

**ASTURANDINA S.A.**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

**Señores Accionistas:**

Para empezar el análisis del resultado del ejercicio económico 2011, se debe indicar que el efecto que tuvo las cargas impositivas que afectaron sobre todo a las empresas y la falta de inversión privada constituyeron los factores exógenos que afectó el desenvolvimiento de nuestra empresa en los términos que habíamos presupuestado, una de las consecuencias lógicas fue la que se evidenció y se reflejó en la restricción de las empresas que generalmente son nuestros clientes, quienes frente a esta limitación de recursos, suspendieron o disminuyeron sensiblemente sus compromisos con nuestra empresa.

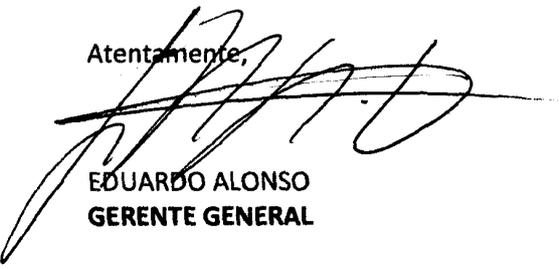
A pesar de ello, las acciones adoptadas por la Gerencia General para superar o minimizar este impacto no permitieron que al final del ejercicio económico se logre los resultados presupuestados y esperados, y por el contrario se obtuvo una pérdida de 10.225.93. Este resultado si bien es negativo está dentro de los parámetros ya que la empresa está en su segundo año de actividad y crecimiento.

Uno de los temas más importantes que tuvo que afrontar la empresa en este ejercicio económico fue la falta de liquidez, lo que nos obligó a realizar operaciones de crédito de parte de los accionistas para atender las obligaciones con nuestros acreedores.

Con el propósito de superar esta crisis para el próximo año se vienen estudiando otros proyectos que a no dudarlo permitirán un notable crecimiento a nuestra empresa.

Hay que dejar en claro que, a pesar de las difíciles situaciones por las que ha atravesado la empresa durante el ejercicio económico 2011, se ha cuidado mucho en cumplir oportunamente con los deberes formales de la empresa, así como el pago de las obligaciones tributarias, dentro de los plazos establecidos.

Atentamente,

  
EDUARDO ALONSO  
GERENTE GENERAL

