

GUAPÁN
Construimos progreso

INFORME DE LA
ADMINISTRACIÓN **2012**





ÍNDICE

HISTORIA.....	3
GERENCIA DE PRODUCCIÓN.....	6
- CALIDAD.....	9
- MINAS.....	10
- INVERSIONES / PROYECTOS.....	14
GERENCIA FINANCIERA.....	17
ASESORÍA JURÍDICA.....	25
GERENCIA SEGURIDAD INDUSTRIAL.....	27
- ACTIVIDADES.....	28
GERENCIA TALENTO HUMANO.....	30
GERENCIA GESTIÓN ESTRATÉGICA.....	33
GERENCIA ADMINISTRATIVA.....	34
GERENCIA COMERCIAL.....	42

COMPAÑÍA "INDUSTRIAS GUAPÁN S.A."

HISTORIA

La constitución de Compañía Industrias Guapán ocurre el 18 de julio de 1955 con un capital social de 25'000.000,00 de Sucres. Sus accionistas fueron la Caja del Seguros Social – hoy Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS, Banco Nacional de Fomento, Centro de Reconversión Económica del Austro y los Consejos Municipales de Azogues, Biblián y Cuenca; en el año 1969 el IESS adquiere las acciones de los socios a excepción del Banco Nacional de Fomento. Al cierre de 2012 la composición del capital social, fue de 99,82% del Fideicomiso Mercantil Alianza Cementera Nacional y el 0,18% a la Empresa Pública Cementera del Ecuador.

En el año 1962 se inicia la construcción de la planta, las actividades productivas inician en 1965, con una capacidad de 200 t día, en 1966 se amplía su capacidad a 250 t día, frente a la creciente demanda del producto y a los óptimos resultados alcanzados; en el año 1992 con tecnología de la compañía norteamericana Fuller se inicia las actividades productivas de la nueva línea con capacidad de producción de 1.100 TMD.

MISIÓN

"Producimos cemento y derivados de la mejor calidad, con equidad, responsabilidad social y ambiental, agregando valor a nuestros clientes".

VISIÓN

"Empresa competitiva, respetuosa del hombre y la naturaleza, cimentando el desarrollo nacional".

VALORES EMPRESARIALES

Solidaridad y Tolerancia: Trabajamos en un marco de respeto y colaboración, con libertad de opinión y con un pensamiento crítico constructivo.

Responsabilidad y Compromiso: Cumplimos con nuestras obligaciones para alcanzar los resultados esperados, buscamos mejorar nuestros procesos con el involucramiento y la participación de todos.

Transparencia y sinceridad: Actuamos y nos comunicamos de una manera clara, oportuna y veraz, fomentando un ambiente de confianza y credibilidad.

Respeto y Compañerismo: Trabajamos en equipo, en un ambiente de armonía y bienestar, considerando a todos y privilegiando el dialogo directo.

Integridad y Honestidad: Actuamos frontalmente, con confianza y seguridad, esperamos que sean nuestras acciones las que hablen por nosotros.

Optimismo y Pro actividad: Trabajamos con alegría, con la convicción y el deseo de superación, convencidos que el saber, querer y creer, son las claves de nuestro éxito y el de la empresa.

JUNTA FIDEICOMISO ALIANZA CEMENTERA

- Eco. Verónica Sión de Jossé (MIPRO)
- Ing. Efraín Vieira Herrera (BIESS)
- Ing. Manuel Román Moreno (EPCE)
- Abg. Pablo Moya Carrillo (CFN)

JUNTA DE ACCIONISTAS COMPAÑÍA INDUSTRIAS GUAPÁN

- Fideicomiso Mercantil Alianza Cementera Nacional (Representado por el Abg. Pablo Moya Carrillo)
- Empresa Pública Cementera del Ecuador (Representada por el Ing. Manuel Román Moreno)

MIEMBROS DEL DIRECTORIO

PRINCIPALES

Presidente: Ing. Efraín Vieira Herrera

Vicepresidente: Eco. Verónica Sión de Jossé

Vocales: Dra. Blanca Gómez de la Torre
Sr. Manuel Román Moreno
Arq. Fabricio Moncayo Correa

SUPLENTES

Eco. Jaime Torres Herrera

Ing. Eduardo Egas Peña

Dra. María Teresa Lara
Dr. Christian Ochoa Castillo
Ing. Omar Unda Izurieta

APODERADA ESPECIAL

Ing. Noemí Pozo Cabrera

CONTROL Y FISCALIZACIÓN

Superintendencia de Compañías
2 Comisarios
Auditor Interno
Auditor Externo

CAPITAL, ACCIONES Y ACCIONISTAS

La composición accionaria de Industrias Guapán al 31 de Diciembre del 2012.

ACCIONISTAS	RUC	Nº. ACCIONES	V/NOMINAL \$ C/U	CAPITAL \$	%
FIDEICOMISO MERCANTIL ALIANZA CEMENTERA NACIONAL	1792313333001	531.751	40.00	21'270.040	99,816
EMPRESA PUBLICA CEMENTERA DEL ECUADOR	1792313333001	978	40.00	39.120	0,184
TOTAL		532.729		21'309.160	100

APROBACION DE BALANCES

El 27 de junio del 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Balance Integral; el informe de Gerencia General de Auditoría Externa y el informe de Comisarios correspondiente al ejercicio económico 2011.

SELECCIÓN DE LA FIRMA AUDITORA EXTERNA

La Junta General de Accionistas con fecha 23 de enero de 2013, seleccionó a PRICE WATERHOUSE COOPERS DEL ECUADOR S.A., para que realice la auditoría a los Estados Financieros correspondiente al ejercicio económico 2012.

REGISTRO EN EL MERCADO DE VALORES

La Compañía se encuentra inscrita en el Mercado de Valores en calidad de emisor privado del sector no financiero.

USO DE SOFTWARE

La Compañía declara que cumple con la disposición informática a través del uso de programas con "software legal".

NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La Compañía posee los títulos Nos. 20577, 20578 y 7047 que acreditan el registro de la marca del producto "Cementos Guapán", logotipo y servicios, otorgados por el Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual, con vencimiento al 3 de octubre de 2022.



GERENCIA DE PRODUCCIÓN

Los resultados obtenidos durante el ejercicio correspondiente al año 2012 se consideran satisfactorios, con record de producción de cemento, detallamos por proceso los datos comparativos obtenidos:

Comparativo 2012 – 2011. - Los valores son los siguientes:

ÁREA	2.012	2.011	DIFERENCIA	PORCENTAJE	UNIDAD
EXPLOTACIÓN	15.000	162.663	-147.663	-984,4%	T
TRITURACIÓN	491.987	490.991	996	0,2%	T
M. CRUDO	474.032	466.858	7.174	1,5%	T
HORNO	293.261	290.677	2.584	0,9%	T
M. CEMENTO	448.229	443.246	4.983	1,1%	T
DESPACHO	448.094	442.032	6.062	1,4%	T
HORMIGÓN	24.080	30.478	-6.398	-26,6%	m ³

Explotación. - La explotación en el 2012 se ejecuta únicamente en los meses de noviembre y diciembre, por lo que la producción del 2011 es muy superior.

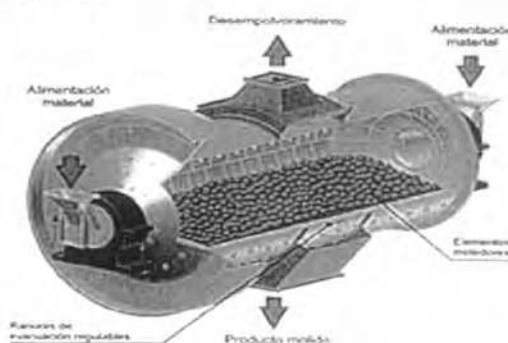


Explotación

Las actividades de este centro de producción se enfocaron en 2012 a: exploración avanzada, apertura de vías y conformación del yacimiento que se detallan en capítulo separado.

Trituración. - La producción del 2012 a pesar de las condiciones operativas por escasez de material, la compañía no contó permanentemente con inventarios adecuados de los distintos tipos de caliza que permitan una óptima dosificación, la producción es superior con respecto al año anterior en 996 toneladas, y record de producción de ésta área.

Molino de Crudo. - La molienda de crudo en el 2012 es superior en el 1,5% con respecto al año anterior debido al mayor consumo del horno, record de producción en la planta, ésta área tiene potencial de crecimiento con mejoras tecnológicas propuestas para 2013.



Horno.- La producción de clínker es superior en el 0,9% con respecto al año 2011. En este proceso hay que considerar que se efectuó el cambio de un tramo del tubo de 13 metros, luego de 20 años de operación y que esto implicó una parada extraordinaria de 19 días, por lo que la productividad se considera la mejor de todos los años.



Horno

Molino de Cemento.- La molienda de cemento es mayor en el 1,1% con respecto al año anterior, con record de producción, alcanzó picos de producción históricos que alcanzaron 62 toneladas hora frente a 56 toneladas hora promedio normales, esto debido a mejoras tecnológicas y de procesos implementadas. Este proceso está siendo ampliado y mejorado con la construcción de un secador de puzolana y pre - molienda, los trabajos iniciaron en julio.

Despacho.- El despacho es mayor en el 1,4% al realizado en el 2011 equivalente a 6.062 toneladas, debido a la mejor gestión de Comercialización y la mejora de producción generada en el segundo semestre del ejercicio.

Hormigonera.- La producción de hormigón con respecto al año anterior es menor en el 26,6% debido a la finalización de los trabajos de obras públicas, y disponibilidad de equipos, especialmente durante los primeros meses del año.

Consumos 2012.- Para el ejercicio se registran los siguientes consumos de materiales y materias primas comparativos:

INSUMO	CALIZA GUAYAQUIL	CALIZA GUAPÁN	CALIZA LOCALES	CALIZA MÉNDEZ	TOTAL CALIZA	ARCILLA
Unidad	t	t	t	t	t	t
2012	189.124	95.840	69.007	118.694	472.665	20.341
2011	188.859	3.577	137.630	120.038	450.103	40.887
Diferencia	265	92.263	(68.623)	(1.344)	22.562	(20.546)
Porcentaje	0%	2.580%	-50%	-1%	5%	-50%

La formulación para la harina cruda ha variado comparado con 2011, en función de la disponibilidad y de los stock con que se ha contado durante el año, así respecto de la caliza de Guayaquil y de Méndez el consumo se ha mantenido inalterable, no así las calizas de Guapán cuyo inventario que ya tenía una cierta antigüedad en hall fue utilizado en gran cantidad, muy superior al año anterior, así mismo el consumo de calizas locales disminuyó en un 50% pues ya no se contaba con stock en la planta y prácticamente se consumió lo que se adquirió durante el año, lo que refiere al consumo de arcilla, esta se reduce por el uso del fundente denominado arena ferrosa.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

INSUMO	PUZOLANA LITACINEA	YESO	CLINKER	CLINKER COMPRADO
Unidad	t	t	t	t
2012	92.649	15.140	294.726	56.152
2011	88.711	11.228	302.784	51.845
Diferencia	3.938	3.912	(8.058)	4.307
Porcentaje	4%	35%	-3%	8%

Los materiales requeridos para el molino de cemento previo al producto final han variado frente a 2011 anotando que todas las variaciones provocan efectos positivos en el costo del producto final; así aumenta el uso del aditivo puzolana en un 4% con un efecto directamente proporcional en el uso de clinker que disminuye un 3% y es más costoso, el consumo de yeso se incrementa produciendo el mismo efecto de reemplazo de clinker, el volumen programado del producto semi-elaborado clinker comprado aumenta en un 8% debido al incremento de ventas.

INSUMO	CRUDO REDUCIDO	DIESEL CANTERA	DIESEL CALDERO	ENERGÍA COMPRADA	ENERGÍA GENERADA	FUNDAS DE PAPEL
Unidad	Galones	Galones	Galones	Kwh	Kwh	Unidades
2012	7.474.934	94.890	3.270	49.656.086	75.521	8.035.401
2011	7.737.372	110.508	6.540	48.977.950	54.280	7.473.971
Diferencia	(262.438)	(15.618)	(3.270)	678.136	21.241	561.430
Porcentaje	-3%	-14%	-50%	1%	39%	8%

El consumo energético muestra también mejoramiento así: en combustible crudo reducido un 3%, diesel caldero un 50% lo demuestra menos paradas de planta, en energía eléctrica adquirida incrementa un 1% que demuestra también mayor eficiencia pues no es directamente proporcional al mejoramiento de la producción. El consumo de fundas de papel va en función de las ventas.

Costos de Mantenimiento.

Costo comparativo 2012 – 2011.

ÁREA	2.012	2.011	DIFERENCIA	PORCENTAJE	UNIDAD
PREVENTIVO PROG.	748.363	474.032	274.332	36,7%	USD
PREVENTIVO NO PROG.	1.483.931	2.574.954	-1.091.023	-73,5%	USD
CORRECTIVO	1.018.224	656.973	361.251	35,5%	USD
PROYECTOS	127.856	269.988	-142.132	-111,2%	USD
TOTAL	3.378.374	3.975.947	-597.572	-17,7%	USD

RUBRO	2.012	2.011	DIFERENCIA	PORCENTAJE	UNIDAD
MANO DE OBRA	647.338	836.379	-189.041	-29,2%	USD
MATERIALES Y REPUESTOS	2.343.498	2.682.132	-338.634	-14,4%	USD
CONTRATOS	387.539	457.436	-69.898	-18,0%	USD
TOTAL	3.378.374	3.975.947	-597.573	-17,7%	USD

Para el ejercicio 2012, se reduce el costo de mantenimiento en el 17,7% con respecto al año anterior (USD 597.573), la reducción se registra en el uso de repuestos, materiales y mano de Obra; el tipo de mantenimiento de mayor reducción es el Mantenimiento no Programado; lo que implica que las reparaciones imprevistas se redujeron significativamente, lo que a su vez provoca el incremento del mantenimiento programado, el incremento por parte del mantenimiento correctivo se justifica por el cambio de ladrillo adicional del tramo del horno que fue reemplazado.

CALIDAD DEL PRODUCTO

Producir con calidad es y será un meta permanente de Compañía Industrias Guapán S.A, puesto que la satisfacción de nuestro cliente así lo demanda.

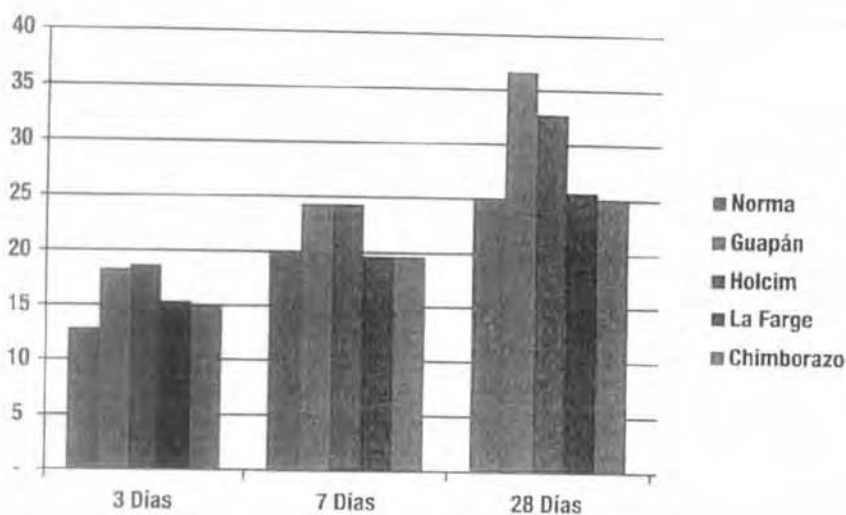
La Administración de la Compañía no ha escatimado esfuerzo en aras de lograr este objetivo, por lo que constantemente está invirtiendo en su capital humano, motor principal del desarrollo productivo.

De igual manera, la inversión en equipos y maquinarias con tecnología de punta ha permitido que el esfuerzo de todos los participantes de la organización se vea reflejado en resultados altamente satisfactorios que se ha trasladado con mayor énfasis a los usuarios de nuestro producto.

El presente cuadro demuestra la mejora en cuanto a la variable de calidad "resistencia a la compresión" con relación al año 2011. Esta variable es considerada por los usuarios como un referente, puesto que es la que más influencia tiene en el sector de la construcción.

Se puede observar el cumplimiento a cabalidad con los requisitos establecidos en la Norma INEN 490 para Cemento Portland Puzolánico Tipo IP.

RESISTENCIA	3 DÍAS	7 DÍAS	28 DÍAS	BLAINE	DENSIDAD	RETENIDO
Unidad	M Pa	M Pa	M Pa	Gr/cm ²	Gr/cm ²	%
2012 (Prom)	18,5	24	36,82	4.189,00	887	3,32
2012 (Min)	16,52	22	33,66	4.068,00	862	2,75
2012 (Máx)	20,26	26,73	39,85	4.496,00	911	5,2



La resistencia a la compresión medida a los 28 días es de 36,82 frente a 34,28 de 2011, la finura del cemento (blaine) pasa de 4.189 promedio 2012 y en 2011 4.087, el retenido es igual para los 2 ejercicios.

MINAS

CONCESIÓN MINERA "GRETHA PIEDAD"

En el mes de Enero del 2011 la Compañía presenta ante el Ministerio del Ambiente el Estudio de Impacto Ambiental Ex Post para la fase de Explotación del Área Minera Gretha Piedad. El 12 de marzo de 2012, la Compañía indica que se ha realizado las enmiendas y aclaraciones solicitadas para continuar con el proceso de Licenciamiento Ambiental del área minera. El 26 de noviembre de 2012, mediante oficio del Director Nacional de Prevención de la Contaminación Ambiental, se solicita un alcance con información ampliatoria y aclaratoria, encontrándonos en esa etapa.

GEOLOGÍA

En la extensión total del área aflora dos formaciones distintas, tanto litológicamente como en edad. La formación Napo (medio) y la Hollín. En la Formación Napo aflora una secuencia estratigráfica de calizas, margas y lutitas. Las calizas se encuentran en paquetes de estratos consolidados, formando grandes farallones con rumbos predominantes Noreste y Noroeste y ocasionalmente Norte-Sur con inclinaciones que van desde verticales a sub horizontales.

CATEGORIZACIÓN DE RESERVAS

A través de los diferentes trabajos de exploración realizados en la concesión Gretha Piedad se ha establecido que dentro de esta existen calizas cuyo contenido de Carbonato de Calcio es el requerido para la elaboración de cemento, a más de una composición química adecuada para su fabricación.

Resultado del estudio de Exploración avanzado con recuperación de testigos y validados por una consultoría se han determinado 19'318.880 toneladas de caliza con un contenido de Carbonato de Calcio superior a 77%, y 17'193.375 con un contenido entre 75% a 77% de carbonato de calcio.

TABLA: Resumen de análisis químico promedio de las calizas existentes en la concesión minera Gretha Piedad.

CARACTERÍSTICA	PROMEDIO (%)
SiO ₂ (%)	15,441
Al ₂ O ₃ (%)	2,851
Fe ₂ O ₃ (%)	1,2
CaO (%)	43,264
MgO (%)	0,587
Na ₂ O (%)	0,128
K ₂ O (%)	0,291
SO ₃ (%)	0,07
Otros elementos	36,029
SUMATORIA (%)	63,971
TITULO	77,567



Caja de muestra de testigos analizados en la compañía

DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES MINERAS

Actualmente la concesión minera Gretha Piedad se encuentra en fase de Exploración Avanzada, sin embargo dadas las condiciones geológicas del yacimiento y los afloramientos descubiertos en la vía Méndez – Yucal – Singuintza se ha visto en la necesidad de realizar movimientos de material (sobrecarga y vías de acceso) con el objeto de definir el modelo geológico del depósito y labores preparatorias para la etapa de explotación minera.

Se debe indicar que con el objeto de que el trabajo sea realizado de manera sostenible se ha procedido con los siguientes trabajos:

- Limpieza de afloramientos.
- Trochas y trincheras de exploración.
- Documentación y muestreos de trabajos de exploración.
- Ploteo de información de campo.

Para obtener un modelo geológico más preciso del depósito se han ejecutado las siguientes actividades:

- Destape.
- Vías de acceso hacia el depósito principal. (Frente Norte).
- Se está realizando la Exploración Avanzada de Yacimientos Calcáreos en las concesiones mineras Gretha Piedad y Rescate 3, trabajos que consisten en Sondajes Eléctricos Verticales (SEV), Sísmica de Refracción, Tomografía del depósito y perforación a diamantina con obtención de testigos.



Trabajos de construcción de acceso a la parte alta por el frente norte y construcción del polvorín

EXTRACCIÓN DE MATERIAL

PERFORACIÓN.

Durante el Segundo Semestre del 2012 se ha realizado la perforación de un banco de 9.000 toneladas de caliza y la extracción del material.

Se realizaron 37 calas de 10,8 m. cada una.



Trabajos de perforación

DESPACHO CALIZA



Despacho de material a planta

El stock que se tiene en los diferentes hall es de, 40.117,61 ton, las cuáles serán transportadas a planta durante el año 2013.

ASPECTOS RELEVANTES

Entre los aspectos más relevantes de la operación de exploración, en cumplimiento de las normas ambientales, de la concesión se destaca:

- Los trabajos de mantenimiento Preventivo (cambios de lubricantes) del equipo pesado se lo realizan con una unidad móvil que posee sistema de almacenamiento de aceite usado, cuando este compartimiento se llena es enviado a planta para su disposición final.



Unidad móvil de mantenimiento con sistema de reciclaje de aceites

- Los cambios de filtros y mecanismos de depuración los realiza directamente por el proveedor con personal calificado, los desechos generados durante los cambios son recogidos y manejados según las normas vigentes.

- Se ha realizado labores comunitarias como arreglo de la vía hacia Yucal y Singuintza, arreglo de las alcantarillas y pasos de agua del río Lucero y de ríos pequeños que existen junto a la vía, Limpieza de derrumbes en las vías, etc.



Arreglo de vía a Yucal



Arreglo de vía a Singuintza

INSTALACIONES

En la actualidad la concesión minera cuenta con las siguientes instalaciones:

- Una oficina Móvil, la cual cuenta con energía eléctrica, cuatro radios portátiles y tres estaciones de trabajo para el Jefe de Geología y Minas, para el supervisor y para actividades varias.
- Un vestidor Móvil que cuenta con lockers para el uso del personal.
- Dos letrinas sanitarias con Pozo séptico.
- Una caseta móvil para vivienda del Guardián Residente.
- Un cuarto de ladrillo en el cual se halla instalado un generador de energía eléctrica portátil.
- 4 lámparas ubicadas en sitios estratégicos de la mina las cuales funcionan con energía del generador portátil.
- Polvorín Móvil que cuenta con berma perimetral, conexiones a tierra.
- Se está construyendo el polvorín principal, se está construyendo el taller mecánico, cubeto de combustibles y demás adecuaciones para trasladar todas las instalaciones hacia el frente norte.



Trabajos de construcción de acceso a la parte alta por el frente norte y construcción del polvorín

INVERSIONES

La Compañía, está realizando la "EXPLORACION AVANZADA DE YACIMIENTOS CALCAREOS (SISMICA DE REFRACCION, SONDAJES ELECTRICOS VERTICALES, PERFORACION MECANICA Y A DIAMANTINA) EN LAS CONCESIONES MINERAS GRETHA PIEDAD Y RESCATE 3 UBICADAS EN LA PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO"

CONCESION MINERA "RESCATE 3"

La concesión minera Rescate 3 cubre una superficie en la que se presentan depósitos sedimentarios de edad cretácica, compuestas por lutitas negras con intercalaciones de nódulos calcáreos, que corresponden a la parte inferior de la Formación Napo.

La secuencia Napo Medio se observa hacia la parte occidental de la concesión, que morfológicamente corresponde a un sector más elevado, con un mejor desarrollo de los niveles calcáreos que pueden alcanzar hasta una potencia de alrededor de 20 metros. Algunos niveles calcáreos y de lutitas están metamorizados por efectos puramente tectónicos.

Las calizas Napo son de origen marino y presentan niveles con abundantes fósiles que en muchos casos tienen formas relícticas reemplazadas por calcitas cristalizadas.

PROYECTOS EJECUTADOS

A finales del mes de Mayo se instaló: el motor de 460 Voltios, la red de suministro de energía, el variador de frecuencia ABB de 300 KVA y el disyuntor de baja tensión para el suministro de energía al variador de frecuencia; para el accionamiento del ventilador de tiro del colector G38, con esta implementación se logró reducir el consumo de energía eléctrica, incrementar



Instalación del nuevo sistema de accionamiento del ventilador G38

PUENTE GRÚA

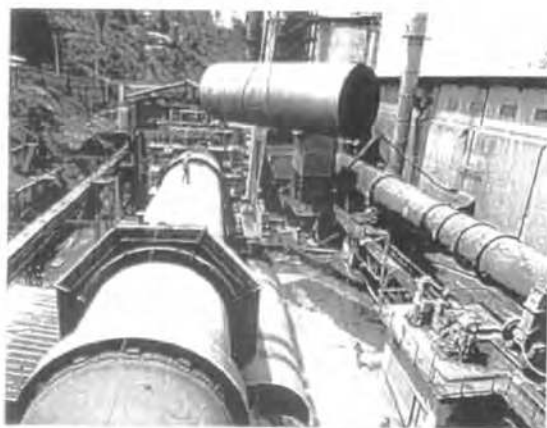
En el mes de marzo se realizó el cambio de los rieles de rodadura y el montaje de la estructura del puente grúa de marca DEMAG de 12,5 toneladas y que entró a funcionar a partir del mes de agosto.



Puente grúa

RENOVACIÓN DE UN TRAMO DE VIROLA DEL HORNO

Durante el periodo comprendido entre el 17 al 24 de octubre se procedió a instalar el tramo de 13 metros de virola.



Virola

RENOVACIÓN DEL ANALIZADOR DE GASES DE COMBUSTIÓN DEL HORNO

Debido a que el analizador Polysius llegó al término de su vida útil, se planteó la renovación de un sistema de análisis de los gases de combustión del horno, mediante un equipo de fabricación Francesa; que fuera instalado mediante la dirección técnica de expertos de ITECA y que está trabajando a partir del mes de noviembre, con resultados satisfactorios.

VARIADOR DE FRECUENCIA DEL VENTILADOR DEL MOLINO DE CRUDO D47

Con el objetivo de controlar el caudal del aire de barrido del molino de crudo, se generó el requerimiento de instalación de un variador de frecuencia a media tensión (4160V) y de 1000 KVA para el control del suministro de energía para el accionamiento del ventilador D47; los equipos llegaron en agosto y fueron instalados en el mes de septiembre con la intención de poner en funcionamiento en el mes de octubre; debido a problemas de conexión se ha programado que el funcionamiento sea durante los días 24 y 25 de enero del 2013.

COMPRESORES DE AIRE PARA HOMOGENIZACIÓN Y FLUIDIZACIÓN DE LA HARINA CRUDA PARA LA ALIMENTACIÓN AL HORNO

Los equipos llegaron a la planta en el mes de diciembre, se está realizando las adecuaciones para iniciar con el montaje y puesta en funcionamiento, durante los meses de enero y febrero del 2013 a más tardar.

SECADOR DE PUZOLANA – PRE-MOLIENDA DE CEMENTO

Con el objetivo de reducir la humedad en la puzolana en el proceso de molienda de acabado, se propuso la instalación de un secador, que permitiera mejorar el incremento en la adición a valores alrededor del 27% que es el promedio de adición de la competencia; adicionalmente se propuso el incremento de producción del molino de cemento hasta en un 20%, mediante la implementación de una pre-molienda.



TRABAJOS ADICIONALES Y DE MEJORAS

- Construcción del hangar para las máquinas en la cantera de Gretha Piedad.
- Mantenimiento del accionamiento y partes internas del molino de crudo.
- Reconstrucción del ventilador del molino de crudo D47.
- Renovación del alimentador de placas tipo Apron B2
- Renovación de la cadena de recuperación del Pre- homogenizador.
- Renovación del tabique del molino de crudo D17.
- Renovación de los sistemas de control de electrodos.
- Reparación del horno.
- Cambio de las lonas de aerodeslizadores del silo de homogenización Sur.
- Optimización del sistema de control del combustible al horno.
- Modernización de la periferia de control del Panel Central.
- Mantenimiento de la Subestación de transformación de energía eléctrica M1.
- Limpieza del tanque #4 de combustible.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

GERENCIA FINANCIERA

ESTADO DE RESULTADOS

El Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2012, refleja una UTILIDAD NETA en el orden de \$ 12.893.985, representando el 24% respecto del ingreso neto por ventas.

El resultado referido es superior en \$ 13.387.491(+2.710%) respecto de su similar del

ejercicio 2011 que incluyó pérdida en el orden de (\$493.507), variación significativa ocasionada básicamente por el incremento en las ventas netas (+4%); por la disminución de pérdidas operacionales (-27%); por el incremento de otros ingresos no operacionales (+45%); y, por la disminución de gastos no operacionales (-96%).

El análisis de incidencias vertical y horizontal, lo exponemos a continuación:

Comparativo diciembre 2011 vs. diciembre 2012 (en miles de dólares)

	DIC. 2011		DIC. 2012		VARIACIÓN \$. RESPECTO 2011	VARIAC. HOR. %
	VALOR	%	VALOR	%		
VENTAS NETAS	52.635	100%	54.745	100%	2.110	4%
Menos: COSTO DE VENTAS	37.414	71%	38.649	71%	(1.235)	3%
Menos: PÉRDIDA EN OPERACIONES	2.089	4%	1.532	3%	557	-27%
UTILIDAD / PÉRDIDA BRUTA	13.132	25%	14.564	27%	1.432	11%
Menos: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	3.893	7%	4.081	7%	(188)	5%
Menos: GASTOS DE VENTAS	369	1%	405	0,7%	(36)	10%
Menos: GASTOS FINANCIEROS	29	0,06%	51	0,1%	(22)	76%
RESULTADO OPERACIONAL	8.841	17%	10.027	18%	1.186	13%
Más: OTROS INGRESOS NO OPERACIÓN	2.324	4%	3.362	6%	1.038	45%
Menos: OTROS GASTOS NO OPERACIÓN	11.659	22%	495	1%	11.164	-96%
UTILIDAD - PÉRDIDA NETA	(494)	-1%	12.894	24%	(13.388)	2710%

ANÁLISIS VERTICAL

1. El costo de ventas, sobre las ventas, representa el 71% en el período enero - diciembre de 2012, igual al reflejado en el período similar del 2011.

2. Las pérdidas en operaciones, sobre las ventas, representa el 3% en el período enero - diciembre 2012, contra el 4% reflejado en el período similar de 2011.

3. Los gastos de administración, sobre las ventas, representan el 7% en el período enero - diciembre de 2012, igual al reflejado en el período similar de 2011.

4. Los gastos de ventas, sobre las ventas, representan el 0.7% en el período enero - diciembre de 2012, y son inferiores en el 0.3% respecto del período similar del 2011.

5. Los gastos financieros, sobre las ventas, representan el 0.1% en el período enero - diciembre de 2012, y son superiores en el 0.04% respecto del período similar del 2011.

6. Los ingresos no operacionales, sobre las ventas, representan el 6% en el período enero - diciembre de 2012, y son superiores en el 2% respecto del período similar del 2011.

7. Los gastos no operacionales, sobre las ventas, representan el 1% en el período enero - diciembre de 2012, y son inferiores en el 21% respecto del período similar del 2011.

8. La utilidad bruta, el resultado operacional, y la utilidad neta, participan, sobre las ventas, en los dos períodos analizados (2012 - 2011), en el orden del 27 - 25%; 18 y 17%; 24% y 1%, respectivamente.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

ANÁLISIS HORIZONTAL

Periodo enero - diciembre de 2012 respecto de su similar periodo de 2011:

1. Las ventas se incrementaron en el 4%.
2. El costo de ventas se incrementó en 3%.
3. Las pérdidas en operaciones disminuyeron en el 27%.
4. Los gastos de administración se incrementaron en el 5%.
5. Los gastos de ventas se incrementaron en el 10%.
6. Los gastos financieros se incrementaron en el 76%.
7. Los ingresos no operacionales se incrementaron en el 45%.
8. Los gastos no operacionales disminuyeron en el 96%.
9. La utilidad bruta, resultado operacional, y utilidad neta incrementaron en el 11%, 13%, y 2 710%, respectivamente.

ESTADO DE SITUACION

Los Estados Financieros de Industrias Guapán S.A., al 31 de diciembre de 2012, bajo normativa NIIF, presentan los siguientes resultados:

	DIC. 2011		DIC. 2012		VARIACIÓN \$. RESPECTO 2011	VARIACIÓN %
	VALOR	%	VALOR	%		
ACTIVO NO CORRIENTE						
Propiedad de inversión	585	1%	585	1%	-	0%
Propiedad, planta y equipo	55,746	59%	50,080	52%	(5,666)	-10%
Exploración y evaluación	767	1%	1,993	2%	1,226	160%
Otros activos	63	0%	49	0%	(14)	-
Inversiones disponibles para la venta	40	0%	55	0%	15	38%
	57,201	61%	52,762	55%	(4,439)	-8%
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,588	6%	8,157	8%	2,569	46%
Inversiones manten. hasta su vencimiento	6,138	7%	13,876	14%	7,738	126%
Cuentas por cobrar comerciales	1,162	1%	899	1%	(263)	-23%
Impuestos por recuperar	307	0%	525	1%	218	71%
Anticipos a proveedores	1,314	-	6,332	7%	5,018	382%
Otras cuentas por cobrar	3,003	3%	3,016	3%	13	0%
Inventarios	19,154	21%	11,112	11%	(8,042)	-42%
	36,666	39%	43,917	45%	7,251	20%
TOTAL ACTIVO	93,867	100%	96,679	100%	2,812	3,00%
PATRIMONIO						
Capital	21,309	28%	21,309	26%	-	0,00%
Aportes futuras capitalizaciones	1,437	2%	1,437	2%	-	0,00%
Reservas	37,708	50%	37,724	45%	16	0%
Resultados acumulados	15,484	20%	23,075	28%	7,591	49%
TOTAL PATRIMONIO	75,938	100%	83,545	100%	7,607	10,02%
PASIVO NO CORRIENTE						
Provisiones x beneficios empleados	5,606	31%	5,223	40%	(383)	-7%
	5,606	31%	5,223	40%	(383)	-7%
PASIVO CORRIENTE						
Proveedores y otras cuentas x pagar	3,113	17%	1,517	12%	(1,596)	-51%
Anticipos a clientes	87	0%	381	3%	294	338%
Impuestos x pagar	531	3%	624	5%	93	18%
Provisiones	8,592	48%	5,389	41%	(3,203)	-37%
	12,323	69%	7,911	60%	(4,412)	-36%
TOTAL PASIVO	17,929	100%	13,134	100%	(4,795)	-27%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	93,867		96,679		2,812	3%

ANÁLISIS DE VARIACIONES DEL ESTADO DE SITUACIÓN DETALLADO

Período: enero - diciembre de 2012 vs. enero - diciembre de 2011

1. El activo no corriente, en el período enero - dic. de 2012, respecto de su similar de 2011, sufre una disminución del 8%, originada básicamente por la disminución de las cuentas de propiedad planta y equipo.
2. El activo corriente, en el período ene - dic de 2012, respecto de su similar de 2011, sufre un incremento del 20%, originado básicamente por el incremento del efectivo y equivalente de efectivo; inversiones mantenidas hasta su vencimiento; y, anticipos a proveedores. Sin embargo, ciertos componentes del activo corriente, entre ellos inventarios, sufrieron en el 2012 disminuciones considerables (-42%).
3. Los efectos de las variaciones referidas en los numerales 1 y 2, derivan en un incremento en 2012, del activo total, en el orden del 3%, respecto de su similar período 2011.
4. Dentro del patrimonio, en el período ene - dic de 2012, respecto de su similar de 2011, la cuenta "Resultados Acumulados", se incremento en un 49% (de \$ 15.483.811 en 2011 a \$ 23.075.081 en 2012. Ello derivó en un Incremento del patrimonio en 10,02% en 2012, (+ \$ 7.607.060 respecto de 2011.
5. El pasivo no corriente en el período ene - dic de 2012, respecto de su similar de 2011, sufrió una disminución del 7%, ocasionada por la disminución en las provisiones estimadas por beneficios para empleados.
6. El pasivo corriente en el período ene - dic de 2012, respecto de su similar de 2011, sufrió una disminución del 36%, ocasionada por el decremento, básicamente, de las provisiones sociales (-37%), así como de la cuenta proveed y otras cts x pagar (-51%).
7. Los efectos de las variaciones referidas en los numerales 5 y 6, derivan en una disminución en el 2012, del pasivo total, en el 27%, respecto de su similar período de 2011.
8. Las variaciones puestas de manifiesto en los numerales 4, 5, y 6, derivaron en una disminución del pasivo + patrimonio en el orden del 3% en el período analizado 2012, respecto de 2011.
9. Las utilidades netas, en el período ene - dic de 2012, respecto de su similar de 2011, se incrementaron importantemente en \$ 12.893.985 (cubriendo la pérdida de 2011 que alcanzo a \$ 493.507).

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

NOTAS EXPLICATIVAS

Las Notas a los Estados Financieros más relevantes, las detallamos a continuación:

1. INGRESOS FINANCIEROS Composición:

	2012	2011
INTERÉS POR INVERSIONES (1)	747.419	787.081
INTERÉS POR DEP. CUENTA CORRIENTE (2)	270.752	33.550
OTROS INGRESOS GANADOS	7.095	46.917
	1.025.266	867.548

(1) Corresponde principalmente a intereses ganados por inversiones mantenidas hasta su vencimiento.

(2) Corresponde a intereses por fondos mantenidos en cuentas corrientes y de ahorro de la Compañía, principalmente en el Banco del Austro y Banco Internacional.

2. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO Composición:

	2012	2011
EFFECTIVO EN CAJA	13.200	11.000
BANCOS (1)	8.143.604	5.576.789
	8.156.804	5.587.789

(1) Comprende depósitos a la vista principalmente en bancos locales, con calificaciones de riesgo entre AAA y AA+.

3. INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Comprende inversiones bursátiles / financieras colocadas tanto a través de Operadores de Bolsa, cuanto en Entidades Financieras. El detalle es el siguiente:

31 DE DICIEMBRE			
	TASA	2012	2011
BANCO PICHINCHA C.A.	6,75	2.300.000	-
BANCO PROAMÉRICA S.A.	7,10	3.000.000	-
BANCO TERRITORIAL S.A.	8,89	-	80.000
BONOS GLOBAL 2015	6,75	722.542	700.000
CORPORACIÓN FAVORITA C.A.	6,75 - 7,00	3.506.500	295.000
CREDIMÉTRICA S.A.	8,54	422.689	400.000
DINERS CLUB DEL ECUADOR S.A.	7,00 - 7,50	967.547	1.200.000
HOLCIM ECUADOR S.A.	6,00 - 6,50 - 6,75	150.000	1.363.725
INVERSANCARLOS S.A.	7,00	-	122.000
NOVACERO S.A.	9,00	1.316.000	1.400.000
UNIFINSA SOCIEDAD FINANCIERA	7,00 - 8,50	500.000	500.000
HOLDING TONICORP S.A.	6,75	700.000	-
INTERESES POR COBRAR EN INVERSIONES		290.379	76.989
		13.875.657	6.137.714

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

4. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Composición:

	2012	2011
CAMPAÑA & CAMPAÑA Cia. Ltda.	107.185	96.974
Rivas Crespo María Elena	84.106	67.265
Shiningh Vega Elizabeth	73.454	72.999
G.A.D. Municipal Cantón Cuenca	56.881	-
IMPORTADORA ORTEGA Cia. Ltda.	52.779	47.826
Balarezo Torres Claudia Felicia	48.353	48.760
Cornejo S. Cecilia Luzmila	47.000	46.663
IMP. COMER. EL HIERRO	45.484	30.737
CENTRO COMERCIAL CORREA E HIJOS Cia. Ltda.	39.934	39.945
Ochoa Yumbia Juan Pablo	39.924	-
HORMIGONES DEL AZUAY Cia. Ltda.	39.789	16.410
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE AZOGUES	27.631	132
OTROS MENORES	236.631	694.643
	889.151	1.162.354

Cabe destacar que el crédito concedido a clientes, se encuentra al 100% respaldado con garantía bancaria, otorgada por un monto máximo equivalente al promedio de adquisición de los tres últimos meses.

5. ANTICIPOS A PROVEEDORES Composición:

	2012	2011
MECASER S.A.	745.855 (1)	477.680
MOLEMOTORS S.A.	4.946.500 (2)	-
OTROS ANTICIPOS	639.578	836.033
	6.331.933	1.313.713

(1) Corresponde principalmente a anticipos entregados por contrato de ensamblado de un puente grúa para transporte de cemento.

(2) Corresponde principalmente a anticipos entregados por el contrato de instalación de sistema de secado de puzolana y el contrato de instalación de pre molienda de cemento.

6. INVENTARIOS Composición:

	2012	2011
PRODUCTO TERMINADO (1)	443.353	427.684
MATERIA PRIMA (2)	2.323.706	6.127.712
MATERIALES (3)	4.451.992	5.292.357
REPUESTOS Y LUBRICANTES (4)	2.651.805	3.169.080
PRODUCTOS EN PROCESO	316.842	521.203
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO (5)	924.624	3.745.164
	11.112.322	19.283.200
PROVISIÓN OBSOLESCENCIA DE INVENTARIOS	-	(129.628)
	11.112.322	19.153.572

(1) Corresponde a productos terminados producidos por la Compañía.

(2) Comprende principalmente materia prima como arcilla, yeso y calizas.

(3) Comprende a inventarios de clínker, materiales mecánicos y eléctricos.

(4) Corresponde principalmente a inventarios de repuestos de clinkerización, molinos, empaque, pre-homogeneización y trituración.

(5) Comprende compra de ladrillo refractario en tránsito.

7. EXPLORACIÓN Y EVALUACIÓN Composición:

	2012	2011
MINA RESCATE 3 (1)	767,358	767,358
MINA GRETHA PIEDAD (2)	1,225,272	-
	1,992,630	767,358

(1) Corresponde a los costos de exploración de la mina Rescate 3, ubicada en la Parroquia San Luis del Arco, Cantón Santiago de Méndez, Provincia de Morona Santiago.

(2) Corresponde a los costos de exploración y evaluación de la mina Gretha Piedad, ubicada en las Parroquias Santiago de Méndez y Chupianza, pertenecientes al cantón Santiago, Provincia de Morona Santiago. Actualmente se encuentra en fase de exploración avanzada.

8. CONTRATOS SUSCRITOS Los principales contratos al 31 de diciembre del 2012, se detallan a continuación:

(a) Contrato de instalación de sistema de secado de puzolana

- Mediante contrato suscrito el 12 de junio del 2012, Molemotor S.A. se compromete a suministrar, instalar y entregar un sistema de secado de puzolana. Adicionalmente proporcionará el soporte técnico durante 1 año contado a partir de la suscripción del contrato.

- El plazo de este contrato es de 220 días contado a partir de la entrega del primer anticipo.

- Con relación a este contrato, en el año 2012 la Compañía reconoció en el balance general bajo el rubro "Anticipos a Proveedores" US\$1,598,464.

(b) Contrato de instalación de pre molienda de cemento

- Mediante contrato suscrito el 12 de junio del 2012, Molemotor S.A. se compromete a suministrar, instalar y entregar una pre molienda de cemento. Adicionalmente proporcionará el soporte técnico durante 1 año contado a partir de la suscripción del contrato.

- El plazo de este contrato es de 220 días contado a partir de la entrega del primer anticipo.

- Con relación a este contrato, en el año 2012 la Compañía reconoció en el balance general bajo el rubro "Anticipos a Proveedores" US\$1,832,244.

(c) Contrato de ensamblado de puente grúa

- Mediante contrato suscrito el 19 de marzo del 2012, MECASER S.A. se compromete al diseño, suministro, fabricación, montaje y puesta en operación de un puente grúa para transportar cemento.

- El plazo de este contrato es de 10 meses contados a partir de la entrega del primer anticipo.

- Con relación a este contrato, en el año 2012 la Compañía reconoció en el balance general bajo el rubro "Anticipos a Proveedores" US\$535,002.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

CONTROL PRESUPUESTARIO

La ejecución presupuestaria operacional fue inferior a lo previsto en un 15.09%. La disminución en el costo de ventas real, respecto del presupuesto, (9.80%), es producto de la no ejecución, y por ende, de la falta de producción adicional en el molino de cemento, que se habría ocasionado si durante el ejercicio 2012 se hubiera montado el secador de puzolana y la pre-molienda.

Consecuentemente, la disminución en el costo de ventas, es directamente proporcional a la disminución de los ingresos operacionales (falta de producción adicional en el molino de cemento que determinó no colocación del excedente en el mercado); no así el incremento de los gastos de operación que realmente superaron en un 42.38% respecto del presupuesto (con mayor incidencia los gastos de administración, +46.70%, por incremento de la masa laboral y en sujeción estricta a la nueva estructura aprobada).

CONTROL PRESUPUESTARIO

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

PERIODO: 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

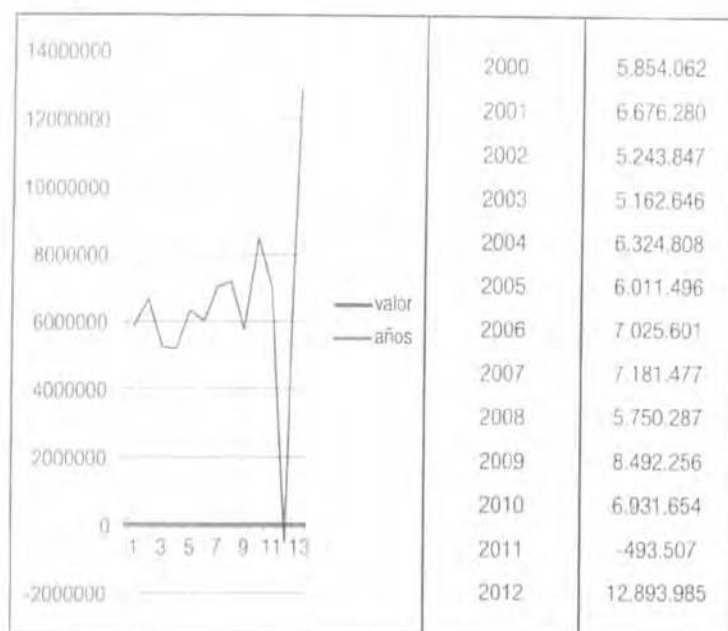
CONCEPTO	ESTADO		VARIACIÓN	PORCENTAJE	% EJECUCIÓN
	PRESUPUESTO	REAL			
INGRESOS OPERACIONALES					
VENTAS BRUTAS	57,262,152.80	54,763,550.33	-2,498,602.47	-4.36%	95.64%
DESCUENTO EN VENTAS	(24,200.04)	(18,258.55)	5,941.49	-24.55%	75.45%
VENTAS NETAS	57,237,952.76	54,745,291.78	-2,492,660.98	-4.35%	95.65%
TRANSFERENCIA CEM. HORMIGONERA	1,044,796.81	38,649,333.66	-1,044,796.81	-100.00%	0.00%
COSTO DE VENTAS	42,848,932.16		-4,199,598.50	-9.80%	90.20%
GANANCIA, PERDIDA EN OPERACIONES	438,155.00	1,531,557.32	1,093,402.32	249.55%	349.55%
UTILIDAD BRUTA	14,995,662.41	14,564,400.80	-431,261.61	-2.88%	97.12%
GASTOS DE OPERACIÓN					
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2,782,098.31	4,081,272.51	1,299,174.20	46.70%	146.70%
GASTOS DE VENTAS	364,136.47	404,604.89	40,468.42	11.11%	111.11%
GASTOS FINANCIEROS	40,000.00	50,674.27	10,674.27	26.69%	126.69%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	3,186,234.78	4,536,551.67	1,350,316.89	42.38%	142.38%
RESULTADO OPERACIONAL	11,809,427.63	10,027,849.13	-1,781,578.50	-15.09%	84.91%
ING. Y GTS. NO OPERACIONALES					
INGRESOS NO OPERACIONALES	2,690,004.00	3,361,828.92	671,824.92	24.97%	124.97%
GASTOS NO OPERACIONALES	111,600.00	(495,693.41)	-384,093.41	-344.17%	-444.17%
TOTAL ING. Y GTS. NO OPERACIÓN	2,578,404.00	2,866,135.51	287,731.51	11.16%	111.16%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	14,387,831.63	12,893,984.64	-1,493,846.99	-10.38%	89.62%

El desfase en ventas ocasionado durante el primer trimestre del año provocó la desviación negativa que se expone, aclarando que esta representaba el 9% sobre las ventas y se logró durante el resto del año ir compensando el mismo llegando al fin de año con un desfase acumulado equivalente del 4%.

El resultado final muestra un desfase de 10,38% equivalente a USD 1'493.847, que pese a no haber efectuado las venta de activos improductivos que según el presupuesto debieron efectuarse por USD 2'000.000 se muestra que fueron otras acciones las que minimizaron este impacto.

HISTÓRICO

Por la relevancia de los resultados del ejercicio 2012, presentamos a continuación el comportamiento histórico de los resultados de la Compañía desde el año 2000 hasta el 2012, es notorio el repunte del ejercicio y con los proyectos a ejecutar 2013 se esperan mejores resultados.



Ejecución PAC 2012.- De conformidad con lo estipulado en el Artículo 22 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública LOSNCP, de su Reglamento de Aplicación; Compañía Industrias Guapán S.A. sobre la base del presupuesto anual para el ejercicio económico 2012, se elaboró PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES PAC, instrumento que fuera publicado en el portal de compras públicas del Instituto Nacional de Contratación Pública INCOP durante la primera quincena del ejercicio 2012.

La evaluación del PAC en el período enero - diciembre de 2012, ha derivado en los siguientes resultados:

TOTAL CERTIFICACIONES PRESUPUESTARIAS	\$43,898,259	68,81 %
SALDO NO EJECUTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	\$19,898,645	31,19 %
TOTAL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES 2012	\$63,796,904	100.00%

El Plan Anual de Contrataciones PAC 2012, por requerimientos puntuales puestos de manifiesto por las diversas áreas, y autorizados por la Gerencia General de Industrias Guapán S.A., ha sufrido reformas que fueron viabilizadas a través de las siguientes resoluciones:

1. RESOLUCION No. AE-IG-RP-12-2012 de agosto 16 de 2012
2. RESOLUCION No. AE-IG-RP-13-2012 de septiembre 21 de 2012
3. RESOLUCION No. AE-IG-RP-14-2012 de noviembre 26 de 2012

ASESORÍA JURÍDICA

Dentro del área jurídica en 2012 se destacan los siguientes procesos considerados extraordinarios de las labores del área:

TREINTA EX-TRABAJADORES QUE PERCIBEN PENSIÓN JUBILAR DE LA COMPAÑÍA, han comparecido en los juicios y han reclamando la re liquidación de la pensión mensual por el salario mínimo del sector cimitero en US\$ 267,17 a partir del 1 de enero de 2011.

DEMANDAS PRESENTADAS POR LOS EX - TRABAJADORES DESVINCULADOS EL 2 DE DICIEMBRE DE 2011, Noventa y tres ex – trabajadores desvinculados han presentado demandas a la Compañía, impugnando el acta de finiquito, el pago de la jubilación patronal, el pago de descuentos indebidos, de vacaciones, de bonificación de desahucio entre otros.

DEMANDA DEL ING. JORGE BONILLA, EX – APODERADO ESPECIAL DE LA COMPAÑÍA. El señor Juez del Trabajo de Pichincha, presenta una demanda contra el Ing. Efraín Viera y la Compañía Industrias Guapán en el que solicita se le cancelen todos los haberes que por ley le corresponden, por concepto del sueldo del mes de mayo de 2012 y demás sueldos hasta la revocatoria expresa del poder, pago del décimo tercer sueldo, décimos cuarto sueldo, vacaciones y despido intempestivo.

Mediante sentencias ejecutoriadas y reiteradas dispusieron pensiones correspondientes a uno, dos y cuatro salarios.

La compañía en aplicación del Decreto 225 no acepta lo planteado y contrató al Dr. Fernando González el 14 de febrero de 2012, los señores Jueces de lo Civil de Azogues, han sentenciado sin lugar las pretendidas re liquidaciones por lo que los actores de estas causas han presentado el recurso de apelación ante la Corte Provincial de Justicia de Azogues.

Tanto los señores Jueces Civiles como los Jueces Provinciales de la Corte Provincial de Justicia de Azogues han declarando sin lugar las demandas.

Estos procesos se encuentran en casación ante la Salas de lo Laboral y Civil de la Corte Nacional de Justicia con sede en Quito, la Compañía ha contratado los servicios del Dr. Carlos Iglesias Delgado para defensa en esta instancia.

Se declaró nulo el proceso por parte del Juez, pero el demandante presentó apelación. Este proceso está a cargo del Dr. Carlos Iglesias Delgado.

DEMANDAS POR EL IMPUESTOS DEL 1.5 POR MIL A LOS ACTIVOS TOTALES DE COMPAÑÍA INDUSTRIAS GUAPAN S.A. EN CONTRA LA DE LA MUNICIPALIDAD DE AZOGUES

CAUSA 1: El 23 de noviembre de 2011, la Sala Contencioso Tributario rechaza solicitud de la aclaración y ampliación solicita por la Compañía.

PROCESO COACTIVO 001-2011, El Tesorero del Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio, de Azogues, el 15 de diciembre de 2011, inicia el Proceso Coactivo 001-2011 por concepto de la Actas de Determinación del impuesto del 1.5 por mil sobre los activos totales.

CAUSA 2, Sala de lo Contencioso Tributario de la Corte Nacional de Justicia, que con fecha 14 de noviembre de 2012 dictó la resolución casando la sentencia y declarando válida la resolución impugnada.

TRÁMITE DE RECAUDACIÓN Y COACTIVAS, ante la sentencia de noviembre 2012 el Tesorero del Municipio de Azogues emite los títulos de crédito e inicia el trámite coactivo.

TRAMITES CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO No. 3 DE LA CIUDAD DE CUENCA, En contra de la Contraloría General del Estado se ha presentado un trámite alegando la ilegalidad del cobro del cinco por mil como contribución, que con fecha 27 de noviembre de 2012, mediante sentencia rechaza el recurso de casación interpuesto por la parte actora impugnando el fallo emitido el 21 de noviembre de 2007.

Con el patrocinio y bajo la responsabilidad del Dr. Caupolicán Ochoa, ante el Tribunal de lo Contencioso Tributario, se presentó una acción extraordinaria de protección contra la sentencia dictada dentro de la acción de impugnación 11-2009. Trámite que actualmente está en la Corte Constitucional. Mediante providencia de 9 de enero de 2012, los señores Jueces de la Corte Constitucional para el período de Transición, Sala de Admisión, avocan conocimiento de la acción extraordinaria de protección No. 2173-11-EP.

Se contrató el patrocinio jurídico del Dr. Javier Cordero Ordóñez para la defensa de la Compañía y sus representantes para la recuperación de los valores retenidos por el Municipio de Azogues a través de los procesos coactivos.

Con el patrocinio y bajo la responsabilidad del Dr. Caupolicán Ochoa, ante el Tribunal de lo Contencioso Tributario, se presentó una acción extraordinaria de protección contra la sentencia 342-2010.

Para el patrocinio especializado de estos trámites se contrato mediante Régimen Especial al Dr. Javier Cordero Ordóñez, el reclamo de la Compañía ha sido aceptado.

Ejecutoriado

INDUSTRIAS GUAPÁN S.A. AMBIENTE, Y SALUD OCUPACIONAL

Los Departamentos de Seguridad Industrial, Ambiental y Medicina Laboral durante la gestión 2012 han realizado sus labores fundamentados en metas específicas que hacen relación al manejo de la Seguridad Industrial, Manejo Ambiental y Salud Ocupacional en la planta industrial, como en las áreas mineras, a mas de los requisitos legales a los que estamos sujetos por el marco regulatorio vigente en el país que regulan las actividades en las áreas antes indicadas, para lo cual se han coordinado y ejecutado todas las acciones Técnico – Administrativas para el cumplimiento de estas obligaciones ante las autoridades de control. Las actividades sobresalientes son las siguientes:

SEGURIDAD INDUSTRIAL

- Plan de Seguridad y Salud: levantamiento de no conformidades contempladas en la matriz temporizada (auditoria inicial), el objetivo tuvo un cumplimiento del 80%.
- Elaboración, implantación de procedimientos, para trabajos de alto riesgo.
- Determinar Estándares de eficacia e indicadores de gestión: Se levanto información para obtener índices estadísticos de frecuencia de gravedad y de incidencia, el objetivo tuvo un cumplimiento del 100%.
- Inducción en seguridad al personal de las diferentes áreas de la Planta Industrial.- Acción continua, nivel de cumplimiento 100%.
- Dotación de EPI's al personal. Acción continua, nivel de cumplimiento 100%.
- Programa de señalética, nivel de cumplimiento 100%.

GESTIÓN AMBIENTAL

- Estudio de E.I.A. EX-POST área minera Gretha Pleoad. En cumplimiento al marco legal ambiental y en base al contrato de adjudicación minera que la compañía mantiene con el estado, durante el año se ha realizado un seguimiento al proceso de aprobación, en el Ministerio del Ambiente, mismo que hasta la presente fecha se encuentra en trámite, habiéndose dado respuesta a los alcances y aclaraciones solicitados por la autoridad ambiental.
- Auditorías ambientales mineras de las áreas Rescate3 y Guapán. Tramites en la fase de aprobación, se ha dado cumplimiento a los alcances y aclaraciones solicitadas por parte de la autoridad ambiental.
- En el área Guapán el proceso de cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental; para la fase de cierre del área minera su ejecución está condicionado a los resultados del proceso de transferencia de la propiedad superficial hacia la Junta Parroquial de Guapán y al proyecto de aprovechamiento Turístico de las fuentes termales que se encuentran en la fase de desarrollo por parte del Gobierno Parroquial.
- El proceso de aprobación de las auditorias se encuentra en trámite ante la autoridad ambiental.
- Monitoreo de emisiones y efluentes; reportes al Ministerio del Ambiente de acuerdo a las disposiciones constantes en la normativa ambiental.
- Ejecución de la Auditoria Ambiental de Cumplimiento de la Planta Industrial.-Conforme a lo dispuesto en la Licencia Ambiental 063, emitida el 09-08-06 por el Ministerio del Ambiente, se ha dado cumplimiento con la ejecución de la Auditoria Ambiental de Cumplimiento.

ACITIVIDADES EN MINAS DE MENDEZ

Las principales en 2012 han sido:

LIMPIEZA DE CUNETAS

Los trabajos de mantenimiento de cunetas y "rameo" de los contornos de la vía de acceso se lo han venido realizando de manera intermitente a lo largo de este periodo. En total se han realizado tres intervenciones generales desde esa fecha de las cuales la primera ha tenido una duración de 10 días y abarcan trabajos de rameo y limpieza de cunetas desde la entrada al frente norte hasta el Hall de caliza.



Trabajos de limpieza de cunetas en la vía

VIVERO

Compañía Industrias Guapán ha implementado dentro de sus predios un vivero para reforestación. Este vivero cuenta con una superficie de aproximadamente 100 metros cuadrados, en los taludes, junto a las vías de acceso hacia la cima del yacimiento, se inició con la siembra de plántulas de frutear y guaba, como parte de la remediación ambiental y para estabilizar los taludes.



Vivero mina Gratha Piedad, reforestación en taludes

ASISTENCIA MEDICA EMERGENTE Y PREVENTIVA

La Unidad médica de la empresa, realiza campañas periódicos de control a los niños, niñas y madres de familia de las comunidades de Yucal y Singuiantza y la dotación de medicamentos básicos.
Atención médica preventiva.



Atención médica preventiva

APOYOS EN EMERGENCIAS Y DESASTRES

La compañía, a través de obras civiles siempre ha estado presta con su contingente de maquinaria para auxiliar problemas de deslizamientos y emergencias en diferentes lugares del cantón Azogues.



Apoyos en emergencias y desastres

GERENCIA DE TALENTO HUMANO

Luego del proceso de desvinculación del personal estable de la compañía, fue preocupación de esta Gerencia aplicar de manera técnica y en apego a las normativas los subsistemas de recursos humanos.

La nueva visión de administración del talento humano se asentó en los resultados de la consultoría que entregó los siguientes productos:

- Descripción de puestos que fueron ajustados.
- Manual de descripción, valoración y clasificación de puestos.
- Resumen de perfil de puestos.
- Ubicación de personal con resultados de auditoría de perfil de puestos.
- Estructura organizacional.
- Reglamento orgánico por procesos.

Con fecha 24 de enero de 2012, por solicitud de esta gerencia el Directorio de la compañía aprueba los siguientes trabajos:

- Estructura organizacional.
- Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la empresa.
- Estructura de Puestos y Escala de Remuneraciones.

Sobre la base de la nueva Estructura Orgánica y del nuevo Reglamento de Gestión Organizacional por Procesos se procede a realizar el reclutamiento del nuevo personal, siempre ajustado a nueva normativa. Actualmente todo el personal vinculado cumple con el perfil requerido.

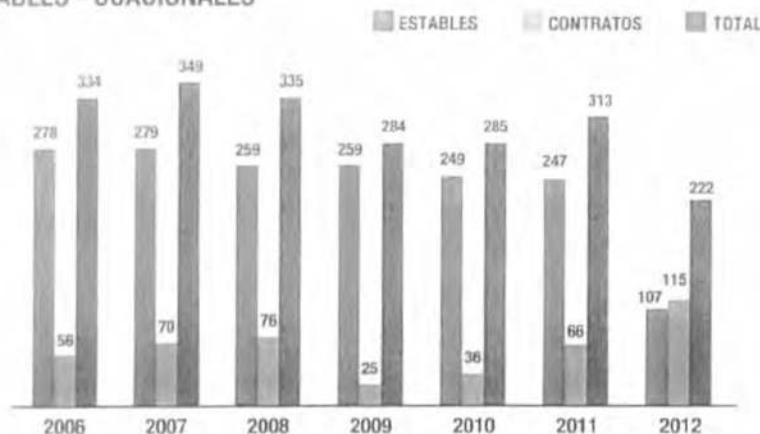
Resalto la decisión del ex apoderado, a pesar de la oposición de esta Gerencia, la estabilización de cuatro trabajadores a los cuales se les extendió los beneficios de la contratación colectiva anterior, por tanto se perdía y negaba la razón de la desvinculación es decir la extensión de beneficios y posiblemente salarios de los trabajadores antiguos. Así mismo, por disposición del ex apoderado especial, se desvinculó a dos trabajadores, aplicando mandato constituyente 4 en la figura de despido intempestivo, el Jefe De Compras, y el Guardalmacén.

Por otra, parte se hace necesario la vinculación definitiva de nuevo personal, que cumpliendo con los perfiles se lo haga una vez suscrito el nuevo contrato colectivo; para ello en el artículo 26 del nuevo contrato colectivo se ha incluido una cláusula de que los nuevos colaboradores que acceden esa condición se sujetarán a la estructura salarial aprobada el 24 de enero del año en curso. Adicionalmente de conformidad a la nueva legislación en la compañía en cumplimiento a la Ley se deberá realizar los concursos públicos para incorporar a nuevos colaboradores como servidores.

Con los resultados de la consultoría y una vez aprobados por el Directorio el Reglamento y la Nueva Estructura Orgánica por Procesos; para la segunda etapa se contrató la consultoría que entregó los siguientes productos:

Determinación del tamaño poblacional Laboral que estableció en 220 colaboradores, 70% en áreas creadoras de valor y 30% en habilitantes y asesoría. Cargas de Trabajo.

COMPARATIVO ESTABLES - OCACIONALES



Implementar un sistema de medición y evaluación de la gestión de la empresa, de las unidades y del personal de cara al cumplimiento de los objetivos establecidos en el corto y mediano plazo en proceso.

Se solicitó, por petición de las gerencias respectivas, la creación de un puesto en ventas y la reclasificación de 11 puestos, acción que fue aprobada por el Directorio de la compañía, el 26 de julio.

En relación al contrato colectivo, luego del proceso de negociación se acordó los términos del nuevo contrato colectivo con los trabajadores de la compañía documento que fue aprobado por el Directorio el 26 de julio y presentado en el Ministerio de Relaciones Laborales el 9 de agosto de 2012.

Una vez definido y dispuesto por el Directorio la orientación jurídica en la que actuará la compañía en materia laboral, el 29 de agosto se presentó en el Ministerio de Relaciones Laborales los documentos para la calificación de trabajadores y servidores.

Es de advertir que además de los listados solicitados en el formato del Ministerio de Relaciones Laborales se presentó adicionalmente la siguiente información:

- Estructura Organizacional
- Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Proceso
- Cadena de Valor
- Mapa de Procesos
- Organigrama estructural
- Estructura de Puestos Total
- Estructura de Puestos Servidores Públicos
- Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos Institucional - Total
- Lista de Asignaciones - Total
- Lista de Asignaciones - Servidores Públicos
- Organigrama Posicional
- Calificación de Obreras/os y Servidoras/es
- Formularios No.1 para calificación de Obreras/os y Servidoras/es
- Lista de Asignaciones para calificación Obreras/os y Servidoras/es

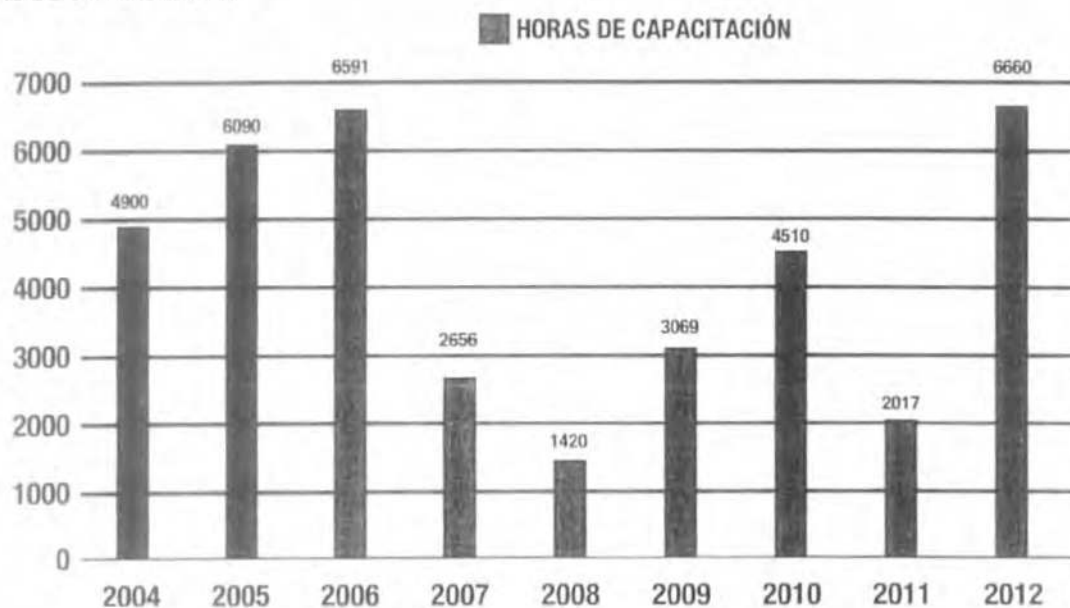
En relación a la política remunerativa, desde el 24 de enero de este año, con la aprobación del Directorio de la nueva estructura remunerativa y ratificado en el artículo 26 del contrato colectivo se establece la coexistencia de dos escalas remunerativas que refiere el personal con derechos adquiridos por la contratación colectiva hasta antes de este nuevo contrato colectivo y la nueva estructura salarial aprobada desde el 24 de enero y que se está aplicando a todo el nuevo personal contratado y que subsistirá para los contratos indefinidos que se suscriban. A futuro la brecha se estrechará con los incrementos remunerativos que dicte el Ministerio de Relaciones Laborales para los servidores públicos y con los nuevos techos que determine el Ministerio para los trabajadores públicos.

Con fecha noviembre 13 de 2012, el Ministerio de Relaciones Laborales emite la resolución 8606 que califica a los colaboradores de la compañía entre servidores y trabajadores, es esta resolución, se dispone la emisión de acciones de personal a quienes han sido calificados como servidores proceso que se cumplió con fecha con fecha 10 de diciembre de 2012.

En consecuencia esta Gerencia ha ejecutado su planificación y el cumplimiento de la consultoría, se exceptúa la implementación de un sistema de medición y evaluación de la gestión de la empresa, de las unidades y del personal de cara al cumplimiento de los objetivos establecidos en el corto y mediano plazo en proceso. La consultoría dejó los indicadores macros de cada Gerencia y Jefatura, sin embargo de ello se debe avanzar, para su implementación en la consolidación de la nueva estructura jurídica que se está aplicando, ajustar los Manuales de Funciones puesto que, en el proceso de aplicación práctica se estos manuales se está observando algunas incongruencias, una vez cumplido este ajuste, esto en el primer semestre de 2013, se realizara la primera evaluación del desempeño en el segundo semestre de este año.

El proceso de capacitación tuvo especial relevancia durante el año 2012, pues en total se capacitó 6.660 horas-hombre, frente a 2.017 horas-hombre en 2011. La cobertura de capacitación se ha realizado a todas las áreas y departamentos, resaltando el hecho de haber reforzado la capacitación a nivel internacional, de manera preferente, al personal de las gerencias de producción y comercialización.

HORAS DE CAPACITACIÓN



Esta gerencia durante 2012 impulsó al Proyecto para la implementación de un Plan de Negocios para crear una nueva planta de producción de Hormigón en la ciudad de Cuenca con el propósito de que Industrias Guapán ingrese a competir en este mercado, que se encuentra controlado mayoritariamente (70 %) por la empresa privada. Se realizó el perfil del proyecto y el mismo está enlazado al aseguramiento de la provisión de áridos en la zona de Paute para que el mismo cuente con posibilidades reales de tener el éxito económico que de él se esperaba.

Trabajó en el perfil del Proyecto de Modernización del Área de Empaque y despacho de cemento, Perfil del proyecto para la Adquisición de una paletizadora de sacos y la automatización del carguío automático de sacos de las líneas de cargado existentes, perfil del proyecto y elaboración de Términos de referencia y Pliegos del proceso para la Adquisición de un sistema Analizador químico de refracción por rayos Gamma en la línea de proceso de molienda de crudo.

Elaboró los términos de referencia y elaboración de los pliegos del proceso para la "Fiscalización de las obras de instalación de los sistemas de secado de puzolana y de pre- molienda de clínker en el área de molienda de cemento", "Consultoría para la realización de un estudio para determinar las necesidades y requerimientos para la implementación del sistema informático de integración con la producción -SIP- ", proceso adjudicado en el mes de noviembre de 2012 a la Universidad de Cuenca.

EVALUACION PLAN ESTRATÉGICO 2012 - 2015

En el mes de octubre del año 2011, la Administración de la Empresa con la participación de sus principales ejecutivos, jefes departamentales y representantes de los trabajadores revisaron y delinearon el Plan Estratégico para aplicar en el período 2012 - 2015, concebido como un paso inicial y sistémico previo para diseñar e implementar un Sistema de Gestión Estratégica por Resultados, un mecanismo gerencial enfocado al logro de las metas y objetivos empresariales. Este Plan, si bien fue conocido como documento formal por los estamentos superiores de la organización (Directorio de la empresa, Junta de Accionistas) no ha sido formalmente aprobado. Sin embargo, siendo un documento base discernido y conocido por los ejecutivos responsables, se ha realizado una evaluación del avance que se ha podido alcanzar en el año 2012 confrontado el Plan Operativo Anual (POA) del 2012 con los principales ejes y objetivos estratégicos y con base a la gestión desarrollada e informada a través de las actividades ejecutadas y los resultados reportados por responsables de las Gerencias de Área de la Compañía.

La Gerencia Estratégica a través de Talleres de trabajo, efectuó la revisión del Plan Estratégico levantado en octubre del 2011 con el propósito de mejorarlo y adecuarlo a la nueva estructura organizacional aprobada en el año 2012 y a las políticas y nuevas condiciones internas y externas que continuamente enfrenta la Compañía. Los resultados de ésta revisión llevan a construir la MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA a seguir por la empresa en el período 2012-2016 y obviamente deben ser avalados por la Alta Dirección de la Compañía y con esa base ejecutar los Planes Operativos anuales. En tal virtud, se propone la aprobación de la Matriz de Planificación Estratégica y consecuentemente la aprobación del Plan Operativo Anual del 2013.

GERENCIA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y OBRAS CIVILES

La Gerencia de Servicios Administrativos, dentro del REGLAMENTO ORGANICO DE GESTION ORGANIZACIONAL POR PROCESOS, en concordancia con el PLAN ESTRATEGICO 2012-2015, conocido por el Directorio de la Compañía es reconocida como un proceso habilitante de apoyo, con la misión básica direccionada a "Administrar y proveer de materias primas, bienes, equipos, servicios y documentos; y, dotar de la infraestructura necesaria para el cumplimiento de los objetivos y metas de la empresa"

Con lo dicho, Los Objetivos Estratégicos definidos para el 2012 se anotaron fueron: "Fortalecimiento de la gestión de aprovisionamiento de bienes y servicios "; y, "Construcción del nuevo edificio de la Planta ". Es conocido por todos nosotros lo hechos laborales ocurridos a finales del 2011, cuando este Plan ya fue delineado, lo que tuvo repercusión directa con el objetivo trazado para el 2012, en el que se plantearon los siguientes puntos:

1. Contratación de Asesoría para la Implementación del Sistema de Responsabilidad Social Empresarial.
2. Implementación del Sistema de Responsabilidad Social Empresarial.
3. Construcción del nuevo edificio administrativo.

Ninguno de los objetivos anotado se cumplió por las razones anotadas y porque las actividades de RSE pasaron a otras instancias administrativas.

En la actualidad la estructura básica de la Gerencia de Servicios se compone de las siguientes unidades:

- Adquisiciones y compras y públicas
- Servicios generales y Obras Civiles
- Bodegas
- Documentación y archivo

ACTIVIDADES

1. Señalización horizontal de las vías internas del área administrativa, el mismo que no tuvo la duración esperada.
2. Apoyo logístico para el traslado de clínker desde Trinipuerto, trabajo realizado a destiempo y sin considerar la época invernal en la zona costanera, lo que trajo como consecuencia que dicho clínker sufra cambios químicos considerables, llegando a etapas de fraguado casi total.
3. Centralización total del manejo y administración de las unidades de transporte liviano, dejando de lado los criterios de la unidad automotriz.

Bajo las directrices arbitrarias y sin concepto técnicos sustentables del Apoderado Especial de ese entonces, a través de la Gerencia de Servicios se dispuso a Obras Civiles la readecuación integral del edificio donde funcionaba la Gerencia de Planta, intervención que comprendía las tres plantas del edificio. Este proceso tuvo serios inconvenientes de toda índole que involucraban hasta aspectos laborales por la falta de legalización de los contratos con los jornaleros contratados, hasta las modificaciones constantes a los diseños presentados, llegando a una disposición conminatoria de modificar de manera total la circulación vertical de dicho edificio.



A pesar de todas estas circunstancias, se logró terminar la readecuación del edificio de la Gerencia de Planta, el mismo que en la actualidad ya se encuentra en uso.



SEGUROS

Al ser la Gerencia de Servicios la encargada de la Administración de Seguros, es importante informar que se han tramitado todos los siniestros presentados en las diferentes áreas de la empresa, con incidencia de importancia de Siniestros en Ramos Generales, entre los que se detallan los más importantes:

a. Daño en el Variador de Frecuencia del Motor F-27, el mismo que fue liquidado por la Compañía de Seguros, por un valor de **USD. 24,705.00.**

b. Volquete Y-47, unidad que se volcó al interior de la fábrica, por lo que procedimos a realizar los trámites correspondientes y la Compañía de Seguros cubrió la cantidad de **USD. 9,399.76.**

En el Programa de Seguros, Ramos Generales, se han realizado todas las inclusiones de los Activos que la empresa ha ido adquiriendo en el transcurso del año, según informes mensuales del Departamento de Bodega, así como se han realizado las inclusiones en la Póliza de Vida en Grupo de los trabajadores que han ingresado a trabajar en la Compañía.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

Siendo los ramos de SEGUROS GENERALES y VIDA EN GRUPO, los de importancia relevante que maneja esta Gerencia, desde el mes de diciembre se han estado elaborando los respectivos Pliegos para el nuevo proceso por la bianualidad 2013-2015, cuyo trámite a la fecha de presentación de este informe, se encuentra en la etapa previa para la entrega de ofertas. Por lo extenso del proceso y siendo el 4 de febrero la fecha de terminación de coberturas, se ha solicitado una prórroga de 30 adicionales, hasta concluir con el concurso y su respectiva adjudicación.

CUADRO DE SINIESTROS: VIGENCIA: DESDE: 15 - MAYO - 1012 - HASTA: 31 - DICIEMBRE - 2012

DETALLE DE BIENES SINIESTRADOS	RAMO	SINIESTROS COBRADOS	SINIESTROS EN TRÁMITE DE PAGO
DAÑO VARIADOR DE FRECUENCIA	EQUIPO ELECTRÓNICO	24,705.00	
VOLQUETE Y - 47	VEHÍCULOS	9,399.76	
DAÑO DEL UPS CENTRO DE DATOS	EQUIPO ELECTRÓNICO	1,080.00	
VOLQUETE Y - 51	VEHÍCULOS	1,388.94	
DAÑO EQUIPO SWITCH	EQUIPO ELECTRÓNICO	2,482.51	
DAÑO ROTURA FIBRA ÓPTICA	EQUIPO ELECTRÓNICO	1,258.00	
DAÑO RADIADOR Y - 70	VEHÍCULOS	4,145.79	
PÉRDIDA CÁMARA	EQUIPO ELECTRÓNICO	110.49	
PÉRDIDA DEL CPU EQUIPO	EQUIPO ELECTRÓNICO	391.16	
DAÑO EXCAVADORA 322 X - 12	EQUIPO Y MAQUINARIA	108.85	
DAÑO EXCAVADORA 330 X - 28	EQUIPO Y MAQUINARIA	917.73	
MACK Y - 52	VEHÍCULOS	1,869.52	
EXCAVADORA 330 CL - X13	EQUIPO Y MAQUINARIA	54,090.95	
MONTACARGAS Y - 10	EQUIPO Y MAQUINARIA		672.00
CARGADORA CAT 966h - X29	EQUIPO Y MAQUINARIA		15,310.59
MINICARGADORA CATERPILLAR Y - 66	EQUIPO Y MAQUINARIA		5,176.00
GENERADOR DEL GRUPO N°3, MOTOR C - 27	ROTURA DE MAQUINARIA	89,962.00	
DOS COMPUTADORAS PORTÁTILES	EQUIPO ELECTRÓNICO		2,555.00
DAÑO SWITCH CISCO	EQUIPO ELECTRÓNICO		2,290.00
EQUIPOS RAYOS X	EQUIPO ELECTRÓNICO		1,450.00
MACK Y - 49	VEHÍCULOS		3,229.20
MACK Y - 45	VEHÍCULOS		9,013.58
MULTILINE PROTECCIÓN MOTOR TRITURADOR B-4	EQUIPO ELECTRÓNICO		2,000.00
ROBO BODEGA INGENIERÍA CIVIL	ROBO		2,500.00
TOTAL		191,910.70	44,196.37
TOTAL SINIESTROS COBRADOS		191,910.70	81%
TOTAL SINIESTROS EN TRÁMITE DE PAGO		44,196.37	19%
TOTAL DE SINIESTROS		236,107.07	100%

TOTAL DE SINIESTROS
\$236,107.07
100%



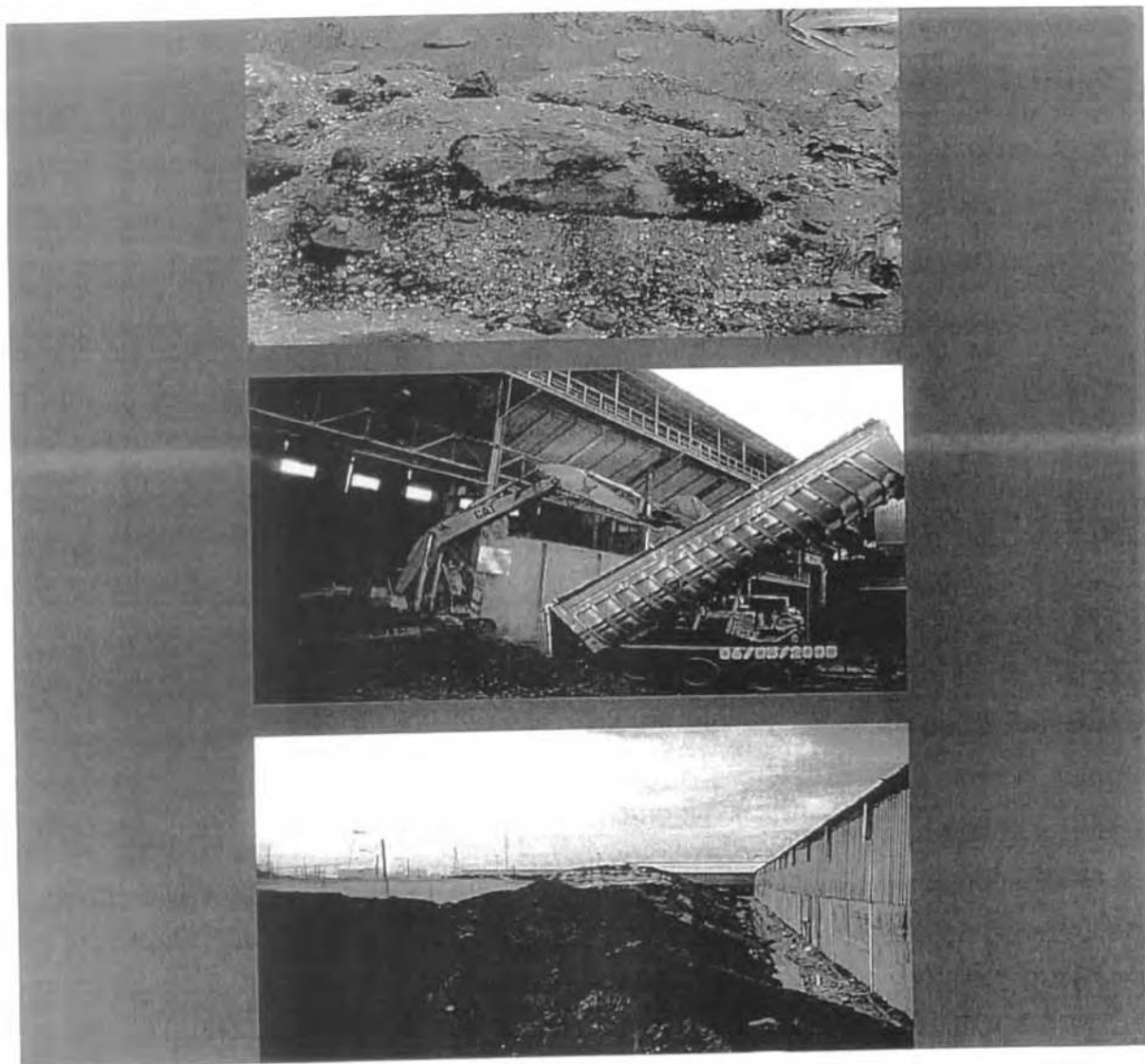
TOTAL DE SINIESTROS COBRADOS
\$191,910.70
81%

SINIESTROS EN TRÁMITE DE PAGO
\$44,196.37
19%

MATERIAS PRIMAS

Atribución y responsabilidad de las más importantes que implica la coordinación, gestión y logística de transporte para el abastecimiento oportuno de materias primas básicas para la producción del cemento como son: clinker, calizas propias, locales y nacionales, Yeso y Puzolana.

A partir del mes de mayo se tuvo que afrontar de manera personal la ardua tarea de coordinar el transporte de clinker abandonado por la anterior administración, lo que implicaba desde la movilización de equipo pesado a las instalaciones de Trinipuerto, rotura o cachorreo del clinker fraguado, carguío y transporte, lo que le significó a la compañía gastos adicionales por bodegaje y manipuleo, y posterior a ello ya en la planta de Guapán, la trituración de la totalidad del clinker fraguado, trabajos que se realizaron con el triturador METSO.



Se logró culminar con éxito el proceso para la adjudicación del transporte de 100,000.00 t de caliza de Méndez, el mismo que se lo viene cumpliendo sin inconvenientes.



El proceso de calizas locales desde San Luis de Mangán se cumple sin ninguna novedad y de forma agresiva, lo que nos ha permitido tener un stock mínimo para mezclas y dosificaciones con otras calizas.



En virtud de haber tenido inconvenientes por factores externos no fue posible adjudicar el proceso de provisión y transporte de 100,000.00 t de caliza de Guayaquil, por lo que se tuvo que declarar la emergencia para la provisión de este material, el mismo que fue adjudicado a CAVIAC y Dr. Milton Chávez, en volúmenes iguales de 20,000.00 t los mismos que se vienen cumpliendo sin novedad.

En lo referente a puzolanas, las mismas que se las transporta desde Latacunga y Ambato, se realizaron dos adjudicaciones por 20,000.00 t cada una, con cumplimientos satisfactorios.

Las provisiones de yeso han tenido inconvenientes de varias naturalezas, llegando en unos casos a declarar terminados los contratos de mutuo acuerdo (Jorge Jiménez -Lorena Novillo), y comprar de manera emergente 2,500.00 t de yeso.

Se culminó con resultados satisfactorios el proceso para la provisión de arena ferrosa, la misma que se cumple sin inconveniente alguno.

A fin de año se logró un acuerdo con GRAIMAN para el suministro de 5,000.00 t de clínker con un plazo de 3 meses, lo que se viene desarrollando con normalidad.

PARQUE AUTOMOTOR

Sin perder la responsabilidad intrínseca del manejo y control del parque automotor liviano, se coordinó las competencias a la unidad automotriz, para que sea esta la encargada del proceso logístico de programación y mantenimiento de las unidades, con pleno conocimiento y autorización de esta gerencia. Optimizando recursos se ha logrado acondicionar dos unidades para que presten el servicio de tanqueros de combustible para abastecimientos de maquinarias tanto en la planta cuanto en Méndez. A pesar de contar con pocos choferes de patio, se ha servido de manera eficiente a todas las gerencias, jefaturas y unidades que han requerido movilización local, provincial e interprovincial, para cumplir con todos los trámites relacionados con sus actividades. Es importante anotar en este punto que conjuntamente con Mantenimiento Automotriz se cruza información para revisión y autorización de pago de consumos de combustible, procesos que son parte del portafolio de productos de esta gerencia.

Se lanzaron tres procesos para la renovación del parque automotor, de aquellas unidades que ya cumplieron su vida útil, proceso que está por concluir en estos días con la entrega de tres unidades nuevas. Paralelo a esto se gestionó la baja y procesos contractuales de remate de unidades vehiculares livianas y pesadas que ya no le aportan ningún valor a la compañía, pero existe el inconveniente de una sobrevaloración de las mismas, hecho que será motivo de una nueva valoración.

PROYECTO DE PREMOLIENDA Y SECADOR DE PUZOLANA

Esta Gerencia ha tenido una participación activa y preponderante en toda la fase precontractual y de construcción del Proyecto de Pre molienda y Secador de Pozolana, aportando con criterios técnicos para que este proyecto tan importante tenga los resultados esperados.



COORDINACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE OBRA CIVIL DE PREMOLIENDA Y SECADOR DE PUZOLANA

APOYO A TRABAJOS EN MINA GRETHA PIEDAD EN MÉNDEZ.-

De manera conjunta con la Jefatura de Minas se han efectuado importantes avances en vialidad (accesos a bancos de explotación y mantenimientos rutinarios de vías), así como construcciones de polvorín, talleres y casetas.



SEGURIDAD PRIVADA

La Gerencia de Servicios Administrativos es la encargada de la administración, seguimiento, control y evaluación del servicio de seguridad privada tanto del personal como de las instalaciones de la empresa. Es satisfactorio informar que optimizando recursos y redistribuyendo al personal de seguridad, se ha logrado un ahorro significativo para la compañía, ya que en la administración anterior se cancelaba mensualmente una planilla promedio de **UDS. 19,450;** alcanzando en la actualidad y con los mismos resultados una facturación mensual promedio de **USD. 12,488.**

RENOVACIÓN DE LA MARCA GUAPÁN

Esta Gerencia gestionó la Asesoría y Prestación de Servicios Profesionales con **ELIMARK CONSULTORES LEGALES**, para la renovación de la Marca GUAPAN y sus LOGOS, trámite que se lo realizó en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI).

URBANIZACIÓN ZHIRINCAY

La ciudad de Azogues presenta un crecimiento urbanístico acelerado, con alto déficit de suelo urbanizable, por lo que bajo las directrices del BIESS, una área de terrenos en Zhirincay está siendo motivo de un estudio socio-económico para determinar una real demanda de vivienda y emprender con proyectos inmobiliarios, con lo cual se aspira cubrir en parte este segmento insatisfecho y obtener un retorno económico de un bien improductivo.

MANTENIMIENTOS Y OBRAS CIVILES

La nueva estructura orgánica de la compañía hizo que el Departamento de Ingeniería Civil pase a formar parte de esta gerencia, con un funcionario con la denominación de Especialista en Obras Civiles, con iguales funciones y bajo los mismos parámetros de actividades y tareas mediante el **SISTEMA DE MANTENIMIENTO ASISTIDO POR COMPUTADOR (SIS-MAC)** y se han realizado las siguientes tareas:

NUEVO HALL PARA MATERIAS PRIMAS

Trabajos iniciados a finales del 2011 y culminados con éxito en 2012 por administración directa, con resultados económicos altamente satisfactorios.



BACHEO-REPAVIMENTO-ARREGLO DE VIAS

Con el escaso personal disponible se ha tratado de realizar mantenimientos viales internos-externos y emergentes. Se debe recalcar el importante trabajo de repavimento del acceso por la gasolinera Abad, dentro de un plan de apoyo y responsabilidad social empresarial.



GESTIÓN DE COMPRAS

Se ha logrado que la Unidad de Compras mejore sustancialmente su eficiencia, con la dotación de nuevo personal y cursos de capacitación.

1. Implementación y gestión de aplicaciones de seguros a través de la página web de la aseguradora.
2. Mejoramiento de los trámites de aduana, lo que ha permitido optimizar tiempos y seguimiento en el proceso de nacionalización y salida de la carga.
3. Implementación del sistema ECUAPAS.
4. Trámite de licencia de importaciones en el INCOP para las adquisiciones de bienes en el extranjero que corresponde al giro específico del negocio.

LOGISTICA Y TRANSPORTE

- a. Implementación y uso de la tarjeta de identificación y control de transporte.
- b. Mejor control y agilidad en la recepción de materias primas.
- c. Organización de archivos.
- d. Se implementó un mejor manejo de las guías de transporte.

GESTIÓN DE BODEGAS

El Departamento de Bodegas no fue ajeno a la situación laboral crítica que atravesó la compañía, por lo que con tres personas se vio en la imperiosa obligación de multiplicar esfuerzos para evitar el colapso de tan importante área. Entre las tareas más importantes citaremos las siguientes.

- a. Tratamiento de Activos Fijos, que implica la clasificación, codificación, identificación, determinación de la vida útil y registro del bien en el módulo correspondiente.
- b. Toma Universal de Inventarios, con la participación de estudiantes de la Universidad Católica Sede en Azogues.
- c. Reordenamiento de anaqueles y vitrinas con el respectivo cambio de tarjetas de identificación y estableciendo grupos de repuestos por su naturaleza.
- d. Determinación de obsolescencia de bienes.
- e. Verificación de inventarios con Auditorías Interna y Externa, con una muestra representativa.

GERENCIA DE COMERCIALIZACION



Es de resaltar en ésta Gerencia las actividades desarrolladas con la finalidad de posicionar la nueva imagen de Compañía a través de un nuevo logotipo, el cambio que se lo hace desde el nacimiento mismo de la empresa debía ser debidamente comunicado y socializado por el conocimiento y la costumbre tan arraigada de la imagen anterior, por lo que se realizaron campañas publicitarias y lanzamientos de la nueva imagen con eventos en las ciudades de Cuenca y Azogues, se prevé para 2013 complementar con eventos en Loja y Macas.



GUAPÁN[®]
Construimos progreso

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN 2012

Bajo este marco se realizaron visitas a la mayoría de distribuidores para identificar la situación actual de la relación comercial empresa - distribuidores. De estas reuniones se obtuvieron las siguientes conclusiones:

- La relación comercial con la empresa era netamente operativa, que reciben sus pedidos dentro de tiempos óptimos y aceptables (entre 1 a 24 horas), la accesibilidad a la empresa, a través del Departamento Comercial la consideraban limitada y en algunos casos inexistente.

- El trámite para emitir sus pedidos, confirmar el pago, verificar facturación y el despacho, es engorroso y demanda varios intentos de comunicación telefónica, generándose una sugerencia unánime de mejora y eficiencia en el proceso de servicio al cliente.

- Los clientes demandan mejorar su comisión ya que se había venido ofreciendo revisar este rubro durante algún tiempo, alegan el pago de impuesto a la renta mínimo.

- Solicitaron se invierta en los puntos de venta, incorporando material publicitario que los identifique como distribuidores autorizados de la empresa.

- Los clientes sugirieron que la empresa invierta en una campaña publicitaria de la marca, ya que consideran que si bien tiene su posicionamiento en el mercado por los años de presencia en el austro, es importante renovar la imagen y comunicar al consumidor final y profesionales de la construcción el porqué se debe seguir comprando Guapán.

Todas estas observaciones han sido consideradas e incorporadas dentro de la nueva Política Comercial de Industrias Guapán S.A., incorporando además objetivos cuantitativos y cualitativos, estrategias genéricas y competitivas, desarrollo de cada actividad que comprende el mix de marketing, operatividad de la política, derechos y compromisos, penalizaciones y formalización de la misma.

- Diseños de formatos de presupuesto mensual de ventas y control diario de resultados.

- Bench marking de precios y márgenes del negocio del cemento y hormigón vs. competencia, para verificar si la lista de precios actual responde a las necesidades del mercado y la empresa, analizar oportunidades de mejora en el margen de contribución mediante la eliminación de subsidios al precio ex fábrica a mercados donde no se obtiene un volumen de ventas que justifique dicha preferencia.

- Análisis del margen que genera la comisión de ventas actual a los distribuidores y la posibilidad de incrementarla de 0.30 ctvs. a 0.35 ctvs. con el objetivo de incentivar la compra de cemento al canal de ventas otorgando una mejor comisión neta vs. el principal competidor de la región.

- Lanzamiento de la campaña publicitaria de la nueva imagen de Guapán.

- Aplicación de una nueva lista de precios de venta de cemento en sacos, unificando el precio de venta de fábrica y eliminando subsidios que no generan rentabilidad para la empresa.

- Apertura de veinte y siete (27) nuevos distribuidores de Guapán.

- Lanzamiento de la nueva imagen corporativa de Guapán en las ciudades de Cuenca y Azogues, parte del plan de comunicación 2012.

- Presentación de plan de comisiones a distribuidores de cemento en sacos para la venta de hormigón al cliente final.

- Análisis de resultados de los estudios de mercado realizados para identificar la situación actual de la marca en los mercados evaluados.

- Diseño y planificación del Presupuesto Anual, Plan Operativo y Plan Comercial 2013.

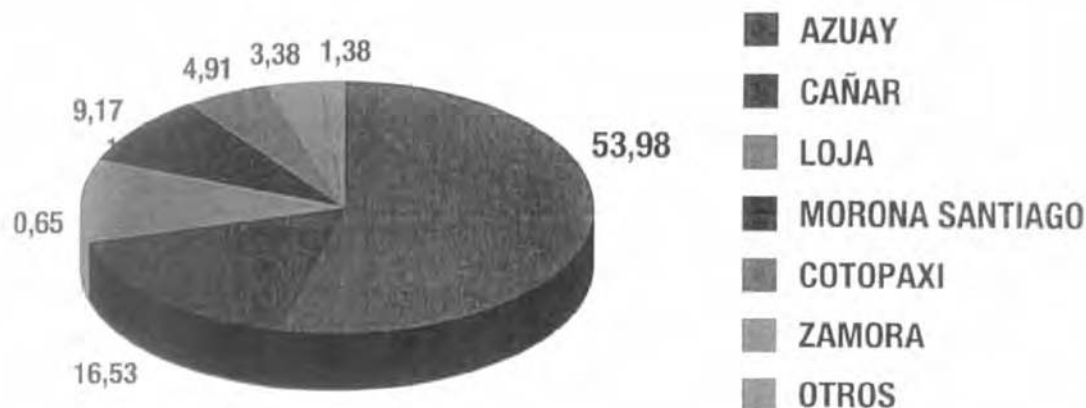
EL CONTROL MENSUAL DE VENTAS REALES FRENTE AL PRESUPUESTO HA DADO LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

PRESUPUESTO DE VENTAS ENERO - DICIEMBRE

	VENTAS					OBSERVACIONES
	PRESUPUESTADA	REAL	DIF.	ACUM.	DIF. ACUM. %	
ENERO	38.638,00	32.741,64	-5.896,36	-5.896,36	-18%	
FEBRERO	36.338,00	30.057,78	-6.280,22	-12.176,58	-19%	
MARZO	38.638,00	41.229,44	2.591,44	-9.585,14	-9%	
ABRIL	38.638,00	35.968,82	-2.669,18	-12.254,32	-9%	
MAYO	38.638,00	39.060,07	422,07	-11.832,25	-7%	
JUNIO	39.138,00	37.374,24	-1.763,76	-13.596,01	-6%	PRODUCCIÓN LIMITADA
JULIO	39.138,00	39.139,52	1,52	-13.594,49	-5%	PRODUCCIÓN LIMITADA
AGOSTO	39.138,00	39.536,37	398,37	-13.196,12	-4%	PRODUCCIÓN LIMITADA
SEPTIEMBRE	39.138,00	35.396,30	-3.741,70	-16.937,82	-5%	RETIRO DE SUBSIDIO AL PRECIO
OCTUBRE	39.138,00	42.045,18	2.907,18	-14.030,64	-4%	
NOVIEMBRE	39.138,00	39.607,37	469,37	-13.561,27	-3%	
DICIEMBRE	39.138,00	35.955,54	-3.182,46	-16.743,73	-4%	CIERRE DE CRÉDITO ROTATIVO A TODOS LOS CLIENTES POR FIN DE AÑO
TOTAL	464.856,00	448.112,27	-16.743,73			

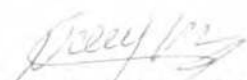
Del cuadro se desprende que hasta abril de 2012 el desfase en ventas equivalía al 9% en menos, a partir de este resultado se hicieron todos los esfuerzos necesarios para recuperar el déficit y con las limitaciones de producción se logró reducirlo al 4%.

El volumen de ventas del año 2012, se ha distribuido por provincias de la siguiente manera:



CONCLUSION Y RECOMENDACIÓN

Respecto del ejercicio 2012 la administración pretende resaltar que ha sido el mejor año de la Compañía tanto en producción como en resultados, sobre los cuales recomienda la aplicación del Art. 297 de la Ley de Compañías respecto de que los Accionistas destinen el 10% de Utilidades disponibles a Reserva Legal, ya que no se alcanza aun el 50% del capital suscrito.


Ing. Noemí Pozo Cabrera
APODERADA ESPECIAL