INDUSTRIA DE PORCELANA SANITARIA IPORSAN S.A.

INFORME DE LABORES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2000

INDUSTRIA DE PORCELANA SANITARIA IPORSAN S.A.

INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2000

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presentamos a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico del año 2000, al mismo que adjuntamos los Informes del Comisario de la Compañía Sr. Jorge Cisneros Toledo y de los Auditores Externos Cárdenas & Asociados- Guillermo Cárdenas.

1.- CONSIDERACIONES DE CARACTER GENERAL:

De la incertidumbre que reinaba en el País hasta principios de año, se pasó a una relativa estabilidad, luego de la implementación de la dolarización de la economía Ecuatoriana. Inmediatamente se sintieron los efectos en los indicadores económicos, de una economía especulativa, se pasó a una de inversión en la producción, estimulando el crecimiento del País.

Aunque la medición de resultados es muy relativa, éstos demuestran que la dolarización es una alternativa viable, a pesar de que conlleva a tomar decisiones muy difíciles en reformas estructurales y sobre todo fiscales.

La falta de profundización en el saneamiento bancario nos ha mantenido con tasas de interés promedio del 19%, lo cual es totalmente contradictorio con una economía dolarizada. Igualmente alcanzar cifras del orden del 90% en la inflación, nos hace recapacitar en que la dolarización no necesariamente corrige un mal manejo de la economía.

La vigencia de la reforma tributaria para el año 2001 se hace indispensable pues todavía existen ajustes que deben realizarse para adecuar en su totalidad nuestra economía a la dolarización.

Dentro de este contexto de cambios radicales para la actividad productiva, se implementó una estrategia fundamentalmente encaminada a optimizar la eficiencia mediante el mejoramiento continuo; se concentraron esfuerzos en la gestión para obtener la certificación ISO 9002, la cual se espera obtenerla en el primer trimestre del presente año; se puso en vigencia un estricto control de gastos operativos, sustitución de materias primas, ajuste del personal, medidas que se reflejan en los resultados obtenidos.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

2.1. PRODUCCION

La producción total de la planta en el año 2000 fue de 68.208 piezas sanitarias y 101.742 accesorios de baño, frente a 1999 que totalizó 108.172 piezas sanitarias.

La capacidad instalada es de 144.000 piezas sanitarias; la producción real representa el 47%.

2.2. VENTAS

Las ventas del ejercicio alcanzaron a USD. 814.088; cifra que no puede ser comparada con los resultados del año 1999, debido al atípico comportamiento del sucre frente al dólar.

En relación a la venta total en el año 2000 se vendieron 155.182 piezas de las cuales corresponden 73.176 a piezas sanitarias y 82.006 a accesorios de baño frente a 82.282 piezas sanitarias en 1999.

A exportaciones corresponden 10.153 piezas que representa el 14% de piezas sanitarias, en cuanto a los accesorios de baño todos se vendieron en el mercado internacional.

2.3. INVERSIONES

ACTIVOS FIJOS

Al 31 de Diciembre del 2000 el total del Activo fijo neto es de USD. 1.388.552

3.- ASPECTOS LABORALES

3.1. LABORAL

La relación laboral con el personal de trabajadores se ha desenvuelto en condiciones bastante normales. Un aspecto que merece anotarse es la alta rotación del personal en todos los niveles debido a la deserción de trabajadores que han buscado mayores ingresos en otras Empresas o abandonando el país con destino hacia Estados Unidos, España y otros países europeos; esta circunstancia creó problemas en la Compañía por la pérdida de mano de obra experimentada, lo cual ha merecido especial preocupación y se persiste en la solución definitiva del problema.

Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la Compañía.

3.2. LEGAL

Se ha dado cumplimiento a las normas legales en todos los actos y contratos que se han celebrado.

La Compañía aplicó las disposiciones legales respecto al ajuste por inflación y devaluación previstas en el NEC 17 al 31 de marzo del año 2000

En cumplimiento de la Resolución 008 de la Superintendencia de Compañías, se ha realizado la conversión a dólares del importe del Capital Suscrito y el valor nominal de las acciones, y en consecuencia se han emitido nuevos títulos de acciones en US$ DOLARES para canjearse con los anteriores títulos en sucres.

4.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DE DIRECTORIO

La Compañía ha cumplido lo resuelto por la Junta General de Accionistas de abril del 2000.

De igual manera ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta Directiva.

5.- RESULTADOS Y PATRIMONIO

5.1. RESULTADOS

Los lineamientos de la Compañía dirigidos a mejorar la estructura financiera, fueron los siguientes:

Durante el año 2000 se logró bajar el 26% en el pasivo financiero, pasando de USD 1.577.663 en Diciembre de 1999 a USD 1.166.868 en Diciembre del 2000.

Se mejoraron los márgenes financieros mediante una efectiva gestión en la negociación de tasas de interés, servicios, cartas de crédito de importación-exportación, garantías bancarias, etc.

La pérdida Neta fue de USD. 517.067,97; la misma que incluye USD. 173.192,86 (cuenta de ingreso) que corresponde al efecto de la aplicación del NEC 17, cuenta denominada Resultado por Exposición a la inflación

Estos resultados negativos se produjeron básicamente por cuanto durante el año se trabajó en la sustitución de materia prima importada por nacional, logrando conseguir estos resultados a finales del 2000, y la imposibilidad de incrementar los precios de venta debido a que la competencia entró en una guerra de precios que afectó al mercado

5.2. PATRIMONIO

El patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre de 2000 es de USD. (49.436,25)

6.- RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS

Debido a la incierta situación económica del país deben ser objetivos prioritarios de la Compañía: la disminución de costos y gastos y el mejoramiento en el manejo de inventarios.

En consideración que los procedimientos para la obtención de la norma ISO 9002 están adelantados, se recomienda agilitar los trámites para obtener la Certificación.

Continuar con la producción de líneas complementarias como accesorios de baño con materia prima nacional.

La Compañía debe iniciar el proceso de ampliación de las instalaciones industriales para alcanzar una producción de 60.000 piezas mes, utilizando la más alta y moderna tecnología, procurando desarrollar nuevos modelos que permitan obtener mayor margen de rentabilidad

En vista de que la Compañía fue notificada por la Superintendencia de Compañías de encontrarse en causal de disolución por pérdida del total de las Reservas y más de la mitad del Capital, y superados los problemas tecnológicos que se han venido presentando, al considerar que operativamente la Compañía ha obtenido resultados positivos, resulta conveniente analizar las siguientes opciones toda vez que la producción de sanitarios es de interés para la Compañía y el Grupo Cerámico:

a) Aumento de capital

b) Fusión con otra Compañía del Grupo Cerámico

Ponemos a consideración de los Señores Accionistas el presente Informe de Labores reiterando nuestro agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el año 2000.

Cuenca, 22 Enero del 2001

Atentamente,

f: Sr. Juan Eljuri Antón
PRESIDENTE

f: Econ. Carlos Crespo Seminario
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Es copia del original