

641

GESTION 2007

I. GOBIERNO CORPORATIVO Y ASPECTOS SOCIETARIOS

Durante el ejercicio 2007 se suscitaron cambios en la representación de la Junta General de Accionistas y Directorio de la Compañía, habiendo actuado como Presidentes de la misma, el Dr. Ernesto Díaz Jurado, Dra. Betty Amores Flores y Dr. Gonzalo Donoso Mera.

La gestión de los órganos de Gobierno y Administración de la Compañía se enmarcó en la Ley y en el Estatuto Social.

La Administración cumplió con las disposiciones estatutarias, reglamentarias y resoluciones emanadas por la Junta General de Accionistas y Directorio, de conformidad con la Ley de Compañías.

El 12 de marzo de 2007, la Junta General de Accionistas aprobó el Balance General y de Resultados, sus Cuentas y Anexos e informes de Comisarios, Auditoría Externa y de la gestión de la Gerencia General, por el ejercicio económico 2006.

El 7 de septiembre de 2007, la Junta General de Accionistas seleccionó a Núñez Serrano & Asociados Cía. Ltda. para que realice la auditoría a los Estados Financieros por el ejercicio económico 2007.

El 20 de septiembre de 2007 se perfeccionó el aumento del capital suscrito y la reforma del Estatuto Social, derivado de la reinversión de las utilidades de los accionistas; consecuentemente, la integración actual del capital es la siguiente:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO US\$	NUMERO DE ACCIONES	PARTICIPACION ACCIONARIA
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social	12,743,600	318,590	99.816%
Banco Nacional de Fomento	23,440	586	0.184%
TOTAL	12,767,040	319,176	100%

Las acciones son ordinarias y nominativas de US\$40 cada una.

El 25 de junio y 2 de octubre de 2007, la Superintendencia de Compañías realizó exámenes de control a la Compañía y examinó sus operaciones y procedimientos.

El 13 de diciembre de 2007, se inscribió la reforma y codificación del Estatuto Social, efecto de los cambios en las atribuciones de la Junta General y del Directorio; integración del Directorio; sesiones, convocatorias y actas; designación y atribuciones del Presidente y Vicepresidente y subrogación.

La Compañía se encuentra inscrita en el Registro del Mercado de Valores como Emisor Privado del Sector No Financiero.

El 9 de julio de 2007, la Superintendencia de Bancos y Seguros revisó y evaluó la gestión gerencial de la industria de Cementos Guapán y el manejo de la inversión del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Se espera la lectura del borrador del informe.

II. RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

Compañía "Industrias Guapán S.A." está comprometida a hacer compatible el progreso, el bienestar y el crecimiento social y económico con la conservación del Medio Ambiente. En este sentido la gestión de la Compañía incluye acciones ambientales orientadas a lograr la conservación del entorno durante los procesos productivos; que incluye el cuidado y defensa de los recursos naturales existentes.

Estas acciones son asumidas por la Compañía como una responsabilidad incluida en nuestra política empresarial, una responsabilidad que se materializa en el compromiso con los Planes de Manejo Ambiental en las áreas mineras de las cuales explotamos la materia prima para la fabricación del cemento, así como del funcionamiento de la planta industrial, trabajando de manera continua para garantizar el desarrollo sostenible de la Compañía.

Todo lo expuesto nos ha hecho asumir compromisos con y para el medio ambiente, obteniendo el Licenciamiento Ambiental otorgado por el Ministerio del Ambiente en base a lo que dispone la Ley de Gestión Ambiental Vigente.

Los planes de manejo ambiental durante el año 2007 en las áreas mineras "La Cría1", "Guapán" y "Rescate 3", involucraron revegetación de áreas degradadas, control de emanación de polvo en las vías, arreglo de viviendas y liquidación técnica de la cantera Guapán, etc. superando el presupuesto aprobado por la Dirección Nacional de Minería.

Cumpliendo con el programa de Gestión Social y Apoyo a la Comunidad en el área de influencia de la concesión minera "La Cría", se otorgó atención médica y farmacológica a la población infantil y adulta del sector, mediante visitas mensuales en un número de 438 pacientes de 1 a 55 años y más, distribuidos en el 41.32% de hombres y 58.67% de mujeres.

Se encuentra en trámite en el Ministerio del Ambiente los términos de referencia para la ejecución del estudio de Impacto Ambiental para la obtención de la Licencia Ambiental para el coprocesamiento de aceite usados.

III. SEGURIDAD INDUSTRIAL

La responsabilidad de la Compañía en relación al cuidado de la salud y seguridad de los trabajadores es permanente, lo que se demuestra en la reducción de días perdidos por accidentabilidad de 382 en 2006 a 84 en 2007, es decir una reducción del 78%.

Para reforzar estas acciones se practicaron auditorías internas por parte de la Unidad de Seguridad Industrial y la pre - auditoría realizada por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social sobre la que se han tomado acciones para corregir las no conformidades detectadas por ese organismo de control. Se debe resaltar que la Compañía cuenta con un moderno sistema contra incendios con personal altamente capacitado y entrenado para su utilización.

Esta vigente el plan de emergencia y evacuación que será difundido a los trabajadores a inicios del próximo año.

Se actualizó y aprobó el nuevo Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores, en respuesta a las nuevas exigencias de la Compañía y a los requerimientos que establece el IESS.

Se eliminaron agentes de riesgo como: cambio de cargador y adecuación del cuarto eléctrico del banco de baterías en la S/E M1; ejecución de los estudios preventivos del análisis de aceites de transformadores eléctricos de toda la planta; colocación de las válvulas de vacío para los tanques de combustible para eliminar los vapores del combustible; reorientación de las chimeneas de los calderos y la instalación de sistema contra incendios.

En la planta los mayores trabajos están ligados a la ejecución del mantenimiento en todos los campos, así: Re-potenciación del intercambiador de calor de la etapa IV del pre-calentador. Instalación del sello de aire a la alimentación del horno e Instalación de un nuevo sistema de filtrado pulse-jet para el despolvado en la alimentación del horno.

IV. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 : 2000

Otro objetivo contemplado en el Plan Estratégico Corporativo, el avance del proceso de implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000 que tiene como propósito asegurar que el proceso productivo y de ventas de cemento que se realiza cumpla con los estándares de calidad y satisfaga las expectativas de los clientes, alineando sus procedimientos internos de gestión a los requisitos que exige la aplicación de la norma internacional ISO 9001.

Se cumplió con las etapas de capacitación y preparación de la documentación del sistema de gestión cuya estructura contempla contar con el Manual de Calidad, Manual de Funciones y Manual de los Procesos Operativos que incluyen caracterizaciones de cada proceso principal con sus respectivos procedimientos, instructivos, registros y la definición de indicadores de gestión de los procesos.

Falta por concluir las etapas de realización de las auditorías internas a los procesos de gestión y la auditoría de pre - certificación del SGC, para luego de conocer los resultados contratar a la empresa auditora externa para que verifique la aplicación del sistema de gestión de calidad en la organización previo a la obtención de la Certificación ISO 9001.

La aplicación formar e interrelación de este conjunto de actividades permitirá que la Empresa asegure el proceso de buscar la mejora continua y se establezca la metodología de evaluación y mejora de la eficacia y eficiencia de las actividades que desarrollan.

V. SELLO DE CALIDAD INEN

En referencia a la Ley del Sistema Ecuatoriano de la Calidad y una vez que la Compañía cumplió con los requisitos previos, se procedió a la suscripción del convenio con el Instituto Ecuatoriano de Normalización INEN para la obtención del Certificado de Conformidad con Sello de Calidad INEN correspondiente al producto Cemento Portland Puzolánico tipo IP o IPM, con aplicación a la Norma Técnica de Referencia NTE INEN 490.

A partir del mes de febrero del 2008 comenzará el proceso de seguimiento y auditorías por parte del INEN, con una duración aproximada de seis meses consecutivos. Guapán debe evidenciar la aplicación al SGS mediante registros el cumplimiento de los requisitos establecidos en esa norma para poder obtener el Certificado de Conformidad del Producto, mismo que de alcanzarse tendrá una vigencia de dos años.

VI. MEJORA DE TECNOLOGIA

PLANTA DOSIFICADORA DE HORMIGON PREMEZCLADO

Se ha cumplido con uno de los objetivos principales del Plan Estratégico de la Compañía, que es la implementación, montaje y puesta en marcha de una planta dosificadora de hormigón premezclado, con una capacidad de producción de 40 m³/h, que permite a la Compañía diversificar su producción e ingresar al mercado de la elaboración y comercialización de hormigón premezclado en la región austral del país.

Para este efecto, se contó con la asesoría técnica de técnicos extranjeros especialistas en el campo de operación de plantas de hormigón similares a la adquirida por Guapán e incluyó la capacitación del personal de Guapán en las áreas de mantenimiento y control de las operaciones y manejo del software operativo.

La inversión realizada hasta la fecha es de US\$2,043.097. Las obras de infraestructura necesarias para el correcto funcionamiento de la planta tienen un avance del 90% y a inicios del próximo año, concluirá las oficinas destinadas al laboratorio de hormigón.

El concepto y configuración para la adquisición de esta planta dosificadora se asumió de manera que pueda, en un determinado momento, ser desmontable y transportable a otros sitios para atender las necesidades del consumidor. El equipo para el transporte (mixer) está destinado, por su capacidad, a atender básicamente obras de pavimentación de vías para ciudades y carreteras y ese es el mercado en el que se va a priorizar la atención.

Para el año 2008 se tiene previsto estructurar un Sistema de Gestión de Control de Calidad aplicable también a la planta de hormigón para integrar al Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001 ya en implementación en la planta de cemento y de esa manera asegurar a los clientes de Guapán la entrega de un nuevo producto que cumpla las normas y requisitos vigentes para la elaboración de hormigón premezclado y satisfaga plenamente las expectativas de calidad del nuevo producto.



MODERNIZACION DEL ENFRIADOR DE CLINKER

Al ser el enfriador un limitante para el proceso productivo, se adquiere un enfriador de última generación, de capacidad 1300 TMD. Este proyecto comprende: un enfriador Polytrack con triturador de rodillos y un sistema de purificación de gases residuales, compuesto con un sistema de enfriamiento de gases

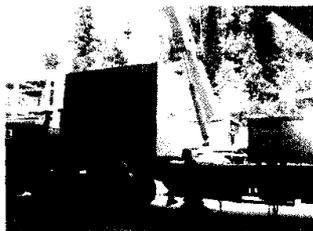
Contractualmente Guapán ha construido las cimentaciones y las estructuras de soporte para el emplazamiento de los equipos de purificación de gases, Con las partes suministradas desde Brasil, se tiene previsto iniciar el montaje de este sistema a partir del mes de febrero del 2008, con la presencia del técnico de Polysius, Paralelamente, con personal propio, se adecuará el sitio para realizar el pre-montaje del enfriador y triturador y se pondrá en ejecución el sistema de control CEMAT de Siemens,

Para iniciar el montaje del enfriador, se procederá con la demolición del enfriador Fuller actual, el triturador de martillos original y el sistema de filtrado multi-tubos. La inversión está estimada en 8 millones de dólares, de los cuales 5 millones corresponden a los valores por el suministro de equipos, un millón y medio por auxiliares y montaje, la diferencia corresponde al transporte y los gastos de nacionalización.

La desviación en el presupuesto de inversiones corresponde principalmente al incremento en el costo de las obras civiles, por modificación en cambio de ubicación final de los equipos y por características propias del suelo en los que se han construido bases con cimentaciones más profundas; y una diferencia significativa en el suministro del material refractario que por iniciativa del fabricante y para mantener la garantía en operación, se incrementó el suministro para la caja completa del enfriador, de 30 Tm que fue el pedido inicial a 117 Tm de material refractario.

Con la implementación del proyecto se pretende: a) reducir el costo de producción, a través de la disminución en el consumo de energía eléctrica, consumo de combustible, y costos de mantenimiento; y, b) Incrementar la producción tanto en clinker como en cemento.

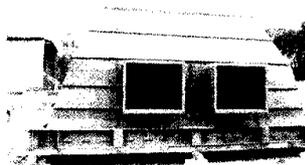
Para la implementación de este proyecto se tiene previsto realizar dos paradas de planta; la primera para el mes de abril 2008, durante 15 días, para cambio de los gases del enfriador actual hacia el purificador nuevo, y la otra para los meses de mayo y junio por 45 días, para la demolición, montaje y puesta en marcha del enfriador; Durante el periodo de tiempo entre la primera y segunda parada, se tiene previsto continuar con los trabajos de pre montaje.



Arribo de Equipos



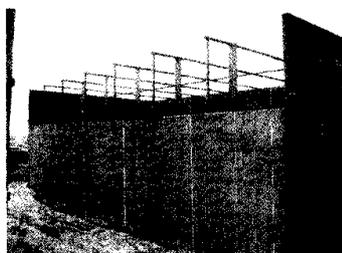
Arribo de Equipos



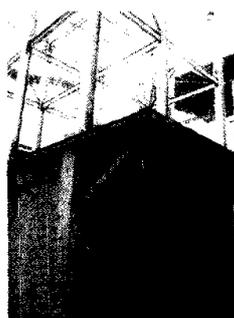
Arribo de Equipos



Obra Civil



Obra Civil



Obra Civil

MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE DE CEMENTO

El aumento en el volumen de ventas de cemento como una estrategia para reducción del costo fijo, llevó a la modernización del molino de cemento realizada en el 2002, lo que causó un incremento de producción limitado ahora por el sistema de transporte. Por otro lado, el sistema de transporte neumático siendo un mecanismo sencillo demanda un consumo alto de energía.

El proyecto de modernización del transporte transforma de un mecanismo neumático a uno compuesto: Por una banda tubular para 100 Tm métricas y 67 metros de longitud entre centros. Un elevador de cangilones con capacidad de elevar 100 Tm por hora una altura de 37

metros. Dos aerodeslizadores para la acometida y descarga del cemento hacia el nuevo mecanismo y los silos de almacenamiento.

Los suministros previstos en el alcance del proyecto, están valorados en US\$ 490.678.50

Los equipos ingresaron a Bodega en su totalidad, se han instalado con personal mecánico propio el elevador de cangilones; se está ensamblando el mecanismo de soporte de la banda tubular y se espera que entre en operación a inicios del mes de marzo del presente año.

UTILIZACION DE COMBUSTIBLES ALTERNOS

Del total de combustible quemado, se ha utilizado el 17% de aceite residual proveniente de los talleres de lubricación vehicular, eliminando este producto de la mejor forma ecológica y con un precio promedio de US\$0.75 por galón equivalente; que comparando con el valor de US\$1.47 del mes de Junio por un galón de fuel oil # 4, generó un ahorro superior al millón de dólares en el año.

Sustentado en el alza permanente del combustible fuel oil # 4, se optó por la utilización del residuo de crudo reducido de Shushufindi; esto fue posible porque se adquirió un quemador para este tipo de combustible y por las adecuaciones tanto en la logística de recepción del combustible como en el movimiento de las variables del tratamiento del combustible. Esta opción permitirá a futuro mantener el precio de producción gracias al subsidio del Estado para este residuo.

Se han realizado adecuaciones para disponer de un mecanismo de quema de residuos sólidos en el pre-calentador, el objetivo es incrementar la temperatura del material a la alimentación al horno de forma que la carga térmica en el horno sea menor y por lo tanto cuidar del revestimiento aislante del tubo.

VII. PRODUCCION (En toneladas métricas)

AÑO	TRITURACION	MOLINO CRUDO	HORNO	MOLINO DE CEMENTO	DESPACHO
2006	454,765	460,088	291,725	427,333	424,576
2007	484,605	467,646	295,813	413,048	411,030
Diferencia	29,840	7,558	4,088	-14,285	-13,546
%	6.55	1.64	1.40	-3.34	-3.19

La producción durante 2007 fue superior al 2006, el mayor crecimiento se da en trituración con el 6.56%, en el horno se está aproximando a la capacidad nominal de acuerdo con la curva exponencial de tendencia.

En la molienda de cemento y despacho, debido al siniestro sufrido el 10 de julio y las complicaciones posteriores en los meses de agosto y septiembre no se puede llegar a cubrir la producción del año anterior.

CONSUMOS

Con respecto al año 2006, se registró un incremento del 49% al 65% de consumo de caliza con alto contenido de carbonato de calcio debido al agotamiento de la reserva de este tipo de caliza en la cantera Guapán. El consumo de yeso y puzolana se controló de acuerdo a los requerimientos de calidad impuestos por Laboratorio.

Se utilizaron 7.147.452 fundas para el envasado de cemento, las provistas por Forsac- Perú, con una rotura de 8.578 unidades equivalente al 0.13%, de este el 0.5% corresponde al fabricante y el 0.08% al despacho y otras causas; y las suministradas por Iguazu-Brasil con un total de 1.842 sacos rotos, que corresponde al 0.30%, adjudicándose el 0.8% al fabricante y el 0.22% al despacho y otras causas.

CONSUMO DE ENERGIA

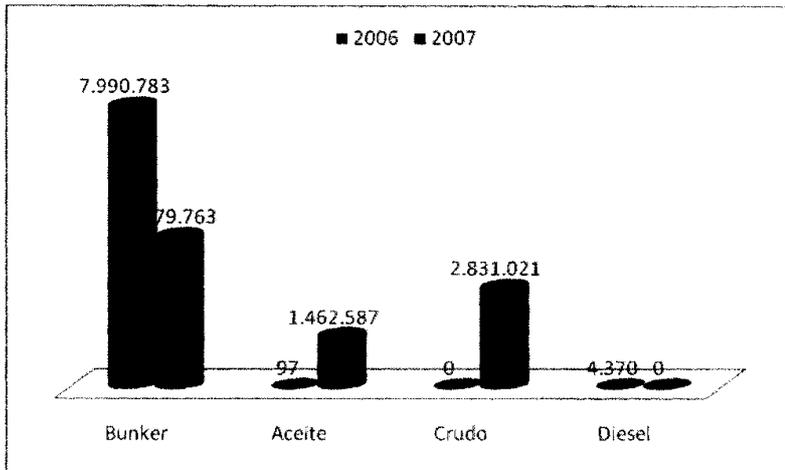
Durante el año 2006 se consume un total de 45.787.545 Kwh, con una venta de 424.576 Tm de cemento; en el año 2007 se tiene un consumo de 46.551.545 Kwh con 411.029 Tm vendidas; siendo la relación energía con tonelada de cemento producido: 2006 108.9 Kwh/Tm en el 2007 113.6 Kwh/Tm.

Se incrementa en consumo de energía en las áreas de molienda de crudo y acabado, en el primer caso por la mayor exigencia del filtro de mangas para reducir las emisiones y en la molienda de acabado por las características del clinker.

CONSUMO DE COMBUSTIBLE

AÑO	BUNKER Gal	ACEITE Gal	CRUDO Gal	DIESEL Gal	TOTAL Gal
2006	7.990.783	97	0	4.370	7.995.150
2007	4.279.763	1.462.587	2.831.021	0	8.573.371

USO DE COMBUSTIBLES EN EL HORNO

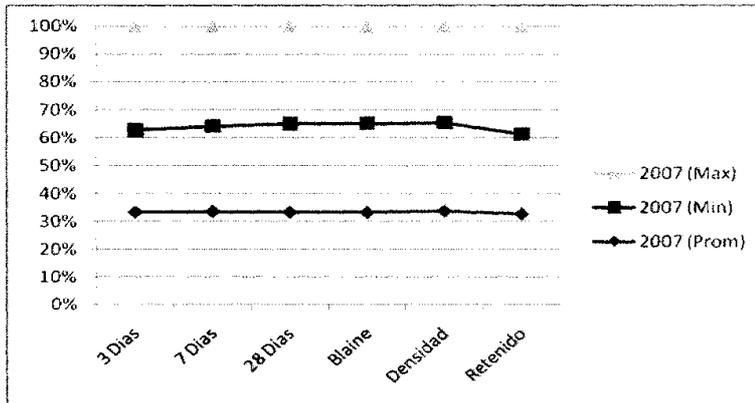


Relación combustible toneladas de cemento vendidas: en el 2006 19 Gal/Tm y en el 2007 21 Gal/Tm con un consumo específico de 701 Kcal/Kg.

El incremento en el consumo de combustible se justifica por la utilización de aceite residual (aceite usado) y la quema de crudo reducido de Shushufindi; estos dos combustibles que por precios son la mejor alternativa para la producción, dispone de un menor poder calorífico.

VIII. CALIDAD DEL PRODUCTO

Resistencia	3 Días	7 Días	28 Días	Blaine	Densidad	Retenido
Unidad	M Pa	M Pa	M Pa	Gr/cm2	Gr/cm2	%
2007 (Prom)	18.99	26.39	37.78	4191	901	4.01
2007 (Min)	16.73	23.97	35.71	4025	845	3.50
2007 (Max)	21.24	28.28	39.75	4394	925	4.75



Resultados que se obtuvieron con mayor control en la dosificación de puzolana y la condiciones mecánicas de la molienda.

Los resultados obtenidos durante el ejercicio correspondiente al año 2007 se pueden considerar como satisfactorios y altamente productivos.

IX. MATERIA PRIMA

EVALUACION DE RESERVAS

Los estudios de exploración a semi-detalle en el área minera "Gretha Piedad" continúan ejecutándose en base a la recomendación técnica del informe de exploración que valoró reservas en esta área por el orden de 14,115,808,77 Tm con un porcentaje superior al 90% de CaCo3. De los trabajos ejecutados, a la fecha, las reservas geológicas han sido incrementadas en 6,6000, 000 Tm +/- 30% Tm.

En el área minera "Rescate 3", se valoraron reservas en el orden de 10,544,595.30 Tm, luego de los trabajos de de investigación se determinaron la existencia de 2,287,993.09 Tm de reservas probadas; 1,410,337.26 Tm probables y 317,902.40 Tm posibles. Esta cantera se halla en la fase de explotación,

En la cantera Rescate en Méndez, se iniciaron los trabajos de explotación y el fortalecimiento de la capacidad de explotación y transporte con incremento de máquinas de carguío, perforación y transporte.

La producción del año 2007 se fundamentó en el consumo de: 69,966 Tm de Santa Rosa. 218,673 Tm de La Cría. 168,913 Tm de Guapán. 24,354 Tm Mina K3 y Otros. 2.698 Tm de Rescate 3.

Stock de caliza en hall planta, al cierre del ejercicio 2007: 223,427 Tm, valor que garantiza la dosificación para el ejercicio 2008.

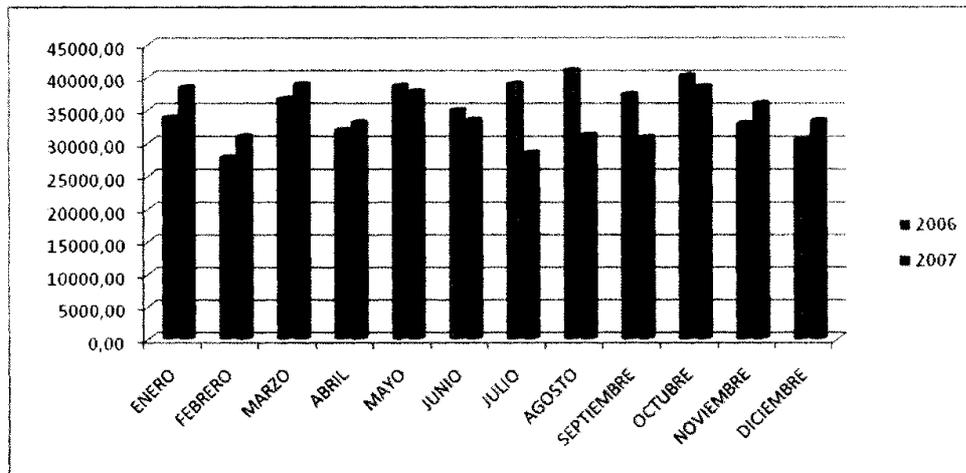
El recurso de amparo administrativo de la cantera Santa Rosa se encuentra en trámite en la DINAMI y se ha mantenido diálogos con los dirigentes y moradores de la parroquia Octavio Cordero, sin tener resultados favorables.

X. VENTAS

**VENTAS DE CEMENTO
 2006 - 2007**

MES	2006 Tm	2007 Tm
ENERO	33,850.00	38,451.94
FEBRERO	27,795.32	30,961.38
MARZO	36,670.64	38,889.16
ABRIL	31,933.33	33,101.17
MAYO	38,661.81	37,799.66
JUNIO	34,951.34	33,480.75
JULIO	38,985.76	28,520.62
AGOSTO	41,053.70	31,221.69
SEPTIEMBRE	37,409.21	30,828.93
OCTUBRE	40,196.42	38,541.16
NOVIEMBRE	32,494.55	36,015.08
DICIEMBRE	30,494.55	33,423.30
TOTAL VENTAS	424,791.84	411,234.84

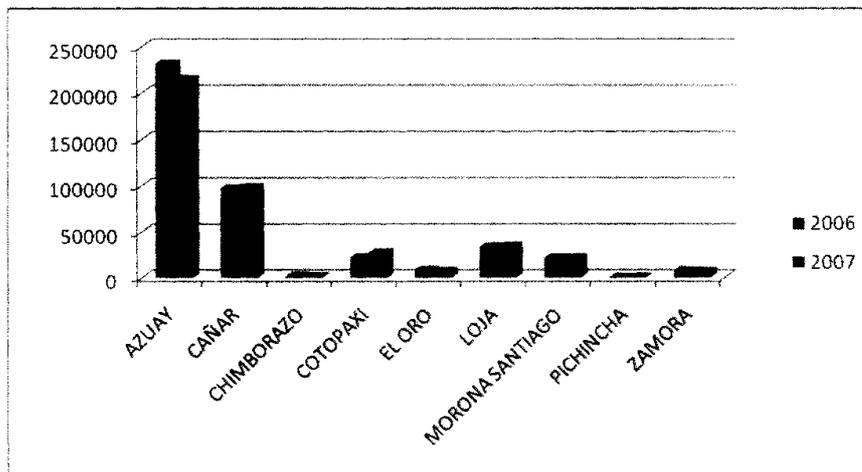
**VENTAS DE CEMENTO 2006 - 2007
 (Toneladas Métricas)**



La Compañía registra en el año 2007 una reducción de ventas de 3.3% que representa 13.557 Tm menos, hecho que responde a una contracción de la oferta y no a un decremento de la demanda, pues en término de promedio de ventas implica que la Compañía redujo 9 días en la comercialización de su producto, que es explicable por la parada producida en el molino de cemento, a causa del siniestro ocurrido en el molino del cemento G20.

VENTAS DE CEMENTO POR PROVINCIAS 2006 - 2007
 (Toneladas Métricas)

PROVINCIA	VENTAS 2006	VENTAS 2007	DIFERENCIA %
AZUAY	231,489.29	214,905.58	-7.16
CAÑAR	97,122.29	97,906.81	0.80
CHIMBORAZO	1,777.50	1,229.85	-44.53
COTOPAXI	22,053.15	27,311.00	19.25
EL ORO	8,421.25	6,799.50	-23.85
LOJA	33,856.50	34,574.85	2.08
MORONA SANTIAGO	21,832.36	21,525.15	-1.43
PICHINCHA	558.00	361.00	-54.57
ZAMORA	7,681.50	6,621.10	-16.02
GRAN TOTAL	424,791.84	411,234.84	-3.30

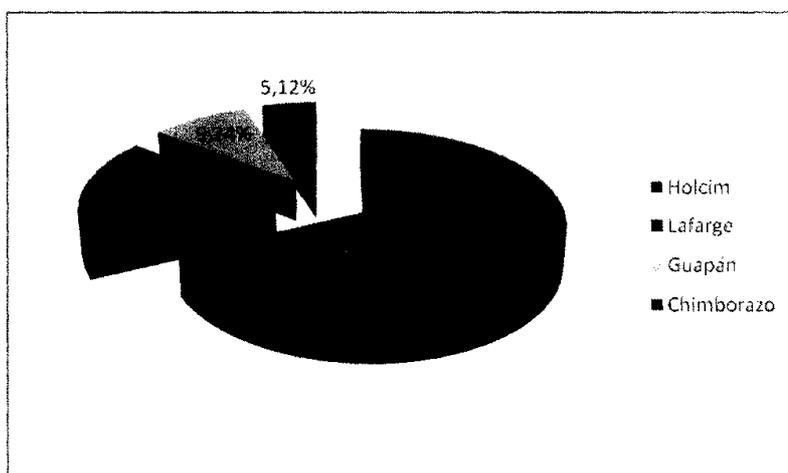


Del total de las ventas que se generan en el año 2007 se evidencia una reducción del 7,16% en la provincia del Azuay respecto del año 2006 como consecuencia del crecimiento de la presencia de Holcim a través del hormigón premezclado. En la provincia del Cañar un pequeño incremento del 0.8% lo que nos indica que nuestra participación fue inalterable respecto del 2006 en términos relativos. La provincia de Morona Santiago también registra un decremento de 1.43% que no es significativo para el resultado global de las ventas. En la provincia de Loja se registra un incremento del 2.08% al igual que en Cotopaxi se registra un incremento del 19,25 que explica que la reducción de ventas en el Azuay fue absorbido por la demanda en estas dos importantes provincias.

Como es tradicional el mercado de nuestro producto se mantiene con la participación del Azuay como el mayor demandante con un 52,26%, Cañar participa con 23,81%; Loja con 8,41 Cotopaxi demanda el 6,64% y Morona Santiago registra un consumo del 5,23%, es decir, la demanda por provincia se mantiene con pequeñas diferencias respecto del 2006 que no alteran los resultados siempre logrados por la Empresa.

**MERCADO DE CEMENTO A NIVEL NACIONAL
 [Toneladas Métricas]**

EMPRESA	2006	%	2,007	%	Diferencia
Holcim	2,754,605	66.44	3,019,218	67.90	264,612.88
Lafarge	731,815	17.71	788,677	17.74	56,861.62
Guapán	424,720	10.27	410,935	9.24	(13,784.89)
Chimborazo	229,781	5.59	227,561	5.12	(2,219.90)
Total	4,140,921		4,446,391		305,469.71



El sector de la construcción en el país ha mantenido su tendencia creciente, hecho que se refleja de manera evidente en el incremento del consumo de cemento en 305.469.71 Tm, este incremento ha sido aprovechado por las compañías transnacionales que operan en el Ecuador, dado que su capacidad instalada pudo absorber el crecimiento de la demanda es relevante observar que la compañía Holcim es la única empresa que registra un incremento de más del 1% en la participación del mercado nacional.

Nuestra Compañía al contrario reduce su participación en un 1% lo que implica que en términos relativos Holcim tomó el espacio del mercado dejado por Guapán.

MARKETING

Las principales actividades en Marketing para la Compañía que se desarrollaron en el 2007, fueron:

Se planificó y ejecutó estrategias para mantener la posición competitiva de la Compañía, para alcanzar una imagen corporativa interna y externa. Se potenció las promociones que ofrece la Compañía a sus clientes.

En el año 2007 la empresa desarrollo un manual de marca de la Compañía, definiendo forma y estilos de los elementos del sistema de identificación visual y del sistema de soporte gráfico comunes.

En este año se elaboró y colocó rotulación externa en 51 puntos de ventas en las provincias de Azuay, Cañar y Loja, en los locales de distribución cuya venta promedio superó los 3.000 sacos mensuales.

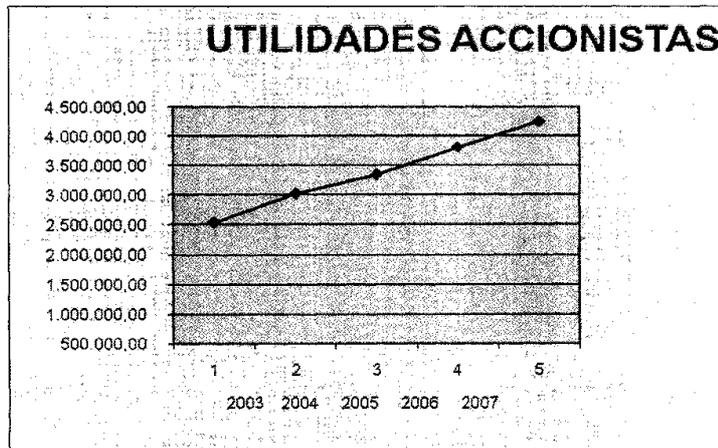
La imagen y la publicidad de la Compañía se realizo a través de vallas y contratos suscritos con radio y televisión para fortalecer la marca de la empresa.



XI. RESULTADOS

Las utilidades contables de los 5 últimos ejercicios económicos muestran una tendencia creciente permanente, reflejada en forma directamente proporcional en la cuenta de disponible para Accionistas, como lo demuestra el siguiente cuadro:

AÑO	2003	2004	2005	2006	2007
Utilidad Contable	5.162.647	6.324.810	6.011.496	7.025.601	7.181.477
Participación 15% Trabajadores	1.096.920	1.201.178	1.107.487	1.332.147	1.077.221
Impuesto a la Renta	1.528.596	1.698.419	1.563.131	1.879.603	1.850.059
Utilidades para Accionistas	2.537.131	3.023.467	3.340.877	3.813.851	4.254.197



Los resultados del ejercicio antes de impuestos son superiores a los del 2006 en un 2%, no así el disponible para Accionistas que es superior en un 12% por el efecto de la no aplicación de gastos no deducibles para el cálculo de 15% participación trabajadores según la Ley Orgánica para la Equidad Tributaria, que refleja un decremento del 19%.

El costo de producción fue de US\$ 31'694.027 superior en un 4% al del ejercicio anterior, diferencia que radica básicamente en los incrementos en: consumo de clinker comprado, precio de combustible, transporte de caliza en orden de importancia.

Los gastos operacionales se han mantenido estables con un incremento del 1%, que incluyen los gastos de administración, ventas y financieros.

GESTION 2007
COMPAÑIA "INDUSTRIAS GUAPAN S.A."

El rubro de ingresos y egresos no operacionales presentan un incremento neto favorable del 1596%, incremento muy importante que corresponde básicamente a la ganancia en cambios obtenida por la compra anticipada de Euros para el proyecto del enfriador.

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2007 con relación a los presupuestados reflejan una diferencia del 18% negativo, y que equivale a US\$ 936.511 determinado fundamentalmente en que no se alcanzó la meta de ventas por 23.565 Tm de cemento.

CONCEPTO	PRESUPUESTO	2007	%
INGRESOS OPERACIONALES			
VENTAS NETAS	44.033.714,00	42.623.304,22	-3%
COSTO DE VENTAS	32.302.865,00	31.694.026,70	-2%
UTILIDAD BRUTA	11.730.849,00	10.929.277,52	-7%
GASTOS DE OPERACION	4.283.590,00	4.599.528,54	7%
RESULTADO OPERACIONAL	7.447.259,00	6.329.748,98	-15%
ING. Y GTOS. NO OPERACIONALES	695.028,00	851.727,77	23%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	8.142.287,00	7.181.476,75	-12%
-15% PARTICIPAC. EMPLEADOS	1.221.343,00	1.077.221,00	-12%
IMPUESTOS	1.730.236,00	1.850.059,00	7%
UTILIDAD NETA	5.190.708,00	4.254.196,76	-18%

ESTADO DE SITUACION

El estado de situación demuestra un crecimiento global del 9%, se registró un incremento importante en las cuentas del activo corriente del 21% que se refleja en la reducción del efectivo por el orden del 31% y un incremento en inventarios del 48%, dos aspectos relacionados directamente con el proyecto del enfriador. La reducción en el flujo de caja por los desembolsos realizados para el proyecto, y a su vez el incremento del activo transitorio (importaciones en tránsito), otro incremento importante resulta en las cuentas del activo realizable de inventarios tanto de materias primas cuanto de productos en proceso previstos para el 2008 para cubrir el período de instalación del nuevo enfriador.

Las cuentas del activo fijo en neto no demuestran crecimiento sin embargo es de mencionar que las cuentas de terrenos, edificios e instalaciones han crecido en un 37%, como la más importante; así mismo la depreciación acumulada se incrementa en un 9%.

GESTION 2007
COMPAÑIA "INDUSTRIAS GUAPAN S.A."

El pasivo total por su parte muestra un incremento del 13%, en donde los incrementos importantes se encuentran en pago a proveedores de bienes y servicios en lo que refiere el pasivo a corto plazo y en la provisión para jubilación patronal en el pasivo a largo plazo.

El patrimonio por su parte muestra un incremento del 8% por el incremento dado en el 2007 del capital en concepto de reinversión de las utilidades del ejercicio 2006, que para la cuenta de capital social representa un 50%.

BALANCE GENERAL 2006 - 2007			
	2006	2007	
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Caja e inversiones temporales	3.033.400	2.082.890	-31%
Cuentas por cobrar	1.359.944	1.373.631	1%
Inventarios	10.034.463	14.811.261	48%
Otros activos corrientes	7.567.789	8.241.219	9%
Total activos corrientes	21.995.596	26.509.001	21%
ACTIVO FIJO			
Terrenos, Edificios e instalaciones	3.895.657	5.332.932	37%
Maquinaria y equipos	61.544.390	62.911.880	2%
Total	65.440.047	68.244.812	4%
(-) Depreciación Acumulada	30.683.608	33.407.914	9%
Activo fijo neto	34.756.439	34.836.898	0%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuenta, doc. Por cobrar e inversiones	3.946.129	4.754.901	20%
Total activos no corrientes	3.946.129	4.754.901	20%
TOTAL	60.698.164	66.100.800	9%
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	823.317	1.667.977	103%
Impuestos y gastos acumulados	2.880.141	2.449.959	-15%
Total pasivo corriente	3.703.458	4.117.936	11%
PASIVO NO CORRIENTE			
Provisión para jubilación	5.378.555	6.110.468	14%
Total pasivo no corriente	5.378.555	6.110.468	14%
PATRIMONIO			
Capital	8.529.400	12.767.040	50%
Reservas	39.272.900	39.276.579	0%
Utilidades retenidas			
Utilidades del ejercicio	3.813.851	3.828.777	0%
Total Patrimonio	51.616.151	55.872.396	8%
TOTAL	60.698.164	66.100.800	9%

**ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO
 2006 - 2007**

Índices de Liquidez	2006	2007
Liquidez	2.93	6.44
Prueba acida	1.59	2.84

Índices de Solvencia	2006	2007
Endeudamiento	0.27	0.18
Apalancamiento	1.27	1.18

Índices de Gestión	2006	2007
Gts. Adminitrac/Venta	10.58	10.61
Rotación Activo Fijo	109.50	122.35

Índices de Rentabilidad	2006	2007
Margen de Utilidad	26.46	25.64

Monto de Capital Liquido para Operaciones	2006	2007
Capital de Trabajo	9,511,365.78	8,206,025.24

**COSTOS DE PRODUCCION DE CEMENTO
 ENERO - DICIEMBRE 2007**

Costo Unitario Por Tm US\$	Costo Unitario Por saco US\$
84.32	4.41

XII. GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO

Preocupación permanente en el año 2007 ha sido implementar políticas administrativas coherentes dando celeridad a los trámites, agilidad en ejecución de proyecto, cumpliendo a cabalidad con la legislación laboral y contratación colectiva y manteniendo un estricto control de las pólizas de seguros tanto en ramos generales como en salud y vida. De manera que el recurso más importante de la Compañía cumpla con los objetivos que se ha planteado la administración en el año que decurrió.

Para cubrir los requerimientos de mano de obra rutinario y extraordinario, la Compañía ha mantenido un total de 279 trabajadores estables y un promedio de 64 trabajadores intermediados durante el año 2007.

Se creó el centro de costos de la planta hormigonera, pasando a laborar 5 trabajadores estables de la Compañía, completándose el requerimiento de mano de obra con personal intermediado.

Se continúa con la política de capacitar al personal en las diferentes áreas, en el año 2007 se ha logrado un total de 2.656 horas de instrucción. Dentro del proceso de obtención de la calificación de la ISO 9001 se capacitó a todos los trabajadores.

Para el control de las áreas críticas de la compañía se cuenta con un sistema de video cámaras ubicadas en lugares estratégicos.

La vigilancia epidemiológica es un imperativo cada vez más necesario para determinar lo que sucede en salud, aún más tratándose de la clase trabajadora que está sujeta a la exposición continua de riesgos, por lo que se mantiene controles médicos a todo el personal a fin de prevenir y detectar oportunamente cualquier alteración en su sistema biosicosocial, tomar correctivos urgentes y mitigar su impacto en la salud de sus individuos. También se puso énfasis en los controles espirométricos, se estableció el control de conservación auditiva y se mantuvo un estricto control de accidentabilidad.

Finalmente se continuó con el programa de inmunización a la población laboral.

XIII. TRAMITES JUDICIALES

Demandas Laborales.- En este año se continuó con el trámite de 35 causas laborales:

- Una demanda de nulidad de acta de finiquito y pago de beneficios, que representa un valor aproximado de US\$ 1.676 la compañía apeló la sentencia sustentando que no es aplicable normas de derecho público en esta empresa.
- Dos juicios por reliquidación de todos los rubros de liquidación, se espera que concluya la prueba para dictar sentencia, pendiente por falta de Juez ocasional.
- Ocho juicios que impugnan actas de finiquito, en que se solicitó pago de utilidades, beneficios sociales, beneficios superiores, y componentes salariales. Las sentencias de segunda instancia negaron los beneficios superiores y ordenó el pago de ciertos rubros en siete causas, mismas que se han liquidado, pagado y se encuentran archivadas, una de ella está pendiente de liquidación y cancelación. La Compañía casó las sentencias no por el monto sino por el concepto.
- Una demanda que reclama supuestas diferencias en beneficios sociales, el Juez desechó la demanda y se encuentra apelada por el actor.

Jubilación Patronal.- Un salario del Trabajador Cementero

- Trece causas liquidadas y casadas, sentencia de segunda instancia, la compañía presentó recurso de casación ante la Corte Suprema.
- Dos causas, sentencia de primera instancia el Juez las desechó por improcedentes.

Jubilación Patronal.-Cuatro salarios del Trabajador Cementero

- Tres causas casadas, sin pedir la suspensión de ejecución del fallo, se espera que el Juez liquide la causa para proceder a pagar.
- Una causa sentencia de primera instancia, se encuentra apelada por la Compañía a la Corte Superior de Justicia.
- Cuatro causas de trabajadores que presentaron renuncia voluntaria acogiéndose al convenio suscrito el 03 de mayo del 2005 entre la Administración y el Comité de Empresa. Solicitan Jubilación patronal de 4 salarios mínimos del sector cementero, conforme reza el Décimo Séptimo Contrato Colectivo. Se dictaron sentencias de primera instancia favorable a tres de los actores y la Compañía apeló. En el otro caso, el Juez declaró sin lugar la demanda y el actor apeló la sentencia.

Juicios Civiles.-

- En la demanda propuesta por el ex Gerente Dr. Luis Carpio Amoroso, se dictó sentencia de segunda instancia mandando a pagar 21 remuneraciones y otros beneficios del Contrato Colectivo. La Compañía casó ante una de las Salas de lo Civil de la Corte Suprema de Justicia. El sustento de la Compañía fue que se demandó civilmente lucro cesante y no derechos de orden laboral y que extensión de derechos (beneficios del Contrato Colectivo) que la Junta General otorgó a favor del ex - Gerente fue únicamente referencial para fijar la remuneración mandataria.

En el proceso de liquidación se nombraron dos peritos, luego de haber impugnado la actuación del Ing. Cornelio Pinos, se nombró al Ing. Carlos Tixi. Luego del trámite de ley el Juez aprueba la liquidación practicada por este último perito, habiéndose establecido que el derecho del actor estaba por el orden de US\$72,401.83; dicha liquidación fue casada por la parte actora. En última instancia se observó que el perito Carlos Tixi no había rendido juramento, hoy se encuentra en manos de un nuevo perito quien inicialmente presenta su informe retomando el criterio del primer perito, a la fecha se está haciendo observaciones a dicha liquidación.

Cabe aclarar que cuando se casó la liquidación por parte del actor en el juicio, no se depositó caución por lo que el juicio en copias fue ejecutado, habiéndose dimitido bienes, los mismos que no fueron aceptados, por lo que el Dr. Carpio solicitó la ejecución y embargo de dineros de las cuentas de la Empresa.

- Está en trámite la demanda del Ec. Jaime Carpio Amoroso, ex - Gerente de la Empresa, se dictó sentencia de primera instancia favorable al actor, en la que manda a pagar los 34 meses que dejó de percibir sus sueldo, con los beneficios establecidos en la Ley, como se ha establecido en la resolución de la Junta General de Accionistas de la Empresa, así como del Décimo Quinto Contrato Colectivo Compañía apeló.
- El Dr. Luis Rodríguez Bombón ex auditor de la Compañía demanda indemnización por terminación anticipada de contrato más los beneficios de la contratación colectiva, según resolución de la Junta General de Accionistas, la Juez declaró sin lugar la demanda.
- Se encuentra en casación la demanda del ex - Gerente General, Dr. Eduardo Rivas Ayora por cumplimiento de contrato. Las sentencias de primera y segunda instancia fueron favorables para el actor.

- El Ing. Alberto Zea Zamora, ex - Gerente General, demandó a la Compañía por daño emergente y lucro cesante por cesación de funciones, el juicio está en casación, debido a que las sentencias fueron favorables para el actor.
- El señor Gonzalo Amoroso, ex distribuidor de cemento, demandó la indemnización de daño emergente, lucro cesante y daño moral por rompimiento de contrato se encuentra en trámite de primera instancia.
- En la demanda de La Compañía en contra del ex Gerente Ing. Justiniano Romero Mogrovejo, el demandado ha efectuado abonos parciales y actualmente falta se deposite valores según liquidación efectuada por la Unidad Legal.
- La Jueza Décimo de lo Civil ordenó inspección judicial a un inmueble, el informe recomienda aspectos técnicos a realizar.
- En una demanda por rescisión de escritura por compra venta de un terrero la Compañía obtiene sentencia favorable.
- Está en trámite un juicio civil en terrenos de San Luis de Mangan, se ha solicitado al Juez nombre nuevo perito para que presente informe relacionado con los terrenos de propiedad de la empresa.
- Se presentó demanda en contra de talleres Ojeda por US\$ 2.690.00 obteniendo sentencia favorable la Compañía, está pendiente la orden de embargo.
- Dos trámites de aguas que pretenden concesión de aguas termales que nacen en parroquia Guapán.
- Se ha presentado un trámite ante el Juzgado de caminos para la declaratoria de caminos privados, se encuentra en etapa probatoria.

Trámites Mineros.-

- En el área minera Santa Rosa los moradores han solicitado inspección judicial, pendiente informe del perito. Se ha presentado a la Dirección Nacional de Minera trámite de amparo administrativo como titular del área en contra de la comunidad de Santa Rosa, se espera señalamiento de nueva fecha de inspección.

Trámite contencioso administrativo No. 3 de la Ciudad de Cuenca.-

- Se ha presentado un trámite alegando la ilegalidad del cobro del cinco por mil como contribución que pretende la Contraloría General del Estado, mediante sentencia se ha declarado sin lugar la demanda. Se ha casado ésta.

Trámite Tributario.-

- Durante el año 2006, la Municipalidad de Azogues no ha insistido sobre el pago del 1.5 por mil sobre los activos totales, habiéndose reactivado su solicitud en el año 2007, se dio respuesta a la solicitud sin tener contestación.

XIV. CONCLUSIONES

- El presupuesto de producción fue ejecutado con un superávit del 7.57%; se ha implementado un nuevo récord para la producción de clínker. En lo relativo a la producción de la molienda de acabado y ventas fueron limitadas por la presencia del siniestro del 10 de julio.
- El incremento en la producción de clínker se da gracias a un comportamiento más estable en la operación de la planta, como consecuencia de las ventajas que ofrecen la implementación de los proyectos.
- La calidad del producto se ha mantenido cumpliendo a satisfacción con las establecidas en la norma y similares a las registradas por la competencia; garantizando el mantenimiento del mercado.
- Dentro del proceso productivo de la planta la mayor causa de paralización no programada es la adherencia de material en el precalentador y taponamientos. En la molienda de cemento el siniestro en el motor eléctrico por la presencia de un transitorio ingresado desde el Sistema Nacional Interconectado.
- La implementación de los proyectos de mejoras han permitido reducir los costos de producción y optimizar los recursos disponibles; condiciones seguras para la operación y con mayores oportunidades para el futuro inmediato y a mediano plazo.
- La producción de clínker durante el año 2007 fue superior al 2006, ajustándose a la proyección estimada; teniendo en cuenta que con la implementación de la modernización del

enfriador la Compañía estaría en condiciones de auto satisfacer la demanda de clinker para cubrir el requerimiento de comercialización.

- En lo relativo al cumplimiento con el plan operativo del 2007, con la implementación de la explotación en la mina RESCATE 3, la explotación y transporte de caliza desde la mina de La Cría; ha satisfecho el requerimiento para el ejercicio y mantiene la disponibilidad para el siguiente año. Con el avance en la implementación de los proyectos de modernización del enfriador y el sistema de transporte de cemento, GUAPAN se prepara para cubrir los requerimientos de los años venideros.
- En lo relativo a la proyección de producción para el ejercicio del 2008, si bien es agresivo es totalmente factible de cumplimiento sin inconvenientes; en la molienda de cemento es totalmente factible siempre que se cumpla con el presupuesto.
- Los inventarios con los que se inician el ejercicio 2008 son totalmente adecuados para una operación normal durante el primer semestre y en el caso de yeso se tiene para un abastecimiento sin adquisición de al menos un año.
- Es necesario dejar constancia que existe el nivel de concienciación adecuado, la motivación necesaria y el compromiso total por parte de Cementos Guapán para precautelar el medio ambiente, mitigar el impacto ambiental, tendientes a mantener una convivencia saludable con la ciudad de Azogues y las comunidades circunscritas en las adjudicaciones mineras.
- Los proyectos implementados y en ejecución están orientados a reducir el costo de producción, reducir las emisiones y modernizar las instalaciones para mantener una producción segura y permanente.

XV. METAS PREVISTAS PARA EL EJERCICIO 2008

Área	Trituración	M. Crudo	Horno	M. Cemento	Despacho
Presupuesto	457,395	435,200	272,000	434,880	434,880
Producción	484,606	467,646	295,813	413,048	411,029
Diferencia	-27,211	-32,446	-23,813	21,832	23,851
Porcentaje	-5.95 %	-7.46 %	-8.75 %	5.02 %	5.48 %

- El presupuesto para el 2008 es muy exigente debido a que se tiene previsto dos paralizaciones del horno con un periodo mayor a los 60 días en total, esto lleva a obtener del horno un rendimiento 37.7 de promedio anual que teniendo en cuenta el registrado el año

2007, es factible. Al respecto de la molienda de crudo y trituración existe holgura para cubrir la demanda prevista.

- El presupuesto de ventas y molienda de cemento considera un incremento del 5.02 % y 5.48 % con respecto al obtenido en el 2007, este será posible en función del nivel de entrega de clinker comprometido por parte de HOLCIM para el presente año.
- Se presupuesta vender el 8% de la producción de cemento en hormigón premezclado.
- Se prevé ingresos totales en el ejercicio 2008 por US\$50,043,848.
- Obtener el sello de Calidad INEN y la implementación de la norma ISO 9001.
- Reducir los costos de producción.
- Incursionar agresivamente en la explotación y transporte de la mina RESCATE, única cantera de abastecimiento de la Compañía.
- Con el objetivo de mejorar la molienda de cemento con la eliminación del agua, el incremento en la dosificación del aditivo por la eliminación de materiales orgánicos que están incrementado el valor de la reducción por las pérdidas al fuego, se concibe el proyecto del secador con una capacidad de manipular 20 TMPH, reduciendo la humedad del 12% al 2% en masa. Esta innovación permitirá el incremento en la adición de la puzolana en el cemento en un adicional del 4% sobre el valor actual, manteniendo la calidad del producto final, reduciendo las emisiones y por supuesto la utilización de combustibles.
- Continuar con las negociaciones y trámites legales para proceder con la explotación de la mina de Santa Rosa, trabajar en la mina de la Cría para explotar y transportar el mineral del yacimiento hasta su agotamiento, mantener la explotación en el yacimiento de Guapán y las negociaciones para la adquisición de la mina Gretha Piedad e implementar la infraestructura de apoyo y logística para la operación permanente en Méndez.
- Optimizar la implementación del sistema de uso de combustibles alternos en el pre-calentador e incrementar el consumo de uso aceite residual y obtener la licencia ambiental y la quema de residuos vegetales sólidos en la caperuza de alimentación del horno lo cual reducirá la carga térmica en tubo.

RECOMENDACIONES

- En respuesta al nuevo entorno de la economía ecuatoriana y austral, a las condiciones del mercado del cemento, por la tendencia registrada en el incremento de la construcción pública y privada, ante la diversificación del producto en que se ha incursionado; es necesario establecer nuevos objetivos estratégicos para la Compañía, que incluya una valoración del nivel tecnológico, nuevas alternativas de productos y dado el evidente envejecimiento de su población laboral, -si las condiciones no cambiaran en 10 años el promedio de edad del trabajador de Guapán sería de 58 años y el promedio de antigüedad laboral sería de 30 años- merecen implementar acciones que deben estar enmarcadas en la legislación laboral, el contrato colectivo y en la elaboración de propuestas que antes que ser traumáticas reflejen responsabilidad social por parte de la Administración.

Sobre estas consideraciones la administración recomienda la elaboración de un nuevo Plan Estratégico que, a nuestro entender, requiere de una proyección de 10 años a objeto de que las acciones que se tomen sean más sostenibles en el tiempo.

- La Administración sugiere acoger la recomendación constante en la auditoría técnica integral de la Compañía realizada por la firma internacional REF - ANDINO orientada a instalar una planta de cemento de una capacidad mayor de 1.000 TMD en la cantera Méndez, por ser una inversión que asegura la posición de la Empresa en el futuro cercano y ser facilitadora para el desarrollo de esta región y con perspectiva de mercado internacional.



Ing. BYRON SACOTO SACOTO
Gerente General

INDICE

	Pág.
I. GOBIERNO CORPORATIVO Y ASPECTOS SOCIETARIOS	1
II. RESPONSABILIDAD AMBIENTAL	2
III. SEGURIDAD INDUSTRIAL	3
IV. SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 : 2000	3
V. SELLO DE CALIDAD INEN	4
VI. MEJORA DE TECNOLOGIA	4
PLANTA DOSIFICADORA DE HORMIGON PREMEZCLADO	4
MODERNIZACION DEL ENFRIADOR DE CLINKER	6
MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE DE CEMENTO	7
UTILIZACION DE COMBUSTIBLES ALTERNOS	8
VII. PRODUCCION	8
CONSUMOS	9
CONSUMO DE ENERGIA	9
CONSUMO DE COMBUSTIBLE	9
VIII. CALIDAD DEL PRODUCTO	10
IX. MATERIA PRIMA	11
EVALUACION DE RESERVAS	11
X. VENTAS	12
VENTAS DE CEMENTO 2006 - 2007	12
VENTAS DE CEMENTO POR PROVINCIAS 2006 - 2007	13
MERCADO DE CEMENTO A NIVEL NACIONAL	14
MARKETING	15
XI. RESULTADOS	16
ESTADO DE SITUACION	17
BALANCE GENERAL	18
ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO 2006 - 2007	19
COSTOS DE PRODUCCION DE CEMENTO ENERO - DICIEMBRE 2007	19
XII. GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO	20
XIII. TRAMITES JUDICIALES	20

	Pág.
Demandas Laborales.-	21
Jubilación Patronal.- Un salario del Trabajador Cementero	21
Jubilación Patronal.-Cuatro salarios del Trabajador Cementero	21
Juicios Civiles.-	22
Trámites Mineros.-	23
Trámite contencioso administrativo No. 3 de la Ciudad de Cuenca.-	23
Trámite Tributario.-	24
XIV. CONCLUSIONES	24
XV. METAS PREVISTAS PARA EL EJERCICIO 2008	25
RECOMENDACIONES	27