



## INFORME DE ADMINISTRADORES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2013

Señores: JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ILCSA

### ANTECEDENTES

Cumpliendo la obligación legal y estatutaria presentamos a la JUNTA GENERAL el informe de Administradores del periodo correspondiente al Ejercicio anual del 2013, que se desarrolló dentro del entorno local y regional. Las incidencias que tuvieron un efecto importante en el desempeño de la empresa se detallan a continuación.

El año 2013 la gestión empresarial de ILCSA fue muy difícil. La situación financiera de ILCSA por su escala, canasta de productos y sistemas de mercadeo es débil. Las condiciones del mercado para las empresas de pequeña y mediana escala que no cuentan con tecnología UHT son desfavorables y no se ve un futuro prometedor sin la ejecución de una alianza estratégica con una empresa de mayor tamaño.

A pesar de esta difícil realidad, ILCSA ha mantenido sus políticas de relacionamiento con productores y consumidores, salvaguardando la calidad y la salud alimentaria de sus clientes.

Durante todo el año 2013 el Directorio y la Administración de ILCSA trabajaron en fortalecer su capacidad operativa y mantenerse en el mercado a pesar de las condiciones adversas. Se ha invertido tiempo y dinero en mantener el valor de su marca, su posicionamiento regional y reputación por medio de la alta calidad de sus productos. Al mismo tiempo, se ha hecho todo lo posible por mantener bajo control los gastos en todas las áreas de la empresa.

El Directorio se ha mantenido muy cerca de la gestión de Gerencia y ha estado enterado de todos los eventos ocurridos en el año.

### CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

Las Resoluciones que fueron aprobadas en la Junta General del 2012 fueron cumplidas de acuerdo a las condiciones puntuales que se presentaron y cuyo detalle es el siguiente:

1. Se regularizaron todos los valores correspondientes al registro y contabilización de los valores de cajas bancos, las cuales se encuentran depuradas
2. Se regularizó los procesos de facturación para evitar errores y demoras en los análisis de las cuentas de la empresa.
3. Con el ingreso de la contabilidad a NIIF, se han depurado todas las cuentas de provisiones, reservas de capital, valoraciones y depreciaciones de activos. Los



valores correspondientes a estos cambios patrimoniales fueron ya presentados y aprobados por la Junta General Extraordinaria convocada para ese particular.

4. Se cumplió con la migración legal contable a NIIF. Ese proceso se completó con éxito gracias a la dedicación y compromiso del Departamento Contable de la empresa. En cumplimiento con la ley, se contrató una empresa calificada para la migración a NIIF. La asesoría de la empresa Acevedo y Asociados dirigió y auditó la implementación de la contabilidad en sistema NIIF
5. Se ha invertido en un proceso constante de capacitación del personal de producción. Los resultados se han hecho evidentes en la alta calidad de los productos producidos por la empresa.
6. Se ha trabajado persistentemente en el intento de vender activos improductivos de la empresa. Al cierre del 2013 se ha aceptado la propuesta de venta del terreno ubicado en Quito del cual se pagó un adelanto y el resto se cobrará cuando se termine de procesar la documentación que habilita la transferencia de propiedad.

## INFORME ADMINISTRATIVO

La Administración de la Empresa ha trabajado con un alto nivel de comunicación entre Directorio, Gerencia, Contabilidad, Control de Calidad, Producción, Mantenimiento y Comercialización. Gracias a esto, el Directorio está enterado de los eventos ocurridos y las acciones ejecutadas a lo largo de todo el año. El trabajo en general, se ha concentrado en fomentar un alto nivel de responsabilidad con todos los empleados exigiendo que los jefes departamentales cumplan con sus funciones y asuman sus responsabilidades.

A pesar de la difícil situación financiera de la empresa, se ha mantenido sin afectación la capacidad operativa y la calidad de sus productos.

Área Contable.- La empresa ya tiene implementados los planes de cuentas para manejo de la contabilidad de acuerdo a las normas NIIF. El departamento contable merece una mención de reconocimiento por su prolija y dedicada labor. El Contador General de la Empresa Lcdo. Luis Villarreal merece una mención especial por su dedicación y compromiso permanente.

Área de Producción.- La labor del Ing. Pedro Acosta como Director Técnico de la planta ha traído un equilibrio adecuado entre la responsabilidad y el control necesario en la producción. Su gestión ordenada y profesional genera estabilidad y mayor estandarización en la calidad de los productos que salen de la planta.

Área de mantenimiento.- La actual administración ha mantenido políticas estrictas en el control de los gastos en mantenimiento y reparaciones. La política de uso de repuestos originales y de alta calidad con la supervisión del Jefe de Mantenimiento, el Ing. Oliver Venegas. Cabe destacar que a pesar del prolijo control y cuidado que reciben los equipos



con los que cuenta la empresa, sigue siendo prioritario mejorar el equipo del banco de frío y los calderos.

**Área de comercialización.-** La administración ha puesto especial énfasis en desarrollar el mercado local y ha logrado mantenerse presente a pesar de que la leche pasteurizada no es competitiva con las presentaciones en UHT. Las ventas se han orientado a tratar de mantener la presencia que teníamos establecida en el mercado y manejar con el personal disponible.

Se mantiene una alianza estratégica con Pasteurizadora Quito. Ellos nos maquilan la leche UHT y nosotros les enviamos la leche para la maquila puesto que nuestro costo de materia prima es inferior. Los esfuerzos realizados en comercialización no han alcanzado a compensar la gradual pérdida de aceptación de la leche pasteurizada en el mercado.

## INFORME ECONOMICO FINANCIERO

El año 2013 fue muy difícil para la supervivencia de la ILCSA, pues ya desde el año anterior se presentó un panorama incierto por su situación financiera. Los detalles son presentados de manera clara por el balance general.

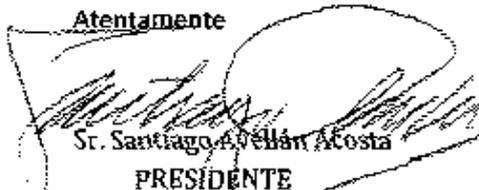
## INFORME LEGAL

En cuanto a lo legal, ILCSA ha cumplido con todos los requerimientos de ley y se encuentra en el proceso de cumplir con las demandas de la licencia ambiental. El litigio con el SRI fue resuelto a favor del Estado. Este valor asciende a US \$ 139.121 y deberá ser cancelado a la brevedad posible. La empresa no mantiene litigios laborales, todos han sido resueltos a feliz término para ILCSA.

Los Administradores agradecen el inmenso apoyo y compromiso de los Señores miembros del Directorio, quienes siempre han estado prestos a tomar las mejores decisiones por el bien de la empresa. Sin su apoyo la situación actual sería mucho más compleja.

Los Administradores, por medio del presente reiteran un agradecimiento muy especial a todos y cada uno de los señores Accionistas productores de leche y proveedores de servicios que han apoyado a la empresa en la situación actual. Se espera que con las acciones planificadas para el 2014 se cumplan todos los pagos pendientes y se retomen las operaciones y cancelaciones de compras con normalidad. El año 2013, por norma legal, los estados financieros de la empresa se presentan auditados por una empresa externa especializada, lo cual garantiza la confiabilidad de los mismos.

Atentamente



Sr. Santiago de Villán Acosta  
PRESIDENTE



Ing. Carlos E. Batallas  
GERENTE