

SANITARIOS HYPOO CO. S.A.

INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2012

En cumplimiento de lo establecido en la Ley de Compañías y en los Estatutos Sociales de la Compañía, se pone a consideración a la Junta de Accionistas el Informe de Gerencia General, perteneciente a las Labores ejecutadas durante el Ejercicio Económico del año 2012.

1.- ENTORNO ECONÓMICO La economía no sufrió grandes impactos que pudieran haber restringido la capacidad adquisitiva de la población, lo que significó que el gobierno pueda continuar con sus proyectos de obra pública. Se considera que durante todo el año 2012 el sector de la construcción se mantuvo con niveles óptimos de desempeño y crecimiento.

2.- CIFRAS Y RESULTADOS

2.1 Área Productiva: En el año 2012 se ingresa a Bodega un total de 428.003 piezas, que representan 29.146 piezas más que el 2011 y que significó un pequeño aumento del 7%.

Cronológicamente se pueden recalcar las siguientes novedades durante el año 2012. La producción durante el año alcanzó un promedio mensual de 35.600 piezas terminadas en ingresadas a bodega, registrando un promedio de 39.697 de piezas formadas.

COSTOS DE FABRICACION: Como se desprende de los Estados de Resultados del año 2012, el costo de fabricación supera en un 17% al ingreso por ventas, significando una disminución de dicho costo frente al año 2011, costo que supero al ingreso en un 45%.

SITUACIONES NEGATIVAS:

AREA DE MOLINO: La falta de capacidad de almacenamiento en las cisternas, impide que la pasta (barbotina) pueda mantenerse durante un período de por lo menos de 48 horas en proceso de maduración.

AREA DE FORMACION: El proceso de formación siguió siendo el cuello de botella de la planta de Hypoo. Esta situación se debió a los siguientes factores: 1) Ausentismo durante turnos nocturnos y fines de semana. 2) Alta rotación del personal. 3) Falta de un proceso de control de producción por cada maquina / turno.

AREA DE SECADO: El secadero hasta el mes de diciembre 2012, no contaba con el funcionamiento de las 4 zonas de proceso, debido a que de problemas técnicos, los cuales fueron ya superados en su totalidad.

AREA DE ESMALTACION: Las dos estaciones robóticas se mantuvieron inoperativas, debido a que fueron desmanteladas, tanto en componentes de los robots ABB, como en los sistemas de transportación y control electrónico.

AREA DE HORNO: El proceso de horno registro cierta estabilidad, salvo del daño de un motor de uno de sus blowers, cuyo cambio se lo realizó los últimos días del mes de diciembre, lo que obligó a suspender la producción durante 4 días.

MEJORAS PRODUCTIVAS: Se reguló y se controló los turnos de trabajo, de tal manera que se logró una disminución en horas extras y suplementarias, debido al cambio de ciclos de

trabajo de 12 horas a 8 horas, en áreas de secado, inspección en crudo, horno y clasificación final, generando un ahorro equivalente al 42% del gasto, que en dinero significó \$19.375 durante el mes de diciembre 2012.

MITIGACION AMBIENTAL: MANEJO DE RESIDUOS: INTERVENCIÓN SECTOR NORTE Y NOR-ORIENTAL: Es preciso informar que durante el proceso de licenciamiento ambiental, que fue retomado durante el mes de diciembre, se acordó con la CGA la autorización para conectarnos con la red de drenado de los Planes Maestros, para poder desfogar los excesos de residuos líquidos y sólidos del sistema de decantador/floculador.

2.2.- VENTAS: Para el año 2012, las ventas de Sanitarios Hypoo Co. S.A., sufrieron una disminución de 4,5% con respecto al nivel de ventas alcanzado durante el año 2011. La composición de las ventas del año 2012 se las determina de la siguiente manera: Total: 3.579.595,62, Exportaciones: 1.663.091,61 (46%) Ventas Nacionales: 1.916.504,01 (54%).

2.3. INVERSIONES: DETALLE DE INVERSIONES EN MAQUINAS AÑO 2012: Se realizaron inversiones en mejoramiento y adecuación

2.4. INVERSIONES EN COMPAÑÍAS RELACIONADAS: No se han realizado inversiones en Compañías Relacionadas.

3. ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

3.1. LABORAL: La relación laboral con el personal que prestó sus servicios para con la Compañía durante el 2012 se desarrolló bajo ciertas situaciones irregulares, debido a que existió un grupo de colaboradores que mantuvieron prácticas laborales inapropiadas, tanto en desempeño profesional como su comportamiento contrario a la ley y por sobretodo en contra de los intereses de la empresa.

3.2. LEGAL: Desde el mes de noviembre de 2012, se inició un proceso de regularización del departamento de Recursos Humanos, con mediante el proceso de creación de expedientes de cada trabajador, con la celebración del respectivo contrato de trabajo y su inscripción en el MRL. Se encuentra en proceso de aprobación el Reglamento de Salud Ocupacional, ahora exigido por Ley. Se mantiene al día las obligaciones patronales para con el IESS y los Fondos de Reserva.

3.3. ADMINISTRATIVO: La gestión administrativa se desarrolló con normalidad en la compañía durante el año 2012, sin embargo fueron necesarios hacer muchísimos cambios en el área de técnica, los principales funcionarios fueron removidos de sus cargos.

4. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL Y DE JUNTA DIRECTIVA: La Compañía ha dado cabal cumplimiento a las resoluciones de la última Junta General de Accionistas de agosto del 2012. De igual manera ha cumplido con las resoluciones de Junta Directiva.

5. RESULTADOS Y PATRIMONIO

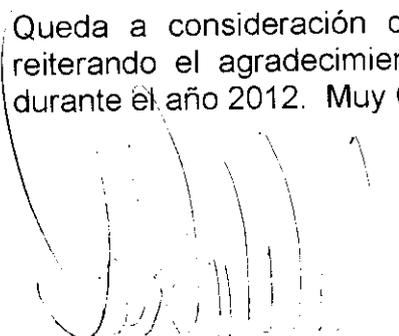
5.1. RESULTADOS: En el ejercicio económico 2012 se produjo una Pérdida Contable de US\$ 1.490.575,19 pérdida que se disminuye en \$772.193,83 debido al ajuste que por Beneficio Tributaria ocasionado por las pérdidas en ejercicios anterior estamos obligados a realizar ante el SRI.



5.2. PATRIMONIO: Al 31 de Diciembre del 2012, una vez aplicado el beneficio tributario referido en el Num. 5.1 el Patrimonio Neto de la Compañía es por US\$ 361.993,60:

6. OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES: El objetivo fundamental de Hypoo para el año 2013 es continuar con el Plan de Recuperación de la Planta Industrial y el Plan de Objetivos que se expondrá oportunamente a esta Junta, en el que constan el desarrollo del los Nuevos Proyectos y Productos.

Queda a consideración de los Señores Accionistas el presente Informe de Labores, reiterando el agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el año 2012. Muy Cordialmente,



Dr. José Antonio Cordero Moscoso

GERENTE GENERAL SANITARIOS HYPOO-CO S.A.