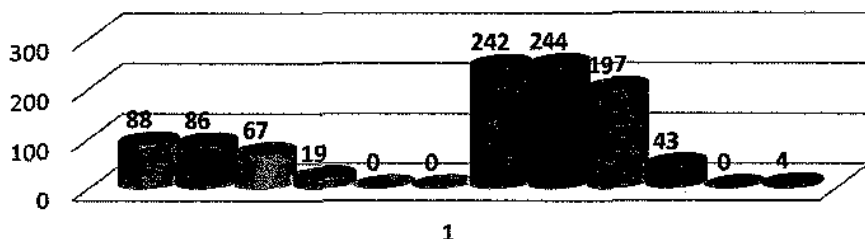
Fines de Semana

Termocuna Servocuna



2do. PISO Semana Laboral

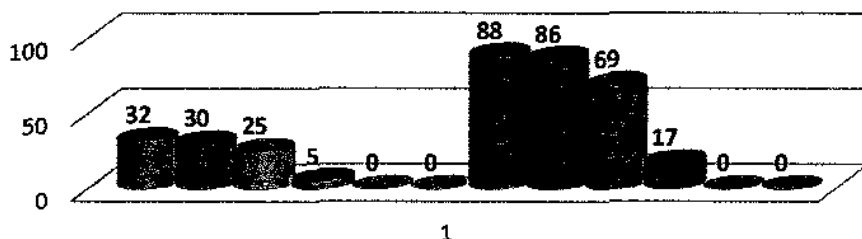
Suite 1 Suite 2



■ CapacidadS1 ■ UsoS1 ■ PrivadosS1 ■ lessS1 ■ SoatS1 ■ MSPS1
■ CapacidadS2 ■ UsoS2 ■ PrivadosS2 ■ lessS2 ■ SoatS2 ■ MSPS2

2do. PISO Fines deSemana

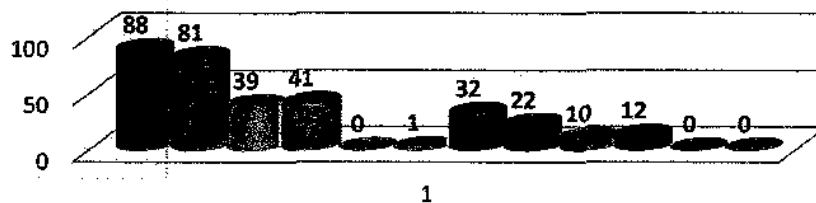
Suite 1 Suite 2



■ CapacidadS1 ■ UsoS1 ■ PrivadosS1 ■ lessS1 ■ SoatS1 ■ MSPS1
■ CapacidadS2 ■ UsoS2 ■ PrivadosS2 ■ lessS2 ■ SoatS2 ■ MSPS2

SUBSUELO

Semana Laboral Fin de Semana



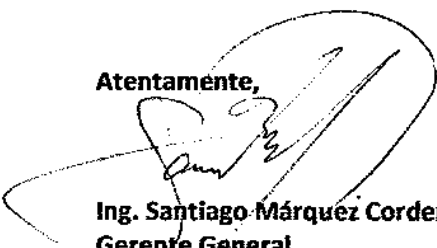
■ Capacidad ■ Uso ■ Privados ■ less ■ Soat ■ MSP
■ Capacidad ■ Uso ■ Privados ■ less ■ Soat ■ MSP

En cuanto a los quirófanos, durante el año 2013 se han llevado a cabo un total de 3.216 cirugías de las cuales 375 corresponden al IESS. En promedio se hacen 9 cirugías diarias en nuestros quirófanos, es decir alrededor de 270 mensuales correspondiéndole al IESS 1 por día y 31 al mes aproximadamente, lo que representa una participación del 12% de la parte pública.

Y por último para finalizar este informe, veremos el área de emergencia, donde hemos atendido 4.281 pacientes, de los cuales el 72% han sido demanda espontánea y el 28% han sido derivados privados.

Esto es todo cuanto puedo informar por este período, agradeciendo infinitamente su confianza y apoyo. Dejo a consideración de la Junta General la Aprobación de este informe.

Atentamente,


Ing. Santiago Márquez Cordero
Gerente General
Hospital Monte Sinaí