



INFORME ECONOMICO FINANCIERO

El año 2011 fue una dura prueba de existencia para ILCSA, pues ya desde el año anterior se presentó un panorama incierto en el que intervinieron factores exógenos a la Empresa y por tanto no controlables estableciendo un escenario sin piso confiable.

Cuadro de razones financieras (Anexo 01).

Las Razones Financieras hablan por sí solas:

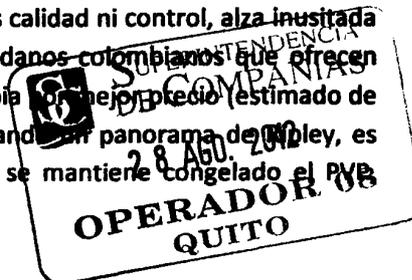
Liquidez	1.33	se dispone de 1.33 usd por cada dólar de deuda
Prueba ácida	0.47	la cobertura es de 0,47 usd por c/dólar de deuda
Utilidad	-0.53	pérdida de 0.53 usd descontados gastos adm y ventas

Citando las más conocidas nos proyectan un futuro incierto.

ILCSA en la actualidad no es competitiva en el contexto de mercado con empresas que tienen los mismos productos, pues tenemos que competir con ALPINA- TONY- ANDINA-NESTLE , empresas estas que tienen un potencial económico muy alto y del cual asignan valores que varían entre 5 a 10 millones usd anuales solamente en el área de mercadeo y promociones con una cadena de distribución que alcanza coberturas a saturación con sistema de postventa, y excelente "Servicio al Cliente"; por otra parte las comisiones que reciben los tenderos y distribuidores son muy altas de tal manera que ILCSA se ve imposibilitada de estar en condiciones de competencia, razón por la cual hemos ido perdiendo mercado tanto en el de productos como en el de materia prima.

Citamos este antecedente como una falencia real y muy importante para que la Junta General tenga una visión cierta del estado en que se encuentra ILCSA y que con base y fundamento se llegue a las soluciones más adecuadas para sacar adelante a nuestra Empresa.

ILCSA ha venido trabajando bajo el "Punto de Equilibrio" pues este es de **14095,25** y nuestro valor real es de **13.358,00**, y no hemos podido alcanzar el equilibrio por varias causas entre las que podemos citar: bajo volumen de producción 13.358 lts/día, costos altos de insumos y materiales, aumento en sueldos de trabajadores y empleados – el reajuste último de Enero 2012 equivale a dos centavos por litro aproximadamente, competencia ilegal por parte de productos artesanales protegidos por el Gobierno sin exigirles calidad ni control, alza inusitada de precio en materia prima por parte de Empresas o ciudadanos colombianos que ofrecen pagar altos precios por la leche cruda, fuga de leche a Colombia por mejor precio (estimado de 100.000 lts/día), mantenimiento por Ley el mismo PVP, creando un panorama de PVP, es decir aumento de costos y gastos, impuestos y tasas pero se mantiene congelado el PVP increíble pero cierto.





ESTUDIO COMPARATIVO DE ESTADO DE RESULTADOS.

Como se puede ver la variación de "VENTAS NETAS" tiene un repunte positivo equivalente al 4.02 %, el costo de ventas igualmente un incremento del 1.85 %, siendo la "Utilidad Bruta" con un incremento del 17.99 %, pero en igual forma existieron incremento en gastos de operación que arrojan una pérdida de 22.559 usd menor a la del año pasado y que equivale al 16.67% de la misma.

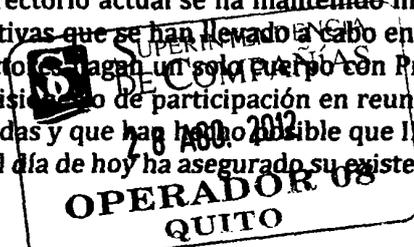
VENTAS POR SEGMENTO DE FACTURACION (ANEXO 03).

	2009		2010		2011	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
Producción de Planta	3.555.799	93,64%	3.543.838	89,90%	3.713.163	93,87%
Leche	1.859.085	48,96%	1.686.789	42,79%	1.827.865	46,21%
Quesos	709.417	18,68%	741.449	18,81%	734.592	18,57%
Yogurt	760.150	20,02%	866.021	21,97%	854.619	21,61%
Crema y Mantequilla	124.767	3,29%	138.008	3,50%	181.818	4,60%
Manjar	37.199	0,98%	39.327	1,00%	37.502	0,95%
Bolos y naranjada	65.181	1,72%	72.244	1,83%	76.767	1,94%
Almacén Veterinarios	241.391	6,36%	223.757	5,68%	242.454	6,13%
TOTAL POR AÑO	3.797.191		3.942.027		3.955.617	

INFORME LEGAL

En cuanto a lo legal, ILCSA mantiene el juicio por la glosa del SRI sobre el ejercicio contable del año 2004. En diciembre del 2010 se emitió un fallo sobre el juicio a favor del SRI y demandando por parte de ILCSA el pago de \$115.605,75. El Dr. Jorge E. Grijalva, por resolución del Directorio procedió a presentar un recurso de casación, el cual fue aceptado y está en proceso. Para hacerlo efectivo, ILCSA debió hacer un pago por el valor de \$7.347 que consta en los registros contables de la empresa.

SEÑORES JUNTA GENERAL DE ILCSA, El Directorio actual se ha mantenido informado de todas y cada una de las acciones administrativas que se han llevado a cabo en el presente año, la coordinación, ha hecho que los Directores hagan un solo punto con Presidencia y Gerencia ya sea a través de trabajos de comisión o de participación en reuniones de las que se han sacado conclusiones fundamentadas y que han hecho posible que ILCSA aún se mantenga dentro de un contexto que hasta el día de hoy ha asegurado su existencia.





2011 se caracterizó porque la labor Gerencial se centre en la optimización de procesos tanto en el área Administrativa cuanto en el área Operativa, tendiendo hacia una estandarización en la producción, sin que se hayan presentado novedades que podían alterar la calidad de los productos, de tal manera que estamos en capacidad de asegurar esa calidad, como puede demostrarse en el volumen de ventas que se ha mantenido dentro de niveles previstos y con ligera tendencia positiva.

El Directorio al presentar este informe garantiza la veracidad del mismo, pues se alcanzó la transparencia en cuentas habiendo normalizado arrastres de cuentas de años anteriores y presentando a su vez los estados financieros en una forma responsable y confiable.

Como una de las alternativas para salvar la situación actual se presenta el aumento de capital con dinero fresco que en el punto del orden del día respectivo se explicará con mayor precisión y que esperamos que esa voluntad que se hizo presente en la reunión de Directorio Ampliado, esté hoy también en esta Junta para que en esa forma podamos avisorar un futuro promisorio para ILCSA.

Por el DIRECTORIO DE ILCSA

Ing. Carlos Batallas
GERENTE GENERAL

Tulcán, Mayo, 2011

