LA INDUSTRIA HARINERA S.A.
Informe del Gerente General a la
Junta General Ordinaria de Accionistas
del día 22 de marzo del año 2.013

Quito, 4 de marzo de 2013

Señores Accionistas de
La Industria Harinera S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

Tengo la satisfacción de poner a su consideración y análisis el informe de las actividades, operaciones y negocios sociales de la Empresa, correspondientes al año 2012.

Consideraciones Generales:

El entorno en el que se desenvolvieron las actividades empresariales, y especialmente las industriales en el país, se mantuvieron iguales a los años anteriores, puesto que las políticas del gobierno tienden únicamente a robustecer la presencia del Estado en prácticamente todos los campos, volviendo a la economía más dependiente de los ingresos estatales, lo que se refleja en el hecho de que, según los principales analistas económicos, la participación del Estado sobrepasa el 50 % del PIB. Es evidente que la visión del Gobierno sobre la economía es la de considerar que el desarrollo del país se logra poniendo énfasis a la inversión pública, lo que ha llevado a minimizar la participación del sector privado que, en las economías exitosas, es el verdadero motor del desarrollo y especialmente de la generación de empleos, algo absolutamente necesario en nuestro país. Es una pena decirlo, pero no vemos que para el futuro se produzca un cambio en esta manera de ver el desarrollo del Ecuador.

Uno de los graves problemas que sufre la ciudadanía ecuatoriana, y de manera especial el sector productivo, es la idea de quienes dirigen el País que para cambiar la sociedad es necesario reeducar a las personas y para hacerlo se crean cada vez más reglamentos y controles, como por ejemplo los de salud y seguridad, de relaciones laborales y en este campo se rigidizan los horarios de trabajo; las declaraciones de impuestos son cada día más enredadas, requiriendo de personas especializadas para poder presentarlas, con cambios permanentes de sus formularios. A toda la carga normativa y burocrática hay que añadir la permanente amenaza de sanción, ya sea ésta una multa y, en algunos casos de prisión. Para casi todos los trámites, incluso los de mediana importancia, se pide una declaración juramentada del representante legal, incluso sobre hechos que podrían ocurrir en el futuro. Las empresas en la actualidad deben contar con personal dedicado exclusivamente a entregar la información recabada por las diferentes instituciones del sector público. En definitiva me permito pensar que el sector privado está siendo desestimulado, lo que sumado a la falta de seguridad jurídica ahuyenta la inversión nacional y extranjera en el Ecuador; basta señalar que en el año 2012 el Ecuador

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de abril 2013

Lcdo. Manuel Serrano Puig

recibió una inversión externa de aproximadamente trescientos cincuenta millones de dólares, mientras que Colombia recibía sobre trece mil millones y Perú más de siete mil millones. Sin embargo de lo señalado, la economía del país se la percibe como buena, debido a los altos precios internacionales del petróleo, principal rubro de producción y exportación del país.

En lo que respecta al sector molinero me permito señalar que las condiciones no han cambiado con relación a los años anteriores, debiendo resaltar dos hechos importantes: el primero es que continúa el tratamiento discriminatorio de parte del COMEX a este sector, lo que se refleja en el hecho de que la cadena de trigo es la única cadena productiva en la que el arancel para la importación de la materia prima, en este caso el trigo, es el mismo que el fijado para importar los productos terminados, harina y sémola, con el adicional de que a los molinos nos obligan a pagar a los productores nacionales de trigo un valor superior al del importado. El otro es hecho es que, aunque parezca curioso y sin sentido, que a este sector se lo está investigando por posibles prácticas monopólicas, supuestamente producidas en los años en los que el gobierno fijó un precio para la harina panadera y cupos de producción y venta a cada molino.

Este es, a grandes rasgos, el entorno en el que se desenvuelve la actividad empresarial en el país y puntualmente en el sector.

Nuestra Empresa

En términos generales me permito calificar al 2012 como un buen año, empezando porque emprendimos el más ambicioso proyecto de los últimos treinta y cinco años, me refiero al inicio de la construcción del nuevo molino, proyecto al que me referiré con mayor detalle posteriormente. En términos económicos también fue un año de buenos resultados. A continuación voy a referirme a los temas de mayor importancia para nuestra empresa.

Trigo:

Nuestras compras de trigo en el año ascendieron a 10.650,44 Toneladas Métricas, con un costo unitario promedio CF Guayaquil de US $ 367 dólares, menor que el del año 2011 que fue de US $ 408 dólares, hecho que redundó en que logremos mejores resultados económicos. El trigo adquirido, con excepción de unas pocas toneladas de trigo nacional, fue el CWRS de origen Canadiense. Uno de los factores importantes que incidió principalmente en nuestro flujo, fue el ISD, Impuesto a la Salida de Divisas, que se calcula sobre el valor de lo que se remite al exterior por diversos conceptos, y en nuestro caso por las importaciones de trigo, impuesto que pasó del 2% al 5% del costo CF. Este ISD está concebido como un anticipo al pago del Impuesto a la Renta que se podía aplicar durante cinco años, lo que debido a la alta incidencia que tiene el trigo en la producción de la harina, para los molinos se convertía en un costo de producción, sin

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de Abril 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

embargo gracias a una reforma de fines de año el ISD puede usarse en pagar el Impuesto a la Renta, y si hay excedentes, estos pueden ser negociados.

Proyecto del Nuevo Molino:

Las inversiones realizadas hasta la presente fecha en el proyecto del "Nuevo Molino" ascienden a la suma de US $ 2.813.000 dólares, que se desglosa en US $ 2.445.000 dólares en maquinaria y US $ 368.000 dólares correspondientes a las obras civiles ejecutadas, valores a los que se debe añadir el correspondiente al terreno en el que se levanta el proyecto y que asciende a la suma de US $ 678.000 dólares.

SPOMAX, la compañía polaca proveedora de los equipos, cumplió satisfactoriamente con los plazos de entrega de la misma, con las cantidades de equipos contratados, y lo que es más importante, tenemos una muy buena impresión respecto a la calidad de los mismos. Con el objeto de guardarlos de forma adecuada y en vista de que nuestra bodega no era suficiente para almacenarlos, nos vimos en la necesidad de levantar una cubierta en el área que ocupaba la cancha de voleibol, cubierta que posteriormente será trasladada a las nuevas instalaciones. Aspiramos que los primeros equipos se empiecen a instalar entre los meses de septiembre y octubre de este año.

El inicio de la construcción se demoró bastante más de lo que habíamos estimado, debiéndose principalmente y en primer lugar a los trámites burocráticos para la aprobación de los planos, especialmente en el departamento de Bomberos que se tomó cerca de cinco meses en aprobarlos, y en segundo lugar por la necesidad de hacer estudios de suelos más profundos que nos permitan realizar una construcción que satisfaga plenamente los requerimientos técnicos de las construcciones. Es importante señalar que antes de adquirir este terreno, investigamos varios meses en busca de la mejor alternativa, llegando a la conclusión de que los terrenos del PIT, Parque Industrial Turubamba eran los más aconsejados, puesto que se trata de la única zona industrial de Quito, con la garantía por cien años del uso exclusivamente industrial de esos terrenos, adicionalmente y cuando ya teníamos una pre negociación, hicimos los respectivos estudios de suelos que determinaban que era factible el realizar construcciones industriales, esto a más de la evidencia de tener aledañas varias industrias ya funcionando, nos llevaron a negociar ese terreno; posteriormente y antes de iniciar las construcciones, se hicieron estudios de suelos complementarios, encontrando que la cimentación iba a demandar refuerzos adicionales, lo que nos llevó a buscar nuevas alternativas considerando el costo que demandaría esa cimentación; luego de estudiarlas y de evaluar el costo de la logística de distribución de nuestros productos, llegamos a la conclusión de que la mejor opción era la que ya teníamos, por lo que decidimos impulsar la construcción en ese terreno.

En los últimos tres meses hemos intensificado el trabajo en las obras civiles y aspiramos a que la primera etapa que comprende los silos, el molino propiamente tal y las bodegas de productos terminados e insumos, esté operativa en un año.

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de abril 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

Control de Calidad e Investigación y Desarrollo:

Como es de su conocimiento para el Directorio y la Administración de La Industria Harinera, el futuro de la Compañía depende de la capacidad que tengamos para diversificar nuestra producción y para asegurar la calidad de nuestros productos, razón por la que consideramos que este departamento es de vital importancia y tratamos de darle todo el apoyo que requiera. A más del trabajo que realiza diariamente controlando que los insumos que empleamos satisfagan los requerimientos de calidad exigidos por la empresa, y que los productos que elaboramos también cumplan con esos requerimientos. Todos los años las empresas deben actualizar los permisos de funcionamiento tanto de parte del Municipio como del Ministerio de Salud, trámites que cada día son más engorrosos y que demandan muchas horas de trabajo y que son atendidos por este departamento; igual cosa sucede con los trámites para cambiar las formulaciones de los productos, los diseños de los empaques y cualquier modificación que debamos introducir en nuestros productos. En este año se terminó con el desarrollo de cuatro nuevos productos: los Delicakes con baño de chocolate y de grajeas; la pre mezcla para bocaditos; la pre mezcla para galletas con chispas de chocolate, y; las galletas con esas chispas de chocolate. En la actualidad están trabajando en varios proyectos más que esperamos sean exitosos, tal como ha sucedido con los productos desarrollados por este Departamento. Mi felicitación y agradecimiento al personal responsable de esta actividad.

Delipan S.A.:

La contribución de Delipan significa para La Industria Harinera un gran apoyo, puesto que a través de ella se vende un alto porcentaje de los productos que elaboramos, como son la harina empacada y las pre mezclas, siendo las ventas a Supermaxi las únicas que realizamos directamente. Es importante señalar que para el efecto Delipan cuenta con una cartera de aproximadamente seiscientos clientes, incluyendo las principales cadenas de supermercados, tiendas, restaurantes y hoteles.

Como nuestra participación accionaria en Delipan es importante, me permito señalar de manera muy resumida los resultados de esta empresa en el año 2012.

Las ventas ascendieron a US $ 1.917.270,74 dólares, de los cuales a productos elaborados por La Industria Harinera S.A. corresponden US $ 969.051,42 dólares, esto es el 50,54 % del total, valor al que debemos añadir US $ 111.600 dólares que corresponde a servicios prestados por Delipan a La Industria Harinera en el control diario de la calidad de la harina, principalmente.

Las ventas de los productos elaborados por Delipan, esto es la línea de galletería, mostró un interesante repunte, especialmente en el Supermaxi, cadena de supermercados en la que tuvo el más alto crecimiento del sector galletería.

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de Abril 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

Los resultados de Delipan correspondientes al año 2012 arrojaron una utilidad de US $ 6.652,32 dólares, cifra que no refleja la verdadera contribución a La Industria Harinera.

Bancos - Créditos:

De acuerdo con el Balance los créditos bancarios al 31 de diciembre del 2012 ascendían a la suma de US $ 2.610.237 dólares, de los cuales a largo plazo son US $ 423.250 dólares y a corto plazo son US $ 2.186.985 dólares. Cabe aclarar que de este último valor, aproximadamente US $ 1.500.000 dólares pasarán en el transcurso de los meses siguientes a ser operaciones de largo plazo.

Ventas:

Las ventas de los principales productos de La Industria Harinera S.A., al 31 de Diciembre de 2012 ascendieron a 8.224.819,20 dólares, con un crecimiento equivalente al 6.59 % con relación al año 2011.

Los datos más significativos de las ventas son los siguientes:

Ventas de Harina: *este ha sido un año bastante más tranquilo que el anterior, lo que se reflejó en el hecho de que nuestras ventas de harina a nivel de panaderías subieron en el 4,32 %, y las de paquetes que se venden a las cadenas comerciales en el 3,13 %. En total las ventas de harina se incrementaron entre el 2011 y el 2012 en 331.550 kilogramos, que es el 4,17 %.*

Premezcla para Tortas: *en este, que es otro rubro importante para nosotros, el crecimiento fue de 28.994 unidades, (8,8%) en la presentación de 500 gramos, que es la de mayor venta, a pesar de que en el año 2011 salieron al mercado cuatro nuevas marcas, lo que normal hubiera ocasionado que nos quiten mercado.*

Premezcla para Pancakes: *en consideración a que de este producto tenemos varias presentaciones, me permito resumir la información en kilogramos, habiendo superado la venta del año 2011 en 27.286 kilogramos, lo que representó un crecimiento de 11,33 %.*

El único rubro en el que realmente tenemos una producción y venta menor, es el afrecho y esto se debe a que en el 2011 tuvimos problemas de extracción causados por fallas en nuestros equipos, los que luego de corregidos han permitido mejorar la extracción de harina.

Resultados Económicos y Situación Financiera:

La forma más lógica de medir los resultados de una empresa en un determinado periodo, es a través del análisis de los estados financieros, los que de una manera sintética nos

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.

Quito, 26 de Abril 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

dicen si la situación financiera de la empresa es buena o mala, si sus resultados son los esperados o no. En razón de que Ustedes, señores Accionistas, han recibido el Balance General y el Estado de Resultados, y a que el señor Comisario presenta un informe muy detallado sobre estos dos documentos, únicamente me voy a referir a los puntos más destacados de ellos.

El Costo de Producción con relación al valor de las ventas fue determinante para lograr que los resultados del año 2012 sean mejores que los del 2011, habiendo bajado esta relación, en términos porcentuales, del 71,97 % al 67,98 % y fundamentalmente se debe al buen precio de venta de la harina y al menor costo del trigo. Consecuencia de este menor costo de producción es que la utilidad bruta se incrementó en US $ 471.236 dólares, que es un 4 % superior a la del año 2011.

Utilidad Operativa y Resultados Finales

La utilidad operativa del 2012 asciende a la suma de US $ 1.071.065,99 dólares, que es superior al resultado del 2011 en US $ 298.749 dólares. A este valor se debe deducir los ingresos y egresos no operacionales que ascienden a la suma de US $ 194.615 dólares, siendo el principal rubro el de gastos financieros, el 15 % de participación de los trabajadores y el impuesto a la renta, obteniendo una utilidad a disposición de la Junta General de Accionistas de US $ 555.983,95 dólares, que equivale a un 6,76 % sobre las ventas, porcentaje que en el año 2011 fue del 4,21 %.

Estados Financieros

La situación financiera de la Compañía muestra la buena salud de la que goza actualmente la Empresa, sin embargo para que tengamos una visión más real de la misma, me permito complementar la información de algunas cuentas. En la cuenta "Terreno" se registra un valor de US $ 1.775.000 dólares que corresponde al costo de los mismos, puesto que son dos, el del Parque Industrial y el de la Av. Maldonado, cuyos valores de mercado son sustancialmente mayores. Por otra parte la cuenta "Construcciones en Curso", con un saldo de US $ 2.813.584 en realidad está compuesta por dos rubros, el de la maquinaria nueva con un monto de US $ 2.444.568 dólares, y las construcciones propiamente tales con un valor de US $ 369.015 dólares. En la cuenta "Inversiones" la aplicación de las normas NIIF nos obligó a disminuir el valor de las inversiones en Invegran en US $ 165.656 dólares, con la consiguiente reducción de nuestro patrimonio. Por último debo señalar que en la cuenta "Impuestos Anticipados" se incluye la suma de US $ 193.880 dólares que corresponde al ISD (Impuesto a la Salida de Divisas), generado tanto por las importaciones de trigo como por la de la maquinaria del nuevo molino.

Certifico que el presente es fiel copia del documento original que reposa en los archivos de la Industria Harinera S.A.

Quito, 26 de octubre 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

Proyecciones Futuras:

Consideramos que éste va a ser un año de transición, en el que los mejores esfuerzos de la empresa se verán volcados a la construcción del nuevo molino, sin embargo de lo cual contamos con el compromiso de todo el personal de no descuidar las actividades del dia a dia, lo que significa que las ventas de harina se mantengan al menos en el mismo volumen del año 2012, y que las ventas de los otros productos sigan creciendo, tal como lo han venido haciendo un año tras otro.

Recomendaciones del Directorio:

El Directorio de la Compañía luego de analizar los resultados del año y de considerar las inversiones que se encuentra realizando la Empresa, resolvió recomendar a la Junta General Ordinaria de Accionistas de La Industria Harinera S.A., que las utilidades a disposición de los Accionistas, que ascienden a la suma de US $ 555.983,95 dólares, se distribuyan de la siguiente manera:

a.- Que se destine la suma de US $ 55.598,40 dólares a incrementar la Reserva Legal, según lo dispone la Ley de Compañías;

b.- Que la sum a de US $ 248.385,56 dólares, se destine a incrementar las reservas facultativas, y;

c.- Que se distribuya a los señores accionistas un dividendo equivalente al diez por ciento de lo que fue el capital social de la Compañía hasta fines de año, esto es la suma de US $ 252.000 dólares, valor que se pagaría a partir del segundo semestre del año en curso y en tres cuotas.

Agradecimiento:

Señores Accionistas, quiero agradecerles a todos Ustedes por permitirme disfrutar trabajando en esta Empresa y por permitirme soñar que La Industria Harinera será cada dia más importante en el concierto nacional.

Estimados Guillermo y Carlos, este año 2012 no hubiera podido concluir de manera razonable sin su valiosa ayuda. Muchas gracias por todo el tiempo que de manera muy eficiente dedicaron a suplir mi ausencia. A los señores Directores, gracias por su orientación y apoyo.

Quisiera nombrar a cada una de las personas que con su trabajo y dedicación han contribuido a logrado los resultados mencionados, pero significaría que debo leer la nómina de todo el personal de las dos Empresa, La industria Harinera y Delipan. Especialmente quiero agradecer a todas aquellas personas que trabajan directamente

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original
que reposa en los archivos de la
Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de abril 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig

vinculadas con la Gerencia, los Jefes Departamentales entre otros, pues ellos son quienes sufren los malos momentos que se producen en el diario vivir, aunque también son los que de manera directa e inmediata comparten los buenos momentos.

Les cuento, señores Accionistas, que tengo una familia maravillosa que al igual que todos los años me estuvo ayudando en todos los sentidos, con mucho sacrificio de su parte. Gracias queridos Sylvia e hijos.

Al revés de años anteriores, hoy he dejado para el final el expresar mi inmenso agradecimiento a DIOS que, una vez más me ha regalado la oportunidad de estar aquí disfrutando de todo lo que significa La Industria Harinera S.A.

Muy Atentamente,

Lcdo. Rafael Serrano Puig
GERENTE GENERAL

Certifico que el presente es fiel
copia del documento original
que reposa en los archivos de la
Industria Harinera S.A.
Quito, 26 de Abril del 2013

Lcdo. Rafael Serrano Puig