

INFORME CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONÓMICO 2006 QUE LA ADMINISTRACIÓN
DE LA COMPañÍA "INDUSTRIAS GUAPAN S.A."
PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS

01. IDENTIFICACIÓN Y ACTIVIDAD

Compañía Industrias Guapán se constituyó el 18 de Julio de 1955 con el objetivo de "propender el restablecimiento económico de las provincias de Cañar y Azuay". A partir de su operación, la planta ubicada en Azogues, ha sido una importante generadora de crecimiento económico en la zona austral. Su capacidad de producción desde su creación hasta el año 1992 se mantuvo en 250 TMD, fecha en la que se puso operativa la ampliación de su capacidad productiva a 1.100 TMD, y permitió responder al incremento de la demanda de su mercado natural, que prioritariamente cubre las provincias de Azuay, Cañar, Loja, Morona Santiago, Zamora y Cotopaxi.

El domicilio principal de la Compañía es la ciudad de Azogues, provincia del Cañar, está ubicada en el Km. 1.5, Panamericana Norte, vía a la parroquia Guapán.

Las actividades que contempla el objeto social de la Compañía son la producción de cementos, así como la fabricación de productos derivados de los mismos; la realización de estudios para la exploración y explotación de yacimientos de arcilla, yeso, caolín, arena, carbón cales y minerales no metálicos en general; la compraventa de productos provenientes de su actividad industrial en el país o fuera de él, pudiendo importar y exportar toda clase de artículos necesarios para el cumplimiento de sus fines; propiciar la generación de energía eléctrica; instalar por sí, o en forma asociada, otras empresas afines a la construcción como son: hormigones, premezclados, prefabricados, bloques, adoquines, etc., entre otras.

La Compañía tiene actual existencia jurídica y su plazo social concluye el 5 de febrero del año 2052.

02. GOBIERNO, ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN

Presidente

Dr. Ernesto Díaz Jurado

Vicepresidente

Sr. Héctor Terán Aguirre

Vocales

Ing. Jorge Hidalgo Torres

Sr. Bolívar Bayancela Ortega

Dr. Hernán Crespo Verdugo

Gerente General

Ing. Byron Sacoto Sacoto

Comisarios

Ec. Marcelo Valencia Montero

Ab. Anderson Caicedo Quezada

Auditor Interno

Lcdo. Edgar Heredia Garzón

Auditora Externa

Núñez & Serrano Asociados

Control

Superintendencia de Compañías

03. ENTORNO MACROECONÓMICO

La economía ecuatoriana durante el año 2006, sin embargo de enfrentar un proceso electoral, mostró un comportamiento regular; mantuvo el crecimiento del PIB alcanzando el 3.5%, pero en un nivel inferior al logrado en el año 2005 que registró un valor del 4.3%. El PIB per cápita fue de US\$3,050 en el año 2005; para el año 2006 este indicador llegó a US\$3,229; es decir, que el crecimiento de la producción del país fue superior al de la población, indicador que ratifica que, dado los valores alcanzados desde el proceso de dolarización, la economía ecuatoriana presenta un aumento sostenido. La inflación del Ecuador, en los últimos años, se estabilizó en valores de una cifra e inferiores al 5%; particularmente, en el año 2006 registró un valor de 3.5%; consecuentemente, se redujo en 1.35% respecto del año 2005. Los indicadores inflacionarios de bajo crecimiento para el sector de la construcción son importantes, ha posibilitado un incremento del crédito a largo plazo canalizando el financiamiento para este sector.

La industria cementera se vio favorecida por el comportamiento del sector de la construcción que nuevamente presentó indicadores favorables con un 5.1% de crecimiento en el año 2006; la construcción sigue siendo el más importante sector de crecimiento dentro del sector primario, superado únicamente, en el terciario, por el financiero. Es de anotar que el crecimiento del sector financiero complementa el dinamismo de la construcción vía acceso al crédito.

La economía ecuatoriana posibilitó la consolidación del sector de la construcción con efectos directos y positivos en la industria cementera, oportunidad que fue aprovechada por todas las cementeras.

Guapán, logró incrementar sus ventas; sin embargo, dado el dinamismo de la obra pública y privada, el crecimiento fue menos que proporcional respecto del crecimiento de la demanda nacional.

La participación de Guapán en el mercado fue del 10.27%, Holcim con el 66.44%, Selva Alegre mantuvo el segundo lugar con el 17.71% y Cementos Chimborazo registró una participación del 5.59% en el mercado nacional.

04. ASPECTOS SOCIETARIOS

- a) Aprobación de estados financieros por el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2005

El 29 de marzo del 2006, la Junta General de Accionistas resolvió por unanimidad aprobar el balance general y de resultados, sus cuentas y anexos; los informes de gestión de la Gerencia General, de Comisario y de Auditoria Externa, correspondientes al ejercicio económico 2005.

- b) Aumento de capital y reforma del estatuto social

Para impulsar la mejora tecnológica que es uno de los objetivos dentro del Plan Estratégico de la Compañía y financiar parcialmente los proyectos que se priorizaron y que se enmarcan en este objetivo, la Junta General de Accionistas autorizó la reinversión de utilidades de los accionistas correspondientes al ejercicio económico 2005 por la suma de US\$ 3,712,085.81, (incluye deducción del 10% del 25% del impuesto a la renta)

Paralelamente, se procedió con el aumento de capital según lo establecido en el literal b) del Art 23 de la Ley de Reforma Tributaria, promulgada en R.O. No.325 de 14 de mayo de 2001, reformatorio del artículo innumerado a continuación del Art 38 de la Ley de Régimen Tributario Interno, que se materializó en el Registro Mercantil el 30 de agosto del 2006. Consecuentemente, el capital de la Compañía se incrementó de US\$4'817.320 a US\$8,529.400.

- c) Capital, acciones y accionistas

Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, con un capital suscrito de US\$8,513,770 dólares, que corresponde a 212,844 acciones ordinarias y nominativas que equivale al 99,816% del capital; y, Banco Nacional de Fomento, con un capital suscrito de US\$15,640, que corresponde a 391 acciones ordinarias y nominativas que equivale al 0,184% del capital. Cada una de las acciones tiene el valor de cuarenta dólares.

05. INFORME ECONÓMICO

ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005

CONCEPTO	EJERCICIO 2005	EJERCICIO 2006	VARIACION	%
Ingresos operacionales				
Ventas brutas	35,139,553	42,255,939	7,116,386	20
Descuento en ventas	93,484	173,709	80,225	86
Ventas netas	35,046,069	42,082,230	7,036,161	20
Costo de ventas				
Costo de ventas	25,651,749	30,440,816	4,789,067	19
UTILIDAD BRUTA	9,394,320	11,641,414	2,247,094	24
Gastos de operación				
Gastos de administración	3,450,009	3,588,410	138,401	4
Gastos de ventas	433,661	960,573	526,912	122
Gastos financieros	11,070	9,913	-1,156	-10
Total gastos de operación	3,894,740	4,558,896	664,156	17
RESULTADO OPERACIONAL	5,499,580	7,082,518	1,582,938	29
Ingresos y gtos. no operacional.				
Ingresos no operacionales	667,165	676,131	8,966	1
Gastos no operacionales	155,249	733,049	577,799	372
Total ing. y gtos. no operacional.	511,915	-56,917	-568,833	-111
UTILIDAD DEL EJERCICIO	6,011,496	7,025,601	1,014,105	17

La utilidad contable del ejercicio económico 2006 alcanzó a US\$7,025,601, superior en un 17% al ejercicio 2005, con un indicador de rentabilidad sobre ventas del 17%.

En referencia al costo de producción por saco de cemento, el ejercicio 2006 cerró a un valor de US\$4.14; mientras que, el precio de venta fue de US\$5.23. Los resultados anotados son el efecto del crecimiento con relación al 2005 en un 20% en los ingresos operacionales; que fueron de US\$42,082,230 conformados por ventas netas de cemento con un valor de US\$41,740,445, por transporte de cemento por US\$323,345 y por varios ingresos operacionales US\$12,439.

El costo de producción del año 2006 fue superior en un 19% respecto del año anterior, debido básicamente al crecimiento en el precio del combustible que registró una alza de US\$2,412,028 en el año, con relación al ejercicio anterior.

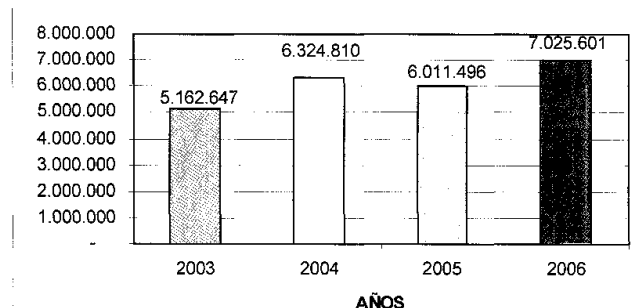
Los gastos en ventas crecieron en un 122% como efecto de la aplicación del plan de marketing y el aumento en las unidades de transporte de cemento a granel.

Con relación al movimiento de las cuentas no operacionales los egresos registran un incremento del 372% como consecuencia de las provisiones por bajas de activos fuera de operación y por el cargo realizado para alcanzar el 100% de la provisión de jubilación patronal en razón del cálculo actuarial.

UTILIDAD

2003	2004	2005	2006
5.162.647	6.324.810	6.011.496	7.025.601

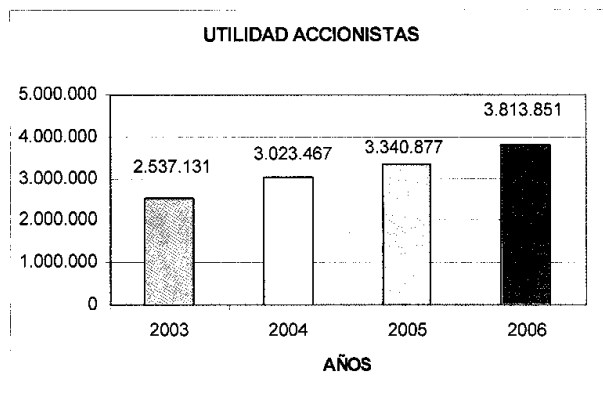
UTILIDAD



La utilidad del ejercicio 2006 fue superior a los tres ejercicios inmediatos anteriores.

UTILIDAD ACCIONISTAS

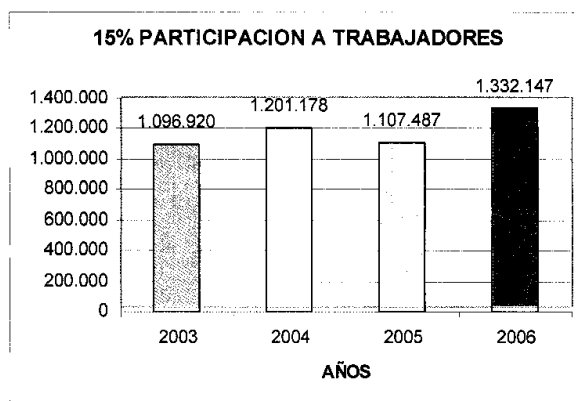
2003	2004	2005	2006
2.537.131	3.023.467	3.340.877	3.813.851



La utilidad de accionistas del ejercicio 2006 se incrementó en un 14% con relación al año 2005, demostrando que mejoró el indicador de rentabilidad sobre el patrimonio de 7.04 en el 2005 a 7.98 en el 2006, teniendo en consideración que este índice fue más exigente por el incremento del 77% del capital social.

15% PARTICIPACION A TRABAJADORES

2003	2004	2005	2006
1.096.920	1.201.178	1.107.487	1.332.147

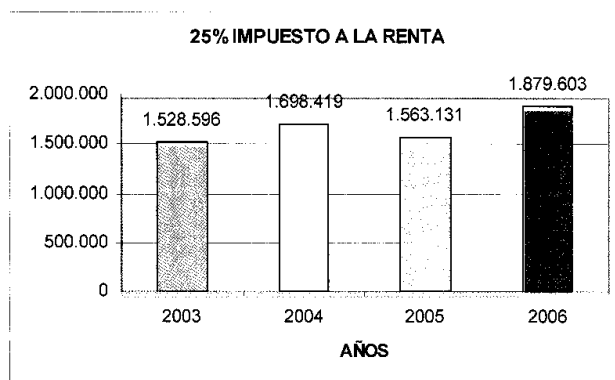


Bajo el régimen jurídico tributario del país y sobre la base de los resultados del ejercicio 2006, el 15% de participación de los trabajadores registró un incremento del 20% respecto del año 2005.

SITUACION FISCAL

25% IMPUESTO A LA RENTA

2003	2004	2005	2006
1.528.596	1.698.419	1.563.131	1.879.603



El año 2006 registró un incremento del impuesto a la renta de US\$316,000 con relación al año anterior.

Se evidencia un importante aporte de Industrias Guapán al Estado, hecho que demuestra la consolidación de la Compañía como generadora de desarrollo en el Austro cumpliendo con su visión y objetivo social.

Como efecto de la reinversión de utilidades por el ejercicio 2005, el consiguiente aumento de capital, la Compañía accedió a un ahorro del 10% en el pago del 25% del impuesto a la renta, por la suma de US\$371,208.58,

**BALANCE GENERAL CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ECONOMICOS
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005**

ACTIVOS	2005	2006	%
ACTIVOS CORRIENTES			
Caja e inversiones temporales	4,340,280	3,003,400	-30
Cuentas por cobrar	952,883	1,359,944	43
Inventarios	10,400,625	10,034,463	-4
Otros activos corrientes	1,600,723	7,567,789	373
Total activos corrientes	17,294,511	21,995,596	27
ACTIVO FIJO			
Terrenos, edif., instalac. y proyectos	6,440,422	3,895,657	-40
Maquinaria, muebles, enseres y equipos	54,047,587	60,431,588	12
Vehiculos	768,667	902,246	17
Otros activos	174,131	210,556	21
Total	61,430,806	65,440,047	7
(-) Depreciación acumulada	-26,885,026	-30,683,608	14
Activo fijo neto	34,545,780	34,756,439	1
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas, doc. por cobrar e inversiones	2,902,650	2,951,852	2
Gastos de investigación y exploración	553,768	994,277	80
Total activos no corrientes	3,456,419	3,946,129	14
TOTAL	55,296,710	60,698,164	10
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar	965,736	823,317	-15
Impuestos y gastos no acumulados	2,069,338	2,880,141	39
Total pasivo corriente	3,035,074	3,703,458	22
PASIVO NO CORRIENTE			
Provisión para jubilación	4,830,545	5,378,555	11
Total pasivo no corriente	4,830,545	5,378,555	11
TOTAL	7,865,619	9,082,013	15
PATRIMONIO			
Capital	4,817,320	8,529,400	77
Reservas	39,272,894	39,272,900	0
Utilidades retenidas			
Utilidades del ejercicio	3,340,877	3,813,851	14
Total patrimonio	47,431,091	51,616,151	9
TOTAL	55,296,710	60,698,164	10

El estado de situación demuestra un crecimiento global del 10%.

Se registró un decremento importante en las cuentas del activo disponible del 30% que se refleja en la reducción del efectivo y que se muestra en el índice de liquidez corriente que pasa del 5.7% en el 2005 a 2.93% en el año 2006; fondos que se transfirieron a la cuenta de otros activos corrientes por estar colocados en las cartas de crédito stand by para el proyecto del enfriador.

Es de resaltar que la Compañía no requirió endeudamiento para cubrir sus operaciones corrientes e incluso tuvo capacidad para financiar con los recursos propios los proyectos en marcha.

En las cuentas de activo fijo se manifestó un crecimiento del 12% en maquinaria y 17% en vehículos como los hechos más significativos.

En términos cuantitativos se observó el decremento en los rubros terrenos, edificios, instalaciones y proyectos que se explica por la activación de proyectos en curso y que pasan a maquinaria.

El pasivo evidenció un incremento considerable en las cuentas impuestos y gastos acumulados por el valor del impuesto a la renta que es superior al del ejercicio anterior.

En la cuenta otros activos no corrientes se observó un crecimiento del 80% en gastos de investigación y exploración, lo que demuestra el interés de la Compañía de cumplir su objetivo de expansión en reservas mineras.

Como hecho subsecuente, en el ejercicio 2007, la Compañía se está preparando para elaborar los estados financieros en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) y Normas Internacionales de Contabilidad (NIC's), con aplicación en el año 2009, al tenor de la resolución de la Superintendencia de Compañías.

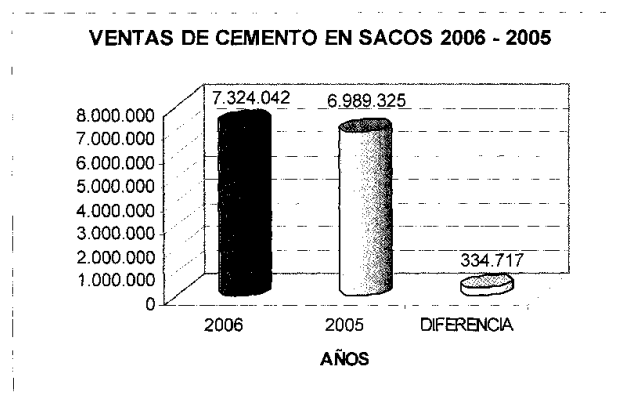
06. VENTAS

Durante el año 2006 se vendieron 7,324,042 sacos de cemento, superior a las ventas del 2005 que alcanzó a 6,989,325 sacos, con una diferencia en más de 334,717 sacos que significó el 4.79%; mientras que, la venta de cemento a granel registró 58,404 t en el año 2006 y 42.846 t en el 2005, que significa un incremento del 36,30%, es decir, una mejora global en ventas del 8.23% con relación al año anterior.

COMPARATIVO DE VENTAS DE CEMENTO EN SACOS 2006 - 2005

MES	2006	2005	DIFERENCIA	%
Enero	578,951	639,987	(61,036)	(9.54)
Febrero	484,213	560,713	(76,500)	(13.64)
Marzo	617,920	650,157	(32,237)	(4.96)
Abril	556,727	595,010	(38,283)	(6.43)
Mayo	664,980	438,580	226,400	51.62
Junio	624,745	602,847	21,898	3.63
Julio	679,217	616,790	62,427	10.12
Agosto	728,455	691,687	36,768	5.32
Septiembre	659,025	687,074	(28,049)	(4.09)
Octubre	650,374	553,361	97,013	17.53
Noviembre	561,681	487,776	73,905	15.15
Diciembre	517,754	465,343	52,411	11.26
TOTAL	7,324,042	6,989,325	334,717	4.79

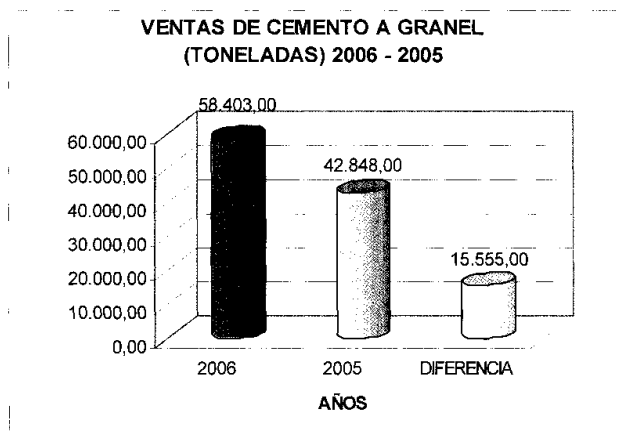
Fuente: Comercialización



**COMPARATIVO DE VENTAS DE CEMENTO A GRANEL
EN TONELADAS METRICAS
2006 - 2005**

MES	2006	2005	DIFERENCIA	%
Enero	4.847	3.690	956	24.6
Febrero	3.541	2.795	746	26.7
Marzo	5.724	3.514	2.210	62.9
Abril	4.005	3.099	906	29.2
Mayo	5.335	3.796	1.539	40.5
Junio	3.662	3.251	411	12.7
Julio	5.025	3.556	1.469	41.3
Agosto	4.631	3.509	1.122	32.0
Septiembre	4.458	3.770	688	18.2
Octubre	7.663	3.589	4.074	113.5
Noviembre	4.906	3.407	1.500	44.0
Diciembre	4.607	4.370	237	5.4
TOTAL	58.403	42.848	15.555	36.30

Fuente: Comercialización



a) Análisis Presupuestario

Realizado el análisis comparativo de ventas de cemento entre lo presupuestado y lo real durante el año 2006, existió una diferencia de [-10.68%] en la venta en sacos; en tanto que, en granel se incrementó el 41.82%, que significa un desfase global del [-5.89%], debido a la falta de provisión de clinker por parte del proveedor, sin embargo el incremento de la producción de Guapán evitó que el desfase en ventas sea mayor.

b) Análisis de Rentabilidad

En términos monetarios los resultados obtenidos son favorables para la Compañía, pues existe un superávit de las ventas reales respecto al presupuesto, que se explica,

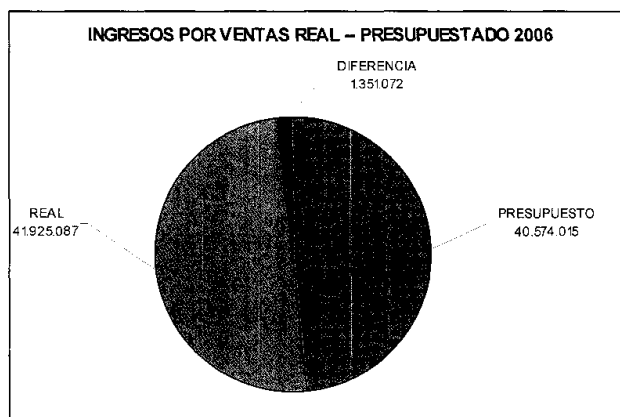
por el crecimiento de los precios que fueron más que proporcionales respecto al decremento en volumen.

INGRESOS

COMPARATIVO DE INGRESOS POR VENTAS REAL - PRESUPUESTADO 2006

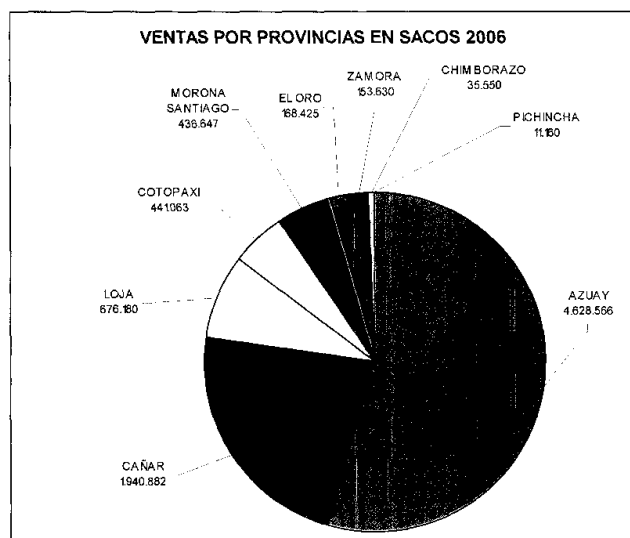
MES	PRESUPUESTO US\$	REAL US\$	DIFERENCIA US\$
Enero	3.547.823	3.063.941	(483.882)
Febrero	3.144.696	2.578.048	(566.648)
Marzo	3.386.610	3.395.132	8.521
Abril	3.235.065	2.958.070	(276.995)
Mayo	3.457.494	3.838.534	381.040
Junio	3.414.629	3.546.963	132.334
Julio	3.413.505	3.966.396	552.891
Agosto	3.470.142	4.182.899	712.757
Septiembre	3.413.505	3.809.765	396.260
Octubre	3.424.477	4.060.087	635.610
Noviembre	3.333.034	3.364.623	31.589
Diciembre	3.333.034	3.140.626	(192.408)
TOTAL	40.574.015	41.925.087	1.351.072

Fuente: Comercialización



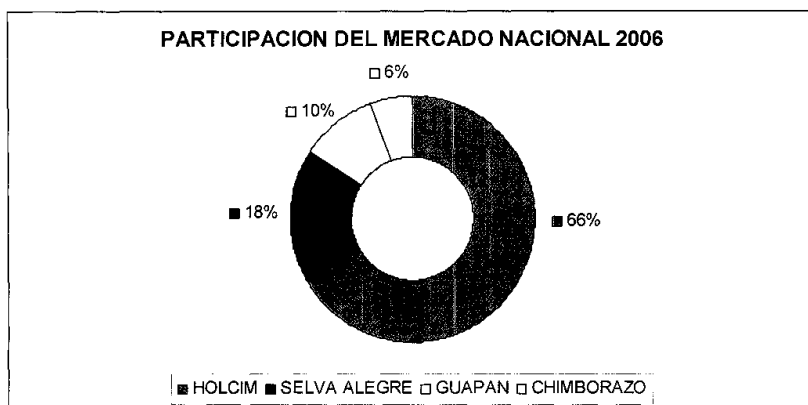
VENTAS POR PROVINCIAS EN SACOS - 2006

PROVINCIA	TOTAL	%
AZUAY	4.628.566	55
CANAR	1.940.882	23
LOJA	676.180	8
COTOPAXI	441.063	5
MORONA SANTIAGO	436.647	5
EL ORO	168.425	2
ZAMORA	153.630	2
CHIMBORAZO	35.550	0
PICHINCHA	11.160	0
TOTAL	8.492.104	100



PARTICIPACION DEL MERCADO NACIONAL 2006

EMPRESA	VENTA ANUAL TONELADAS	%
HOLCIM	2.754.605	66,44
SELVA ALEGRE	731.815	17,71
GUAPAN	424.720	10,27
CHIMBORAZO	229.781	5,59
TOTAL	4.140.921	100



A pesar que la demanda del cemento se incrementó durante el año 2006 y que permitió que Guapán venda 32.254.37 t adicionales, nuestra participación en el mercado nacional se redujo en casi un punto porcentual.

POLITICAS

Los créditos que concedió la Compañía estuvieron debidamente respaldados mediante garantías bancarias, incondicionales, irrevocables y de cobro inmediato, en consecuencia no se registró cartera vencida.

Se aseguró la comercialización con grandes clientes:

Fopeca: Proyecto Logroño- Macas

Hidalgo & Hidalgo: Construcción de la Troncal Amazónica en el sector Zamora y

Gualaquiza en los tramos Yantzaza – Los Encuentros – Chuchubletza

Coandes: Proyecto de la Hidroeléctrica en Soldados en la provincia del Azuay

Ripconci: Vía los Encuentros Chuchubletza en Zamora

Consermin: Mantenimiento del anillo vial de Cuenca

Clisa: Mantenimiento de la carretera Biblián – Cañar

Constructora Hidrovo Estrada: Vía plan de Milagro – San Juan Bosco en Limón Indanza

Empregilo – Herdoiza Crespo: Proyecto de la Hidroeléctrica Mazar. Vale destacar la importancia de este convenio pues se trata de la adjudicación total de la obra, con un promedio mensual de entrega de 8.000 t a partir del mes de enero de 2007.

07. PRODUCCION

ANALISIS REAL Y PRESUPUESTADO

a) Resultados 2005 - 2006

La producción durante el año 2006, fue superior al 2005 en todas las áreas, el mayor crecimiento se dio en la molienda del cemento con un incremento del 8.95% basado en la demanda de ventas que tuvo un crecimiento del 8.24%, en clinkerización el crecimiento fue del 7.62%, consecuencia de las mejores condiciones del filtro de mangas por la evacuación de los gases de combustión. A continuación cuadro comparativo:

Año	Trituración	Molino Crudo	Horno	Molino Cemento	Despacho
2005	441,756	429,151	271,071	392,235	392,265
2006	454,765	460,088	291,725	427,333	424,576
Diferencia	13,009	30,937	20,654	35,098	32,311
Porcentaje %	2.94	7.21	7.62	8.95	8.24

El rendimiento de la planta mejoró con respecto al año anterior, a través del ahorro de energía en 1,054,309 Kwh en el año, hecho que se deriva por el mejoramiento de su rendimiento y la reducción del consumo de energía, consecuencia de la implementación del elevador de cangilones en el área de molienda de crudo.

El consumo específico de combustible fue de 27.39 Gls/t, valor ligeramente inferior al promedio del año anterior, la mejora en este campo fue la utilización de aceite residual usado en un volumen de 371,376 Gls al 50% del precio. Efectivamente, se redujo el nivel de consumo de combustible si se considera tanto la venta de cemento cuanto la producción de clinker.

A más de las paradas de planta programadas para la reparación del enfriador, cambio de ladrillo refractario en el tubo del horno, fundición del aislamiento térmico en el conducto de ascenso en la caperuza de alimentación y de la pared ESTE en la

caperuza de descarga del horno, las otras, estuvieron ligadas a acciones preventivas, limpiezas, taponamientos del calentador, etc.

b) Presupuesto – Real – 2006

Con respecto a lo presupuestado la producción efectiva presentó un desfase del 1.45% en el área de trituración y se justifica por la reducción del desperdicio en el área de molienda, el inventario inicial alto y la humedad baja en la caliza. En las áreas de clinkerización y molienda de crudo, los resultados fueron satisfactorios debido a las mejoras técnicas implementadas. En la molienda de acabado y ventas no se cumplió con lo programado, por la falta de entrega de clinker por parte de HOLCIM.

	Trituración	Molino Crudo	Horno	Molino Cemento	Despacho
Presupuesto	461,461	437,372	275,001	450,700	450,700
Producción	454,765	460,088	291,725	427,333	424,576
Diferencia	-6,696	22,716	16,724	-23,367	-26,124
Porcentaje %	- 1.45	5.19	6.08	- 5.18	- 5.80

El año 2006 fue óptimo, debido a que el presupuesto de producción se ejecutó con un superávit del 6.08%, registrándose un nuevo record para la producción y venta de cemento con crecimientos del 3.55% en el molino de crudo; 3.93% en el horno; 7.25% en el molino de cemento; y, 5.57% en despacho, con relación a los record anteriores, respectivamente.

Años Récord	1995	2003	2004	2004	2006	Diferencia	%
Molino de Crudo	444,306				460,088	15,782	3.55
Horno		280,682			291,725	11,043	3.93
Molino Cemento			398,445		427,333	28,888	7.25
Despacho				402,189	424,576	22,387	5.57

MEJORAS DENTRO DE PLANTA

Técnicamente se realizaron trabajos que repercutieron y estuvieron vinculados con el resarcimiento del medio ambiente y la optimización de la planta industrial; entre ellos:

- Inicio de trabajos para el enclaustramiento del almacén de clinker
- Adquisición de una grúa marca GROVE, modelo ST600 con una capacidad neta de 50 t y un alcance de 33 m para ejecutar labores propias de mantenimiento mayor de la planta y en la ejecución del proyecto de modernización del enfriador
- Pruebas isocinéticas a la chimenea del filtro principal de la planta y el ajuste al medidor de emisiones
- Demolición y reconstrucción del aislamiento térmico de la caperuza de alimentación y el conducto de ascensos de gases
- Reparación total del enfriador, agente causante del desperdicio de combustible
- Cambio de 35.09 m de ladrillo de aislamiento del horno y reparación del refractario final del horno a la alimentación y del aislamiento térmico del techo del ciclón IV
- Mantenimiento general del horno y de los equipos

POLITICA DE CALIDAD

"CONTRIBUIR CON EL DESARROLLO DEL PAIS, PRODUCIENDO CEMENTO PUZOLANICO QUE CUMPLIENDO CON LAS NORMAS VIGENTES Y PRESERVANDO EL MEDIO AMBIENTE SE ORIENTE HACIA LA SATISFACCION DEL CLIENTE EN CALIDAD Y PRECIO, A TRAVES DE UN MEJORAMIENTO CONTINUO DE RECURSOS Y PROCESOS, BUSCANDO EXCELENCIA Y RENTABILIDAD"

El cemento producido durante el año 2006 cumplió las expectativas de los consumidores, en razón de haberse mantenido en un nivel de calidad que ha creado una ventaja competitiva.

Con la implementación de las Normas ISO, para el ejercicio venidero, se pretende con mayor énfasis cumplir con los estándares de calidad, no solamente del producto sino de la organización como tal, a fin de mantener nuestra posición en el mercado.

08. AVANCE TECNOLÓGICO

PROYECTOS EJECUTADOS

Los cambios tecnológicos implementados en la planta industrial repercutieron favorablemente en el mejoramiento de la productividad.

La globalización atañe a la Compañía, por lo que las acciones tomadas permiten enfrentar este proceso.

Los proyectos que a continuación se describen evidencian el cumplimiento del objetivo estratégico de reconversión tecnológica establecido en el Plan Estratégico.

EVALUACION

a) Modernización del sistema de filtrado de los gases del horno

Se logró eliminar el riesgo de un siniestro de explosión del filtro por concentración de monóxido de carbono (CO), reduciendo las emisiones a un nivel permanente y menor a 35 mg/m³ y evacuando 255,000 m³/h de gases del horno durante los arranques del ventilador del molino de crudo. Se incrementó en el año 2006, 11,043 t en la producción del horno y se redujo 2% en el desperdicio del crudo, debido a la eliminación de las emisiones de material particulado y derrames de crudo hacia el proceso de molienda en 9,000 t

b) Modernización del sistema de transporte del producto del molino de crudo mediante un elevador de cangilones

Los objetivos propuestos tuvieron derivaciones favorables es así que se redujo el consumo de energía eléctrica del sistema de transporte, en aproximadamente 150 Kw/h, con un ahorro global de 1,054,309 Kw/h al año. Se incrementó la producción del molino en 10 TMPH a un record de 99 TMPH, que significó un 12% sobre la mejor producción anterior y se disminuyó el nivel de ruido en 5 db en ese sector.

c) Modernización del quemador del horno

Una meta que se pudo lograr fue reducir el consumo de combustible con relación al año anterior en 1.04% y la utilización de 371,376 galones de aceite usado, con un ahorro aproximado de US\$222,825 anuales.

d) Modernización de la torre de acondicionamiento de gases D42

Con este trabajo se consiguió mantener la temperatura al ingreso del filtro a un valor promedio de 170oC en el modo de funcionamiento de horno solamente, con una temperatura de descarga de la torre de 200oC. Se eliminó los sedimentos en la tolva de la torre de acondicionamiento, evitando el mantenimiento en el sistema de transporte y la reducción del volumen de inyección de agua de un rango entre 20 a 25 gls por minuto a un nuevo rango de 15 a 20 gls por minuto, descartando el riesgo de disponer de material sedimentado con agua.

e) Canalización del río Tabacay

Se confinó el río Tabacay dentro de las instalaciones de la Compañía evitando los efectos causados por la erosión de las márgenes del río y aprovechando los espacios para la creación de vías internas, lo que hizo factible disponer de la infraestructura necesaria para el transporte de materiales, estacionamiento de unidades y para reducir el nivel de contaminación interno.

PROYECTOS EN EJECUCION

ESTADO

a) Instalación del sistema de protección contra incendios

El nuevo sistema garantizará el caudal y la presión necesaria para extinción de cualquier conato o incendio en toda el área industrial de la planta. El sistema está constituido por cuatro tanques de almacenamiento con una capacidad real de alrededor de 3,000 m3 de agua, una red de tubería de acero de 12" de diámetro, la

instalación de hidrantes y espumógenos de acuerdo al diseño basado en las normas vigentes para seguridad industrial.

Estos trabajos serán parte de la infraestructura de seguridad implementada en la Compañía para salvaguardar al personal, bienes y productos. La instalación y pruebas se realizarán en abril de 2007.

- b) Cambio de sistemas de transporte de producto del área de la molienda de acabado

En procura de reducir el consumo de energía eléctrica, disminuir el tiempo improductivo por paradas de las bombas incrementando la capacidad del transporte y para eliminar las fuentes de emisión de polvo y ruido se forjó la implementación de este proyecto, que generará un sistema de transporte para el área de molienda de cemento con una capacidad de 100 TMPH y un incremento de hasta el 50%; el consumo de energía disminuirá en 1,850,000 Kwh anuales, que corresponde al 10% de energía eléctrica del área de molienda de cemento o del 4% del consumo total anual; igualmente el nivel de ruido ambiental decrecerá en 5 db y eliminará la fuente de contaminación causada por el toma - muestras y descargas esporádicas de polvo para arrancar el sistema en caso de atascamiento del material en alimentación.

El contrato de suministro de equipos fue firmado, se encuentra en la fase de fabricación de la ingeniería y se aspira iniciar los trabajos de montaje para el mes de agosto de 2007. La puesta en operación será en noviembre del mismo año.

PROYECTOS EN ESTUDIO

- a) Instalación de un secador de puzolana
- b) Desarrollo de autogeneración eléctrica
- c) Modernización del puente grúa, orientado a renovar completamente el equipo
- d) Cambio del sistema de transporte de la alimentación al horno
- e) Instalación de un sistema de cargado automático para los sacos de cemento en las plataformas de transporte
- f) Modernización del sistema de control de las áreas de despacho y control central de la planta

09. MATERIA PRIMA

a) Cantera Guapán

Los trabajos se orientaron al cierre y liquidación del área; por lo tanto, la explotación minera se limitó a la construcción y definición de taludes. La explotación se centró en dos frentes específicos: en el nivel central, para aprovechar los bloques aislados de material calcáreo y en los taludes se avanzó en forma paralela a los trabajos de definición.

La explotación durante el año 2006 fue de 327,564 t, superior a lo presupuestado que fue de 250,000 t, debido a la disponibilidad de maquinaria pesada.

b) Cantera La Cría

Hasta el mes de enero de 2006 se ejecutaron trabajos de explotación y transporte en esta mina, la misma que se encuentra en proceso de liquidación, suspendiendo las labores para priorizar la explotación y transporte desde la mina Santa Rosa.

Durante el año 2007 se planifica explotar todo el material disponible en esta mina. (50 a 60,000 t aproximadamente).

c) Cantera Santa Rosa

Los trabajos de explotación y transporte se ejecutaron en forma normal hasta junio de 2006, habiendo explotado 31,771 t, de las cuales 28,925 fueron transportadas a la planta, el saldo se encuentra en la mina.

A partir del mes de junio, se presentaron problemas con la comunidad de la parroquia Octavio Cordero, obligando a presentar un amparo administrativo ante la DINAMI, el mismo que está en curso, para luego retomar los trabajos de recuperación y explotación.

d) Cantera Rescate 3

Los trabajos se centraron en estudios de exploración a detalle y trabajos de explotación, sobre todo en la localización de bancos de caliza, apertura y compactación de accesos, separación de material estéril, retiro de sobrecarga, construcción de escombreras, reducción de piedra (cachorro), construcción de plataformas para hall de almacenamiento de material acondicionado al mínimo para permitir una transportación uniforme y además se implementó la infraestructura para el campamento, taller, etc.

Para la acumulación de material estéril se construyó un dique con capacidad de 5,000 m³, aproximadamente.

Considerando la composición geológica de las formaciones de caliza y la morfología de la mina, se adquirieron equipos pesados para los trabajos de explotación, dejando de utilizarse explosivos.

Los trabajos de exploración permitieron valorizar reservas probadas de:

- 300,000 t de caliza en el bloque I
- Determinar alrededor de 800,000 t de caliza en el bloque II
- Cuantificar 1,800,000 t de caliza en el bloque III, con una pureza superior al 90% de contenido de carbonato de calcio.

Los trabajos de valorización de reservas están fundamentados en los valores establecidos mediante las investigaciones con sondeos eléctricos verticales realizados por la compañía HIGGECO en el año 2004, cuyas reservas categorizadas (probadas, probables y posibles) alcanzan la cantidad de 15,356,250 t en el área minera RESCATE 3; por lo que, hasta la fecha, mediante sondeos mecánicos se han probado 2,900,000 t en los bloques antes indicados; debiendo en el futuro, en forma paralela a la explotación, seguir valorando las reservas que a nivel de geofísica se mantienen en el área.

En el mes de noviembre se inició el transporte con volquetes desde el hall de la mina Rescate 3 hacia la planta.

Desde el mes de junio hasta el final del ejercicio se explotaron alrededor de 8,000 t de caliza y se trasladaron 4,783 t del material.

Para conseguir este objetivo se adquirió maquinaria pesada que incluye 2 excavadoras CAT 330 CL, 1 excavadora CAT322 CL, 1 tractor D6N, 1 perforadora Atlas Copco y 4 volquetes Mack Granito.

En el mes de diciembre de 2006 se trituraron 2,354 t de caliza proveniente de Rescate 3, habiendo alcanzado un título promedio del 90% de carbonato de calcio; el clinker producido permitió utilizar en la dosificación hasta un 15% de puzolana en la molienda de cemento, con resultados en resistencia a la compresión sobre los requisitos de la norma.

e) Cantera K3

Esta mina pertenece a la Compañía Kavas Minas, a la que se adquirió 1,604 t de caliza puestas en planta. La explotación estuvo a cargo de Industrias Guapán.

f) Cantera Sinincay

Se trata de otra fuente de abastecimiento de caliza cercana a la Compañía, el proveedor ha vendido a Guapán, durante el año 2006 38,268 t de material

Considerando el material que se extrajo de las fuentes de la Compañía más lo que se adquirió a terceros, se contaron 451,439 t de caliza; mientras que, se transportaron 723,765 t de material, incluido los inventarios de los diferentes halles.

Analizando el comportamiento de la explotación, se superó lo presupuestado de 250,000 t, a 327,564 t efectivas.

010. INVESTIGACIONES GEOLOGICAS - MINERAS

En las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago se vienen realizando investigaciones preliminares geológico - minera.

En la provincia del Cañar se determinó que el área minera "Esperanza" dadas sus condiciones no se trata de un depósito industrial.

En las áreas detectadas en la provincia de Morona Santiago se realizó un levantamiento sistemático de información geológica, litológica y de elementos estructurales y cuyos resultados determinarán la necesidad de profundizar los estudios.

En la provincia de Morona Santiago se continúan con los trabajos de prospección y exploración preliminar con la finalidad de determinar áreas de interés para la Compañía. Resultado del trabajo se solicitó la adjudicación del área minera "El Salvador", ubicada en la parroquia Yunganza, perteneciente al cantón Limón Indanza, en la que se han realizado varios trabajos tendientes a determinar las reservas estimadas geológicas del cuerpo.

Además se denunció ante la DIREMIA las áreas mineras denominadas "Milagros 7" y "Milagros 8" y que fueron adjudicadas a la Compañía.

011. LEGISLACIÓN AMBIENTAL Y MINERA

a) Aprobación de auditorías

Fueron aprobadas por la Subsecretaría de Protección Ambiental minera, las Auditorías Ambientales por el año 2005 de las áreas mineras "Guapán", "Cría" y "Cría 1".

Asimismo, fueron aprobadas los informes auditados de producción minera del período 2005 para las áreas "Guapán" y "Cría 1".

b) Obtención de la licencia ambiental

En el mes de septiembre del 2006 el Ministerio del Ambiente otorgó la Licencia Ambiental a la Compañía "Industrias Guapán S.A." para la operación y mantenimiento de la planta industrial de la cementera Guapán.

Para mantener esta licencia se viene cumpliendo con el Plan de Manejo Ambiental de la Auditoría Inicial ejecutando labores de monitoreo de ruido y material particulado, manejo de los efluentes domésticos mediante la construcción de un sistema de tratamiento a objeto de cumplir con la normativa de descarga de aguas residuales al río.

c) Implementación del programa de producción más limpia

En este campo, se implementaron las cubas de almacenamiento de desechos, estaciones de transferencia de desechos sólidos y aceites usados, ubicados en sitios estratégicos a nivel de la planta industrial.

d) Programa de manejo de desechos industriales y otros en planta y administración

La implementación se realizó mediante la recolección diaria de desechos incinerables y su posterior incineración en el horno, disposición de aceites usados, limpieza de cubas y estaciones de transferencia de acuerdo a los cronogramas establecidos.

Además los programas diarios y mensuales de monitoreo de material particulado en las diferentes estaciones ubicadas en el exterior de la planta y monitoreo de ruido tanto en el interior como al exterior de la misma.

e) Difusión de Mejoras Ambientales a la Comunidad

De acuerdo a los planes de manejo ambiental aprobados y con la intervención del Auditor Ambiental se da a conocer a las diferentes comunidades mediante reuniones, sobre los avances y mejoras realizadas en las áreas afectadas a objeto de resarcir el daño causado.

RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

Como parte intrínseca de la explotación, la Compañía ejecutó varias obras de compensación comunitaria y trabajos de mitigación ambiental en la parroquia Guapán, pudiendo destacar:

- Construcción de variante en la vía a Valdivieso
- Colocación de tubos para drenajes de las aguas en la vía Valdivieso
- Apoyo y construcción de soporte de talud en el retén policial
- Apertura de vía en Guapán - Centro
- Habilitación de una vía de retorno frente al campamento
- Reconformación del anillo vial cantera Guapán
- Evacuación y transporte de materiales en el seminario Javier Loyola
- Desbanque y desalojo en casa de a alcohólicos en Javier Loyola
- Atención a los pedidos de la Junta Parroquial de Guapán con utilización de personal y maquinaria en los diferentes sectores

Dentro del campo ambiental, a más del cumplimiento estricto del Plan de Manejo Ambiental aprobado por la Unidad Ambiental Minera de la Dirección Nacional de Minería, se procedió con:

- Limpieza y mantenimiento de cunetas de drenaje y pozos de sedimentos en el interior de la cantera

- Limpieza constante de la vía principal y mantenimiento de cunetas
- Labores de reforestación en los taludes mediante la siembra de plantas (penco blanco, zigzal, hiedra, kikuyo) propias del sector, de acuerdo al Plan de Manejo Ambiental del cierre de la cantera
- Canalización de la quebrada Tasqui
- Canalización de la quebrada El Salado
- Colocación de letreros de señalización de seguridad

En la mina Santa Rosa se efectuaron las siguientes acciones:

- Instalación de una red alterna para el transporte del agua para consumo humano de las comunidades de Illapamba y Parcoloma.
- Construcción de un muro de contención para evitar daño vial y recuperar la estabilidad del talud.



012. HECHOS RELEVANTES

MODERNIZACIÓN DEL ENFRIADOR DE CLINKER

Frente a la obsolescencia del enfriador en funcionamiento, los altos costos del combustible, la limitación en el volumen de producción y el incremento en el costo de mantenimiento, se mentalizó el mencionado proyecto, el mismo que hará factible obtener los siguientes objetivos específicos: Disponer de un enfriador con la capacidad para dar tratamiento a una producción de 1300 TMDP; reducir el 10% en el consumo de energía en el sistema de enfriamiento, disminuir el 9% en el consumo energético [Kcal/Kg] de clinker y en el nivel de emisiones a un valor constante menor o igual al 30 mg/m³ e incrementar la producción de clinker en el 6%.

El proyecto del enfriador de clinker POLYTRACK 5/2,0 con intercambiador aire - aire y filtro de mangas, con una capacidad de 1300 t/d, fue adjudicado a Polysius, se encuentra en fabricación, y de acuerdo al cronograma de trabajo 2007, la instalación del sistema de filtrado de gases dará inicio en el mes de junio, las labores de pre montajes en septiembre, su puesta en funcionamiento en octubre y la operación en el mes de febrero del 2008.

Con esta implementación se eliminará el limitante para crecer en el nivel de producción de clinker ocasionada por la capacidad misma del enfriador y las paralizaciones por daños impredecibles. Con el incremento previsto del 6% se adicionará un volumen aproximado de 17,500 t de clinker, lo que permitirá crecer en las ventas hasta 455,000 t de cemento o en su defecto reducir la dependencia de HOLCIM en un 30%.

Los otros objetivos harán factible, en su orden: Reducción del consumo energético.- favorecer en la disponibilidad del producto para su uso. Reducción del consumo de energía eléctrica.- crecer en la producción con los mismos equipos, mediante la optimización de los recursos. Reducción de las emisiones a valores menores de los exigidos por la norma.- mantener una convivencia sana con la comunidad, reduciendo drásticamente el riesgo de paralizaciones causadas por demandas ambientalistas.

PROYECTO DE IMPLEMENTACION DE UNA PLANTA PROCESADORA DE HORMIGON PREMEZCLADO

El crecimiento del mercado en el Austro del país, concretamente en los cantones de Azogues y Cuenca, fue asimilado por la competencia que instaló una planta procesadora de hormigón en la ciudad de Cuenca, con una producción promedio de 350 m³ por día.

El cambio de la filosofía del constructor para optimizar los recursos y mejorar el diseño de las obras cada día más exigentes, tiende naturalmente al uso del hormigón premezclado, buscando reducir tiempos de construcción y costos de mano de obra, al tiempo de incrementar la confiabilidad en la homogeneidad del hormigón.

Con la óptica de fortalecer la presencia del producto y garantizar el mantenimiento del actual mercado con una proyección de crecimiento, la alternativa de esta planta es válida y a corto plazo permitirá mejorar la rentabilidad mediante la adición de valor agregado al producto.

La planta para elaborar hormigón tendrá una capacidad de 40 m³/h, con un valor estimado de la inversión de US\$2,900.000 y se ubicará al interior de las instalaciones de la planta productora de cemento. Según el cronograma establecido en el proyecto, entrará en operación en diciembre del año 2007.

Esta actividad es una más de las establecidas en el Plan Estratégico y está inmersa en el objeto social para el cual se constituyó la Empresa.

Una vez que se cristalice el proyecto se habrá cumplido con una de las grandes metas fijadas por la Administración, diversificar el producto, y es el inicio para planificar otras de igual o mayor magnitud.

La alternativa para ofrecer productos diversificados en el mercado permite enfrentar a la competencia en similares condiciones y garantizar la venta de nuestra principal materia prima, el cemento, a través de la venta de derivados.

IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2000

El cronograma de actividades para la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000 presenta un avance significativo a diciembre del 2006 y a decir de la asesoría el empeño y trabajo desarrollado por los empleados y trabajadores en este campo es satisfactorio y digno de resaltar.

A finales del ejercicio se realizó la primera pre - auditoría a los procedimientos propuestos para el SGC, contando con la participación de 25 empleados y trabajadores que fueron capacitados como Auditores Líderes del SGC ISO 9001 de la Compañía, cuyo objetivo fue ejecutar las acciones preventivas, correctivas y de mejora continua al desarrollo de nuestros procesos y permitió preparar la estructura del manual de calidad y emprender en la preparación de la primera Auditoria externa al sistema de Gestión que en el año 2007 procurará conseguir el certificado internacional de calidad en la gestión administrativa y productiva de la Compañía acorde a lo que establece la norma internacional ISO 9001 versión 2000.

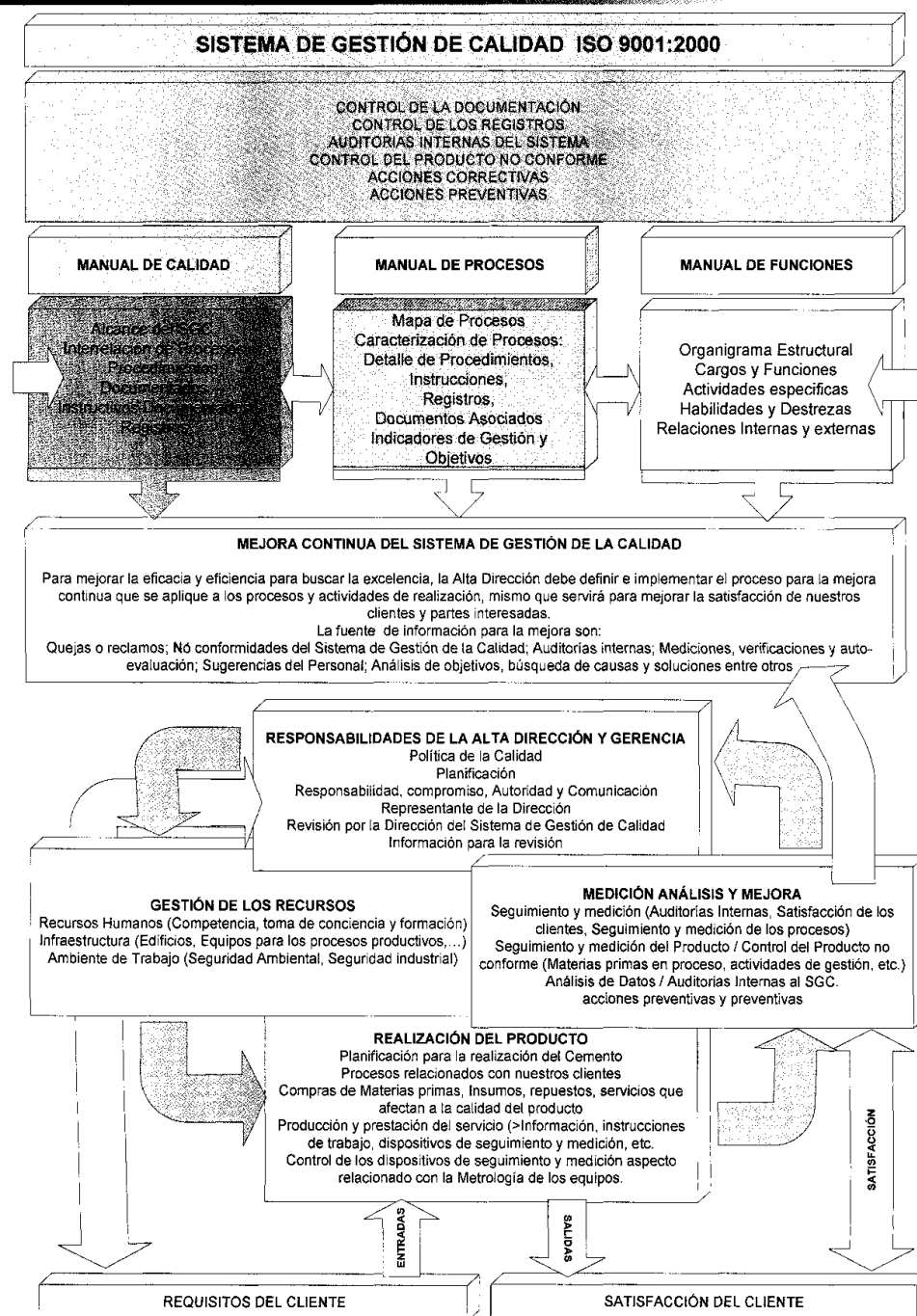
En el mes de febrero del 2007 se contará con el manual de calidad de la organización, que contendrá las políticas y objetivos de la calidad, su alcance, la interrelación de los procesos de la organización, sus procedimientos e instrucciones, y los lineamientos principales para la gestión de los procesos que permitan alcanzar el certificado internacional de cumplimiento de la normativa ISO 9001:2000.

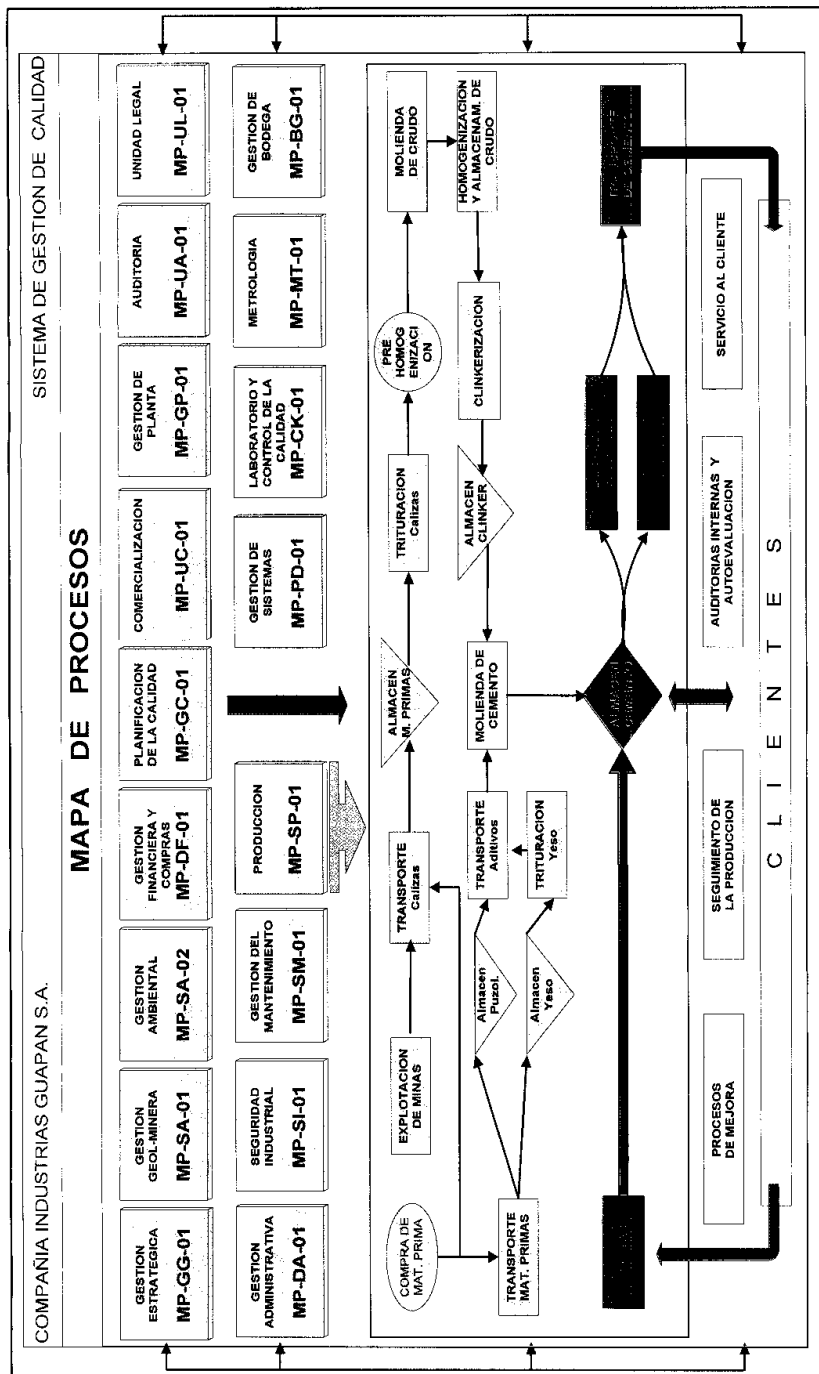
La Implementación de este sistema es un hecho cierto ante el cumplimiento de los lineamientos y actividades programadas con relación al Plan propuesto por la Asesoría.

La meta es alcanzar este valor agregado que es parte del Plan Estratégico de la Organización.

A continuación se ilustra el diagrama del sistema de gestión y el mapa de procesos.

COMPANÍA INDUSTRIAS GUAPÁN S.A.





PLAN DE MARKETING Y VENTAS

Para garantizar el cumplimiento de requisitos que exige la norma ISO, la Compañía, con asesoramiento externo, incursionó en un plan de mejoramiento de mercadeo y ventas con el objetivo esencial de contar con clientes satisfechos y tener una escala de valores referidos a calidad, servicio y beneficios, filosofía que debe mantenerse en el tiempo como un proceso de mejora continua.

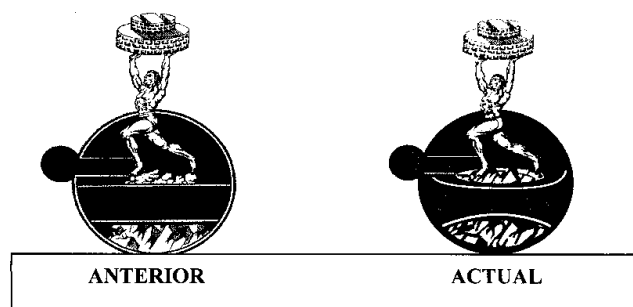
En este contexto, se dio inicio a la gestión de marca del producto, se están ejecutando estrategias para mantener una posición competitiva, manejando la imagen corporativa, las relaciones públicas, etc.

Este plan incluye un marketing mix coherente con las exigencias del mercado, asegurando que las estrategias de producto, precio, distribución, comercialización, comunicación y servicio sean competitivas.

Bajo esta perspectiva la Empresa ha tomado acciones dirigidas a conseguir, objetivos cualitativos y cuantitativos, entre los que podemos citar:

Servicio personalizado a los grandes constructores y distribuidores, campañas para fidelizar la marca, mejorar los canales de distribución y transporte, precio diferenciado respecto de la competencia, descuentos y promociones, fortalecimiento de la imagen empresarial, manual de marca, plan publicitario, optimización de créditos.

Como parte de estas acciones, se modificó el logotipo, adecuándolo a una imagen moderna, sin alejarse de los conceptos primigenios que identifican tradicionalmente a la Compañía.



013. GESTION DE RECURSOS HUMANOS

La planificación, ejecución y control; las políticas y actividades administrativas, permitieron, con apego a las disposiciones legales y reglamentarias, realizar un proceso que responde a las demandas de la Compañía.

La administración del personal procuró que en los procesos técnicos y operativos exista el bienestar de la población laboral, mejoramiento de procesos y procedimientos.

Se mantuvo un constante proceso de comunicación que fortaleció las relaciones obrero – patronales y se actuó cumpliendo estrictamente la contratación colectiva y Código del Trabajo.

Exigente fue el control en los trámites de contratos con las compañías intermediadoras para cumplir los requerimientos de mano de obra, rutinario y extraordinario, siempre enmarcado en la nueva Ley de Intermediación.

Se está depurando el Manual de Funciones para su aprobación y mejorando el clima laboral a través de una profesional en la rama, estas acciones forman parte del sistema de gestión de la ISO 9001:2000.

En el ámbito de capacitación se mantuvo un constante proceso de actualización de conocimiento en las distintas áreas de la Compañía, reforzando la capacitación en el cuarto nivel, para procurar su mejor desempeño e indudablemente para potenciar sus capacidades y realización personal. Durante el año 2006 se registró 6,591 horas/hombre de capacitación a los empleados y trabajadores, superior en 501 horas/hombre al año 2005.

La planificación anual de Medicina Laboral consideró múltiples acciones que tienen que ver con el control y monitoreo del estado de salud de los trabajadores, así como la detección de riesgos a los que están expuestos los mismos durante su jornada laboral,

Dentro de los programas de salud ocupacional que se efectuaron tenemos; control médico periódico, control espirométrico, programa conservación auditiva, control y registro accidentabilidad, programa de inmunización, programa de salud visual, herramientas fundamentales para detectar precozmente problemas de salud tanto de tipo profesional como general y tomar medidas para aliviarlos o solucionarlos.

En lo concerniente a Seguridad Industrial la frecuencia de accidentabilidad permanecieron bajos.

Prosiguieron las campañas de limpieza manual y mecánica de las vías internas, eliminación de chatarra y residuos sólidos y desbroce de vegetación en el interior de la fábrica y se realizó la iluminación interna de la fábrica.

Se emprendieron los trámites para la aprobación del Reglamento Interno de Seguridad y Salud en la Inspectoría del Trabajo y ponerlo en ejecución.

La Compañía puso especial énfasis en el cumplimiento de beneficios adicionales contemplados en el contrato colectivo, de manera que procuró satisfacer los requerimientos de los trabajadores.

En el bar-comedor, una comisión conformada por delegados laborales y representantes de la administración buscó permanentemente que este servicio se brinde con calidad y salud. Igual trato mereció el transporte para el personal. La dotación de uniformes reúne los requisitos para la satisfacción del trabajador y de acuerdo a las normas de Seguridad Industrial.

Coherente con la nueva imagen que proyecta la Compañía, los uniformes presentan el color corporativo de Guapán.

La atención de salud a los funcionarios y trabajadores se encuentra plenamente garantizada mediante la póliza de vida y asistencia médica con vasta cobertura, a más del dispensario médico y odontológico de la Compañía.

014. TRAMITES JUDICIALES

a) Demandas laborales

Durante el año 2006 se continuaron con el trámite de 44 demandas de ex - trabajadores que reclaman la nulidad e impugnación de actas de finiquito, utilidades, beneficio superior, componentes salariales y otros beneficios y sobre las cuales se lleva un estricto control.

b) Demandas por jubilación patronal

Se presentaron trámites de recurso de hecho, impugnación a las liquidaciones, recurso de casación, según el caso, en los juicios de 23 demandas de ex - trabajadores que reclaman el pago de pensión jubilar por un salario mínimo del sector cementero y beneficios adicionales; y, 5 causas que solicitan el pago de 4 salarios mínimos del sector cementero.

4 ex - trabajadores que renunciaron voluntariamente con la jubilación mensual de US\$70 pactada en el Contrato Colectivo vigente, presentaron demandas solicitando el pago de jubilación patronal conforme rezaba el Décimo Séptimo Contrato Colectivo; esto es, 4 salarios mínimos del sector cementero.

c) Juicios civiles

En la demanda propuesta por el Dr. Luis Carpio Amoroso, Ex - Gerente General de la Compañía por indemnización por terminación del contrato, se dictó sentencia de segunda instancia mandando a pagar 21 remuneraciones y otros beneficios del contrato colectivo.

La liquidación practicada por el perito ascendió a US\$1,032,000, aproximadamente. Luego de los trámites realizados por Industrias Guapán, ésta se redujo a US\$72,000 más o menos y sobre la cual se dimitió bienes para el pago, el perito se encuentra realizando el avalúo de los mismos, por otra parte el Juez ha ordenado el secuestro de dineros de la cuenta corriente de la Compañía.

Otra demanda que se presentó fue la del Ec. Jaime Carpio Amoroso, Ex – Gerente General en contra de la Compañía, por cumplimiento de contrato, por cuantía indeterminada, reclama derechos civiles y laborales.

Se encuentra en casación la demanda del ex – Gerente General, Dr. Eduardo Rivas Ayora por cumplimiento de contrato. Las sentencias de primera y segunda instancia fueron favorables para el actor.

El Ing. Alberto Zea Zamora, ex – Gerente General demandó a la Compañía por daño emergente y lucro cesante por cesación de funciones, el juicio está en casación, debido a que las sentencias fueron favorables para el actor.

En el juicio de rendición de cuentas por anticipos entregados a Internacional American Trade Inc., el demandado, Ing. Justiniano Romero Mogrovejo, Ex – Gerente General de la Compañía ha efectuado abonos parciales, actualmente falta que se depositen los valores resultantes de la liquidación que se encuentra realizando la Unidad Legal.

El Sr. Gonzalo Amoroso Vélez presentó demanda por daño emergente y lucro cesante aduciendo el retiro como distribuidor de cemento a granel, La cuantía es de US\$300,000.

d) Trámites mineros

En el mes de marzo del 2006, la Compañía celebró la escritura pública de compra – venta de la concesión minera Minera Santa Rosa, la misma que fuera notificada a la DINAMI del Azuay.

Ante la negativa de los moradores para poder explotar el área y retirar el material, la Compañía presentó en la Dirección Nacional de Minería un amparo administrativo en contra de la comunidad de Santa Rosa. Se espera que se lleve a cabo la inspección judicial y el pronunciamiento del Director Nacional de Minería.

e) Trámites Contencioso Administrativo

En contra de la Contraloría General del Estado se presentó un trámite alegando la ilegalidad del cobro del 5 por mil de los ingresos presupuestados. Se presentaron las pruebas y se las están evacuando.

f) Trámites Tributarios

La I. Municipalidad de Azogues viene insistiendo sobre el pago del 1.5 por mil sobre los Activos Totales, a pesar que, el Tribunal Distrital de lo Fiscal, número 3, declaró que Industrias Guapán goza de la dispensa legal respecto de los tributos Municipales. Sentencia que se encuentra ejecutoriada por el ministerio de la Ley; no obstante, la Municipalidad ha remitido una nueva notificación, a la misma se ha dado contestación haciendo uso de la sentencia antes invocada.

De la revisión de la declaración del impuesto a la renta del ejercicio fiscal 2002, El Servicio de Rentas Internas, en el año 2005, estableció un impuesto adicional de aproximadamente US\$182,114 más los intereses calculados a esa fecha, de US\$62,993. Ante la negativa de aceptación de los argumentos presentados por la Compañía se apeló al Tribunal Fiscal Distrital de Cuenca. De ser necesario se apelará a instancias superiores.

016. INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Accionistas y miembros del Directorio de:
INDUSTRIAS GUAPAN S.A.

Hemos auditado el balance general adjunto de INDUSTRIAS GUAPAN S.A. al 31 de diciembre del 2006 y el correspondiente estado de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Los estados financieros del 2005 fueron auditados por otros auditores, cuyo informe con fecha 31 de enero de 2006, presenta una opinión sin salvedades e incluye un párrafo posterior a la opinión, la cual se detalla en la nota 19 a los estados financieros.

Nuestro examen fue efectuado de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Auditoría. Estas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen exposiciones erróneas o inexactas de carácter significativo. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones relevantes hechas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría provee una base razonable para expresar una opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros arriba mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de INDUSTRIAS GUAPAN S.A. al 31 de diciembre de 2006, el resultado de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Como se explica mas ampliamente en la nota 1 a los estados financieros, la Compañía durante el año 2006 continuó con los estudios necesarios para la determinación de reservas mineras de caliza explotables y rentables que le permitan operar en el medio y largo plazo y en forma rentable y ha realizado las proyecciones de los costos para la extracción de las nuevas reservas detectadas.

Quito, febrero 14 del 2007

Registro en la
Superintendencia de
Compañías N. 018

CPA. Edgar Núñez
Representante Legal
Registro No.

015. PROPUESTA DE LA ADMINISTRACION

Coherente con la visión de la Junta General de Accionistas y con el Plan Estratégico Corporativo para mantener la mejora continua de la Compañía, a través de la modernización de tecnología de la planta cementera, la Administración solicita al máximo organismo autorizar la reinversión de utilidades de los accionistas correspondientes al ejercicio económico 2006 por el valor de US\$3,813,851.

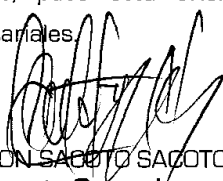
Los efectos de la reinversión en el campo tributario presentan dos escenarios que se someten a consideración de la Junta General de Accionistas:

1. De acuerdo a la Ley de Régimen Tributario Interno y Art 38 del Reglamento de Aplicación, establece que las utilidades que reinviertan las sociedades en el país podrán obtener una reducción del 10% en la tarifa de impuesto a la renta, sobre el monto reinvertido; siempre y cuando efectúen el correspondiente aumento de capital, el mismo que se perfeccionará con la inscripción en el Registro Mercantil hasta el 31 de diciembre del ejercicio impositivo posterior a aquel que se generaron las utilidades materia de la reinversión.

De acogerse a esta disposición, el capital actual de US\$8,529.400 se vería incrementado por el valor de la reinversión y la Compañía se haría acreedora a un ahorro de US\$423,761.

2. De no optar por el aumento de capital, se mantendría el actual y se cancelaría al Servicio de Rentas Internas el 25% de impuesto a la renta 2006, que conforme a la conciliación tributaria asciende a US\$1,879,603.

La reinversión de utilidades propuesta por la Administración coincide con la recomendación de los Comisarios, pues está orientada al fortalecimiento y consecución de los objetivos empresariales.


Ing. BYRON SACOTO SACOTO
Gerente General