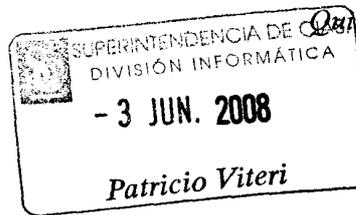


64232

LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Extraordinaria de Accionistas
del día 20 de mayo del año 2.008

1

Señores Accionistas de
La Industria Harinera S.A.
Ciudad



Distinguidos Accionistas:

Antes de poner a su consideración el informe de labores correspondiente al año 2007, permítanme manifestar a ustedes mis disculpas por haber suspendido, por razones de un quebranto en mi salud, la Junta General que fue convocada para el 28 de marzo.

Al igual que todos los años es para mi muy satisfactorio el poner en su conocimiento y análisis el informe de las actividades, operaciones y negocios sociales de la Empresa, correspondientes al año 2007.

Consideraciones Generales:

El año 2007 se caracterizó por ser altamente politizado y consiguientemente inestable en el campo jurídico y económico. Hace un año, en el informe que ponía a consideración de Ustedes, señores Accionistas, mencionaba que "el triunfo del Economista Correa en la carrera a la Presidencia de la República, nos hacían prever un futuro incierto para este país"; lamento decir hoy que no estuve equivocado; en este año el país vio reeditarse la política de compra de conciencias y votos en los tribunales y en el Congreso; este año se caracterizó por el permanente irrespeto a las normas jurídicas, especialmente constitucionales, por el maniqueísmo político y la demagogia acompañada del autoritarismo, que se basó en la acumulación de todos los poderes en manos del Presidente de la República. El País nuevamente se equivocó, pensó que había elegido un gobierno que le brindaría un cambio en el quehacer de la política y del manejo de la cosa pública, y se encontró con que el único cambio era el de los grupos que controlaban el gobierno. El país en este año ha vivido en permanente sobresalto.

Como consecuencia de la inseguridad jurídica que se reflejó, entre otras cosas, en falta de inversión, la situación económica del país en el 2007 desmejoró sustancialmente con relación a los años anteriores, logrando un crecimiento del PIB de tan sólo el 1,8% con relación al año inmediato anterior, muy inferior al PIB de los países vecinos. En este año los costos financieros se incrementaron, al igual que los impuestos y las retenciones, los precios de los productos, especialmente los de la canasta familiar también sufrieron importantes aumentos, unos debido a factores internos del país y otros a causas externas.

Con relación al sector molinero, es importante señalar que el año 2007 fue muy peculiar, diferente a lo acontecido en años anteriores, puesto que luego de haber vivido unos meses con precios de la harina totalmente deprimidos, como consecuencia de una

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

competencia no siempre leal entre los molinos, en los últimos cuatro meses y a causa del interés del gobierno de mantener el precio del pan en niveles bajos, decidió subsidiar a los panaderos en el precio de la harina, asignando cupos de producción de harina a los molinos y fijando el precio de la misma. Esta decisión evitó que continúe la competencia que deprimía los precios de la harina y permitió al sector molinero obtener una importante recuperación.

Trigo:

El año 2007 será recordado por mucho tiempo como el más difícil para la molinería, puesto que los precios se incrementaron a niveles nunca antes vistos, pasando en el caso del trigo canadiense, que es el que nosotros empleamos, del orden de los doscientos dólares por cada TM en el año 2006, a más de mil dólares a fines del año 2007; esto es un incremento superior al quinientos por ciento. Para la fecha actual, el precio del trigo sigue en niveles superiores a los seiscientos cincuenta dólares por TM. Como ya lo mencionara el año anterior, son varias las causas para este aumento desmedido, debiendo resaltar las siguientes: a.- el permanente e incontrolado aumento del precio del petróleo y consiguientemente de los combustibles, volvió rentable el uso de fuentes de energía alternas, como son el etanol y otros similares, productos que se elaboran a partir de cereales, principalmente el maíz, volviendo más rentable el cultivo de estos productos y reduciendo las áreas de cultivo del trigo, esto a nivel mundial; b.- por la misma causa del aumento del precio del petróleo, el transporte marítimo pasó de treinta dólares por TM a ochenta y hasta noventa dólares; c.- los cambios climáticos redujeron sustancialmente los rendimientos de las cosechas de varios países, reduciéndose la oferta del trigo; d.- la inestabilidad del dólar llevó a los inversionistas a especular con el trigo. Para el futuro se prevé que el trigo bajará lentamente de precio pero que difícilmente volverá a los niveles del año 2006 y anteriores.

Nuestras compras de trigo en el año 2007 ascendieron a 9.883 TM, con un valor de US \$ 2.948.440,86 dólares

Ventas:

Según ustedes podrán apreciar en el Estado de Resultados correspondiente al año 2007, las ventas de La Industria Harinera S.A. ascendieron a la suma de US \$5.155.681 dólares, valor que supera al 2006 en la suma de US \$762.323.41 dólares.

El desglose de estas ventas y sus principales cambios con relación al año 2006, son los siguientes:

Harina a granel Se vendieron 7.143.000 Kg (142.860 sacos de 50 Kg), por un valor de \$3.661.229,77 a un precio promedio de US \$ 25.63 En el año 2006 nuestras ventas en kilogramos llegaron a un total de 7.728.880 kilos, por un valor de US \$3.072.504, a un



precio promedio de US \$19.11 por cada Kg. La diferencia en el precio de venta es de \$6.52 y este aumento se origina por el alto costo de trigo que se mantuvo en este año.

Harina Empacada: Se vendieron 929.837 Kg (18.597sacos de 50 Kg), a un precio promedio de US \$ 43,21por saco de 50 Kg, produciéndose un incremento del 10.74% (1.804 sacos de 50 Kg) con relación al año 2006, en el cual el precio promedio por saco de 50 Kg fue de \$37.28

Ventas Totales de Harina: El consolidado de ventas de harina, en kilos, tuvo una disminución con relación al año 2006 de 495.700, y como contraparte en dólares superó en \$766.158 lo cual se justifica por el incremento en el precio de venta que ha sido necesario adoptar en vista del alto costo de trigo.

Subproductos: El mejoramiento de la extracción de harina ha provocado que disminuya la producción de subproductos en kilos en 108.100, pero por el contrario ha existido un incremento en dólares de \$44.134 dólares. El precio por cada saco de 45 kilos de afrecho mejoró en \$1.13 dólares, y el del muyuelo en \$1.61 dólares.

Premezclas de Tortas: Como ha sido una constante de los últimos años, las ventas de premezclas para tortas crecieron en volumen y en dólares, pasando de 150.292 unidades en el 2006 a 170.632 unidades en el 2007.

Premezcla de Pancakes: En el segundo semestre del año la cadena de Supermaxi, nuestro principal cliente de pancakes, resolvió suspender la compra de este producto; sin embargo, pudimos revertir esa decisión y hoy se aprecia un importante aumento de las compras de ese producto. Este aumento de ventas de pancakes se produce a partir de diciembre del año 2007.

Productos Saludables: Es lamentable reconocer que en estos productos nos hemos visto estancados, debiendo analizar más a fondo las causas de ello. En el único producto que hemos tenido un mejoramiento es en la harina integral con relación al 2006

Campañas de Promoción y Ventas:

Para el año 2007 resolvimos no rifar el auto en la fiesta de fin de año, que se realizó el día de Santa Lucía, 13 de diciembre, como en años anteriores, sino que procedimos a sortear una mayor cantidad de premios. Esta fiesta fue un verdadero éxito y la mejor manera de culminar un año positivo para la empresa.

Las actividades relacionadas con la publicación del Informativo Santa Lucía y resultantes de convenios con Universidades e Institutos de gastronomía, continuaron normalmente, incrementándose el número de participantes a un total de catorce.



El Costo de Ventas:

El rubro de mayor incidencia, como Ustedes ya lo habrán deducido, es el del trigo, que pasó de US \$ 225.00 por TM de trigo en el 2006, a US \$ 289.95 en el 2007

Los resultados de la relación entre el costo del trigo y el precio de venta de la harina, y las diferencias entre los años 2006 y 2007 son los siguientes:

Relación Trigo / Harina	Año 2006	Año 2007	Diferencia
Costo Promedio de Una TM de Trigo	227.65	289.95	62.30
\$ Dólares por sacco de 50 Kg	21.59	27.63	6.04
Relación \$ Trigo versus \$ harina	9.48	9.53	-0.05

Gastos:

Considerando que tenemos muy pocas posibilidades de influir de manera importante en las dos principales variables que inciden en este negocio, esto es el precio internacional del trigo y en el precio de venta de la harina, nuestros esfuerzos se han volcado a lograr una calidad del producto que nos permita tener un mejor precio que la competencia y a tratar de controlar nuestros gastos, tanto de ventas como administrativos, es así como ustedes podrán apreciar que sumados los gastos de ventas y los gastos administrativos han tenido una pequeña disminución de \$4.960 con relación al 2006.

Ingresos y Egresos no Operacionales:

En el año analizado recibimos \$32.114,99 con un incremento de \$17.208 pero de la misma manera tuvimos egresos por \$80.071 más que en el 2006, que son principalmente gastos financieros por créditos para la importación de trigo, lo que nos permitió controlar el precio de la TM. del mismo.

Resultados

Como consecuencia de las razones mencionadas, en el año 2007 logramos obtener utilidades por un valor de \$ 208.018,45 dólares, debiendo resaltar el hecho de que sobre este valor, a diferencia de años anteriores, ya se han deducidos la participación para los administradores con un valor de US \$ 30.398,11 dólares, y el incremento del fondo de jubilación patronal por la suma de US \$ 20.000,00 dólares. Comparando este año con el 2006, tenemos un incremento de \$ 168.416,05 dólares.

Estados Financieros

El análisis de los Estados Financieros indica que la Compañía goza en los actuales momentos de mayor solidez y liquidez que en el año anterior, lo que permite adquirir compromisos u obligaciones a corto y largo plazo.



Situación de Ecuagran

La principal inversión de la empresa es su participación en Ecuagran, razón por la cual me permito informar a ustedes, señores accionistas, la situación actual de esta empresa.

Los resultados del ejercicio arrojaron una pérdida de \$253.000 dólares, la que gracias a ingresos extraordinarios provenientes de una devolución de la Corporación Aduanera no fue mayor a la del 2006.

En consideración a que la situación de Ecuagran se está volviendo crítica, sin tener capacidad para cubrir sus obligaciones financieras, el directorio de la compañía consideró conveniente buscar un comprador para la misma. A la fecha se está negociando con una empresa Americana la venta de todas las acciones de los molinos que actualmente tienen participación en Ecuagran, incluyéndose las de nuestra empresa, negociación que esperamos pueda culminar a mediados de este año.

Recursos Humanos:

En el año que analizamos se retiraron de la empresa trece personas e ingresaron once, consiguientemente hemos reducido el personal en dos personas. Es importante mencionar que en abril de ese año se incorporó a la Empresa la Ingeniera Fernanda Tapia, quien cumple las funciones de Asistente de Gerencia, siendo de gran ayuda para la administración de la Compañía.

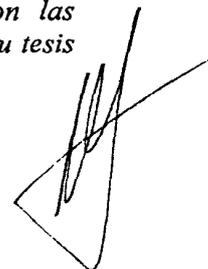
Por recomendación del Directorio y acogiendo el cálculo del correspondiente estudio actuarial, este año se destinó la suma de \$20.000 dólares para incrementar el Fondo de Jubilación Patronal, con lo cual este alcanza el 95% de lo recomendado por dicho estudio.

Control de Calidad e Investigación y Desarrollo

Este año el departamento de Control de Calidad puso mucho interés en cumplir con uno de los requisitos de Buenas Prácticas de Manufactura, requisito que está siendo exigido por los Clientes más importantes, habiendo realizado, entre otras, las siguientes obras: se mejoró las instalaciones de los baños de los trabajadores y sus cancelas; se reparó la bodega de materias primas; con el objeto de mejorar la higiene en las zonas más importantes de la planta se colocó en los pisos un recubrimiento epóxico.

Debo resaltar el hecho de que a pedido de Papizec, franquicia de Papa John's Internacional, del cual somos los únicos proveedores de harina, y bajo su guía, desarrollamos un producto exclusivo denominado "dustinator", que se utiliza como material antiadherente para las masas de pizza.

Dentro de nuestro trabajo de cooperación de estudios de investigación con las Universidades, colaboramos con María del Carmen Gaibor y Natalia Casas en su tesis de grado que tenía como objeto la fabricación de premezclas para pan.



Modernización de La Industria Harinera S.A.

En el año se completó el estudio correspondiente a importantes mejoras en la planta industrial, las que esperamos se ejecuten en el transcurso de este año y comprenden los siguientes proyectos: Instalación de un sistema de humectación automática de trigo; Adquisición de una empacadora para las fundas de harina de 500 gramos, 1 y 2 kilos; Instalación de una ensacadora de harina de 10 a 50 kilos; Automatización de las balanzas de recepción de trigo, humectación y molienda.

Recomendaciones del Directorio:

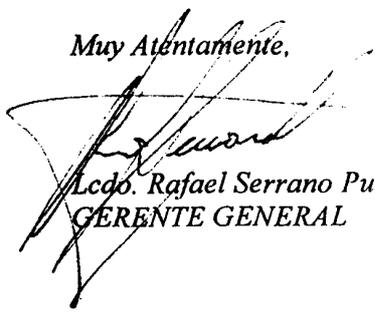
El Directorio de la Compañía resolvió recomendar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de La Industria Harinera S.A, que las utilidades de la compañía, luego de deducir los valores correspondientes a la participación de los trabajadores, al impuesto a la renta y a la Reserva Legal, se las destine a incrementar las Reservas Facultativas, esto con la intención de permitir a la Empresa ejecutar adecuadamente los proyectos anteriormente mencionados y adicionalmente adquirir un porcentaje mayoritario de las acciones de Delipan.

El Futuro:

Consideramos que la situación política del país nos hace vislumbrar un año conflictivo y lleno de problemas, que en el caso particular de nuestra Empresa, debido a las condiciones de aprovisionamiento del trigo, estas dificultades aparecen como más importantes, sin embargo las condiciones financieras y del recurso humano de la misma, nos hacen pensar que sabremos sortear las dificultades.

Gracias a Ustedes, señores Accionistas, por haberme permitido disfrutar un año más de ese espíritu profundamente cristiano y humano que caracteriza a esta maravillosa empresa. Gracias al señor Guillermo Tobar R., Presidente de la Compañía, a los señores Directores, al señor Carlos García, quienes han sido una guía permanente para la Gerencia General. Gracias a los Jefes de todos y cada uno de los Departamentos de la Empresa, a los empleados y obreros, por su dedicación y entrega que nos ha permitido concluir este año de manera positiva. Gracias a Dios porque sin su protección tampoco estaría presentando a su consideración este informe.

Muy Atentamente,


Lcdo. Rafael Serrano Puig
GERENTE GENERAL