

LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2.019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

1


Lcdo. Rafael Serrano Puig

Quito, 1 de Marzo de 2019

**Señores Accionistas de
La Industria Harinera S.A.
Ciudad**

Señores Accionistas:

A nombre del Presidente, de los Directores, de la Administración y como Gerente General de la Compañía, les agradezco por su presencia en esta Junta General Ordinaria de Accionistas. Tengo el agrado de presentar a su consideración el informe de las principales actividades de la Empresa realizadas en el año 2018 y los resultados financieros correspondientes a ese año.

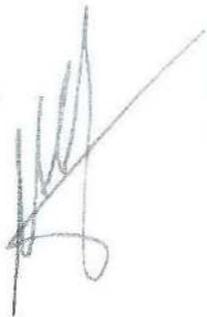
Consideraciones Generales:

El entorno político de un país condiciona de manera importante todas las actividades que se desarrollan en él, especialmente las económicas y empresariales. El año anterior manifestábamos nuestra preocupación por el hecho de que no se conocía de manera clara hacia donde nos conducía el gobierno del Presidente Moreno, no sabíamos cuáles eran las metas que perseguía, hoy, un año después, podemos decir que tan sólo pocos meses atrás se empieza a vislumbrar un cambio de dirección que se está marcando en varios campos, como por ejemplo: el económico, cuando se nos informa que se ha llegado a un acuerdo con el FMI; el internacional con el rompimiento con Maduro y el apoyo al Presidente Guaidó de Venezuela; el jurídico, con la designación de las Cortes Constitucional y Suprema de la Judicatura; y otros más, esperando que se tomen decisiones claras que permitan recuperar la paz social y el progreso sólido del país que nos fueron arrebatados por los diez años del correísmo.

La Industria Harinera en el entorno nacional

El 2018 ha sido un año muy difícil para La Industria Harinera S.A., lo que se refleja en los estados financieros, siendo los factores que más nos han afectado la persistente traba burocrática, y la competencia agresiva de los otros molinos del país que nos ha llevado a reducir los precios de la harina a niveles extraordinariamente bajos con relación al costo de la materia prima, y a reducir nuestras ventas de harina.

Al igual que en años anteriores me permito presentarles una corta información sobre los principales rubros que afectan, positiva o negativamente, a la operación de la Empresa.



LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 29-01-2019

2


Lcdo. Rafael Serrano Puig

El Trigo:

El año 2018 el país importó 1.150.796 TM de trigo, de las cuales al sector molinero le correspondieron 655.539 TM, esto es el 56,96 %, y a La Industria Harinero S.A. 17.793 TM, que es el 1,55% del total y el 2,7 % del sector molinero.

En dólares nuestras importaciones ascendieron a US \$ 5.357.163, valor FOB Guayaquil, con un precio promedio de US \$ 301 dólares por TM. El incremento del precio del trigo con relación al año 2017 es de US \$ 9,06 dólares por cada TM.

Las otras 495.257 TM de trigo fueron importadas principalmente por los productores de alimentos balanceados de uso animal. Me permito darles esta información en vista de que el Gobierno Nacional, desde hace muchos años, exige al sector molinero que adquiriera toda la producción nacional de trigo, pagando un precio de US \$ 480,00 dólares por TM, que es superior en el 59 % al precio del trigo importado, obligación que no se extiende a los productores de alimentos balanceados ni a los importadores de harina.

Control de Calidad e Investigación y Desarrollo:

Al igual que en los años anteriores este Departamento ha realizado su mayor esfuerzo por mantener vigentes las certificaciones de calidad que en los actuales momentos son una exigencia propia de la Empresa y un requisito para poder vender a clientes grandes, lo que se logra mediante una actividad permanente, que parte del análisis de nuestros proveedores nacionales, e incluye análisis de los insumos, empezando por el trigo y concluyendo con los productos terminados, sean éstos harina o galletas. En total en el año 2018 se han realizado cerca de 17.000 análisis de laboratorio, habiendo contado en este año con varios equipos nuevos para el efecto.

Con relación al desarrollo de nuevos productos, me permito informarles que la investigación es una actividad permanente de la Empresa, habiendo logrado poner en el mercado las galletas de arroz con chocolate, las tradicionales moncaibas, y adicionalmente y bajo la figura de una asociación de producción, estamos produciendo y vendiendo galletas de quinoa (Quinoa Fit). Adicionalmente y tratando de refrescar nuestros productos en el mercado, hemos desarrollado nuevas presentaciones en empaques más pequeños.

Actualmente este Departamento se encuentra liderado por la Ing. María del Carmen Gaybor, excelente profesional y mejor persona, quien reemplazó a la Ing. Erika Mosquera que se separó por razones de índole personal, a quien agradecemos por sus dieciocho años de dedicación y entrega a nuestra Empresa.



LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

3

Lcdo. Rafael Serrano Puig

Recursos Humanos y Seguridad y Salud Ocupacional

En La Industria Harinera S.A. a la fecha trabajan ciento veinte y cuatro personas, de las cuales ciento diez y seis lo hacen en Quito, siete en Guayaquil y una en Cuenca. Los cambios de personal más importantes realizados en la Empresa en el año 2018, fueron la separación de la Ingeniera Erika Mosquera, por renuncia voluntaria, y la del señor Fausto Lucero por jubilación, siendo el señor Lucero Jefe de Mecánica y a su vez Secretario General del Comité de Empresa.

Año tras año las exigencias del sector público con relación al recurso humano se hacen más difíciles, por ejemplo se exige que cada año se hagan exámenes médicos de diferente naturaleza a cada uno de los empleados, dependiendo de la función que desempeñan. El año 2018 se realizaron 647 exámenes al personal de la Empresa.

Las relaciones con el personal en el año analizado se han mantenido cordiales y sin inconvenientes.

Producción:

El año 2018 la molienda de trigo, que es la actividad más importante de La Industria Harinera S.A., llegó a 20.221 TM, de las cuales 3.021 fueron maquiladas para otros molinos, por lo que para nuestro propio consumo se destinaron 17.200 TM, con una producción de 13.876 TM de harina entre las diferentes calidades. La molienda de trigo disminuyó en 1.004 TM con relación al año 2017 como consecuencia de la menor venta.

La producción de los otros productos también disminuyó en este año, con excepción de las Premezclas para pancakes en sus diferentes presentaciones, que se incrementaron, y de las galletas que mantuvieron su volumen.

Los principales cambios en el área de producción fueron, en el área de galletería la incorporación de una formadora automática de galletas que nos ha facilitado la producción y un pequeño molino de arroz; en el área de molienda el traslado del silo de trigo de 300 TM que manteníamos en San Bartolo, el habilitar dos silos de harina con capacidad de 50 TM cada uno de ellos, la adquisición y puesta en funcionamiento de dos compresores y de una tamizadora de la harina; en el Laboratorio realizamos una importante inversión en varios equipos adicionales.

LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

4


Lcdo. Rafael Serrano Puig

Bancos - Créditos:

Al 31 de diciembre del 2018 los créditos ascienden a la suma de US \$ 6.380.106,09 dólares, de los cuales a largo plazo son US \$ 3.512.648,29 dólares, y a corto plazo la suma de US \$ 2.867.457,80 dólares.

Me permito informar que del crédito hipotecario concedido en octubre del año 2014 por la suma de US \$ 6.700.000 dólares, nos queda un saldo por pagar de US \$ 3.414.998,83 dólares.

Delipan S.A.:

En este año se concluyó con la liquidación de esta Compañía, habiendo absorbido La Industria Harinera S.A. una pérdida de US \$ 68.057,64 dólares, lo que se refleja en los Estados Financieros.

Ventas:

Las ventas totales en el año 2018 ascendieron a la suma de US \$ 12.937.723,36 dólares, lo que significó una disminución de US \$ 757.548,24 dólares (- 5,5%) con relación al año 2017, debiéndose principalmente a la venta de harina a nivel de panaderías, puesto que los otros molinos bajaron fuertemente los precios, lo que nos afectó tanto en el volumen como en el valor de nuestras ventas. Para apreciar mejor esto, me permito señalar que el precio promedio de venta de harina granel, reducido a sacos de 50 Kg., disminuyó en US \$ 0,67 dólares por saco, y que el volumen de ventas se redujo en 17.630 sacos de 50 Kg. Adicionalmente y como consecuencia de la menor producción de harina, también se redujo la producción y venta de los subproductos del trigo, como son el afrecho y el moyuelo.

Las ventas de los otros productos, principalmente las Premezclas para tortas, también se redujeron, con excepción de las Premezclas para pancakes que crecieron en el 3.2% en volumen y en el 1,9% en valor. En el caso de las ventas de la línea de galletería, prácticamente no hay variaciones.

El año 2018 salimos al mercado con tres nuevos productos: Premezcla para preparar brownies, la que se comercializa principalmente en la cadena de los Santa María; volovanes como producto terminado que se va posicionando lentamente; galletas de arroz con chocolate y moncaibas, productos éstos que están en etapa de introducción.



LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2.019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

5

Lcdo. Rafael Serrano Puig

MARKETING:

En el año 2018 invertimos en Marketing, incluyendo publicidad, la suma de US \$ 401.284 dólares, con un incremento de US \$ 50.000 dólares con relación al año 2017.

Las principales actividades de esta área fueron:

El tradicional "día del Panadero" o de "Santa Lucía", como se lo conoce en el sector de panificación, incluyó este año, por los 80 años de vida de la Empresa, el sorteo de un automóvil Chevrolet Sail entre nuestros clientes panaderos, y la presentación de artistas, evento al que concurrieron alrededor de 1.000 personas.

Procedimos a actualizar nuestra página WEB (www.santa-lucia.ec), en la que entregamos información de nuestros productos, complementada con recetas sobre su mejor empleo. Constantemente nos mantenemos presentes en las redes sociales, recibiendo de parte de nuestros clientes recomendaciones y comentarios.

Realizamos un trabajo directo con nuestros clientes finales, principalmente las amas de casa, a través de degustaciones, cursos de cocina y eventos similares en las principales cadenas, como son Supermaxi y los AKI, Santa María, Supermercados Coral de Gerardo Ortiz, y en la ciudad de Cuenca las cadenas Abad Mendieta y Trujillo, y otros. También empezamos con cursos de cocina para hoteles y restaurantes que se dictaron en Quito. En este año tenemos previsto extender estos cursos a otras ciudades.

Situación Financiera y Resultados Económicos:

En consideración a que el señor Comisario de la Compañía presenta un informe detallado de las cuentas del Balance, únicamente me referiré a datos que considero son relevantes.

La cuenta "Inversiones" se redujo de manera importante como consecuencia de haber concluido la liquidación de Delipan, que registró una pérdida de US \$ 68.057 dólares; de la venta de las acciones en la Empresa Eléctrica Quito, por la suma de US \$ 5.516 dólares. El saldo final de esta cuenta al cierre del año asciende a US \$ 38.741,46 dólares.

La cuenta "Inmovilizado" que corresponde al valor de los activos fijos, disminuye en US \$ 387.120 dólares con relación al año anterior, diferencia que se genera principalmente por la depreciación de los equipos, valor que en el año 2018 fue de US \$ 469.000 dólares.

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

6

LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2.019

Lcdo. Rafael Serrano Puig

El "patrimonio" de la Compañía, según Balance, asciende a la suma de US \$ 6.522.389 dólares, sin embargo es un valor que cambiará según las resoluciones que adopte la Junta General sobre el destino de las utilidades.

Los "Resultados" de La Industria Harinera en el año 2018 se vieron afectados por varios factores, siendo los principales los siguientes: la disminución en las ventas, especialmente de harina, y el menor precio de la venta de nuestros productos por la razones señaladas anteriormente, acompañado esto por el incremento de los costos de producción a consecuencia principalmente del precio del trigo, lo que se refleja en el hecho de que los costos de producción de la harina a granel pasaron de ser, con relación al valor de la venta, del 68,16 % en el 2017, al 74,84 % en el 2018. Otros de los factores que afectaron a los resultados son la pérdida por la liquidación de Delipan S.A., el aumento de los gastos financieros en US \$ 120.000 dólares, y la diferencia por el nuevo sistema de cálculo de la Provisión para Jubilación Patronal.

Recomendaciones del Directorio:

Al igual que en años anteriores, El Directorio de la Compañía se permite recomendar a la Junta General Ordinaria de Accionistas la siguiente asignación de las utilidades generadas en el año 2018:

- a.- Que se destine un diez por ciento de las utilidades a incrementar la Reserva Legal, esto es la suma de US \$ 42.048,51 dólares.*
- b.- Que se reparta a los señores accionistas la suma de US \$ 236.250,00 dólares, equivalente a un cinco por ciento del capital social suscrito y pagado de la Compañía, y que se autorice a la Administración a realizar pagos parciales de manera que no se afecte la liquidez de la Compañía.*
- c.- Que la diferencia, esto es la suma de US \$ 170.657,55 dólares, se destine a incrementar las Reservas Facultativas.*

Agradecimiento:

A diferencia de los años anteriores voy a empezar por expresar mi agradecimiento a Dios y a María Santísima, madre de Jesús,

También agradezco a Ustedes, señores Accionistas, por su presencia en esta Junta General y por su confianza y el apoyo brindado permanentemente, a los señores Directores que son los gestores de la política de esta Empresa, al señor Guillermo Tobar Ribadeneira, Presidente de la Empresa que dedica una buena parte de su tiempo y experiencia en el quehacer diario, y a las siguientes personas: señor Carlos García



LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del 28 de marzo del año 2.019

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original

Quito, 23-04-2019

7


Lcdo. Rafael Serrano Puig

Ponce, Auditor Interno; Ingeniera Yolanda Merizalde, Jefe de las áreas Financiera y Administrativa, señores Francisco Sánchez Z. y Silvia Guerrero, responsables de la Producción; al Doctor Fabián Silva S., Jefe de Personal; a los responsables de las ventas, señores Juan Carlos Araujo S. y Oswaldo Velásquez; al señor Pablo Terán H., responsable del área de Adquisiciones y Mantenimiento General; a la Ingeniera María del Carmen Gaybor bajo cuya responsabilidad está el control de calidad y el desarrollo de nuevos productos; y a la Ingeniera Fernandita Tapia T., mi asistente y responsable del marketing. Agradezco también a todo el personal que trabaja en la La Industria Harinera S.A., por su dedicación y entrega a la Empresa.

Por último, agradezco a mi esposa Sylvia y a toda mi familia cuyo cariño y apoyo me acompañan todos los días.

Muy Atentamente,


Lcdo. Rafael Serrano Puig
GERENTE GENERAL