

Señor, Economista  
FERNANDO GUIJARRO CABEZAS  
DIRECTOR GENERAL DEL IEES  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE INDUSTRIAS GUAPAN

Señores Miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas  
COMPAÑÍA INDUSTRIAS GUAPAN S.A.

Febrero, 26 del 2010

Hemos procedido a revisar el Balance General y los correspondientes Estados de Resultados y de cambios en el Patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre del 2009. Tales estados financieros son de responsabilidad de la Gerencia Financiera, así como los libros sociales, las actas de Directorio y de Juntas Generales de Accionistas.

Es obligación nuestra pronunciarnos respecto de las cifras presentadas en los estados financieros y su correspondencia con las registradas en los libros de contabilidad, y, si estos han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados; además debemos informar sobre el cumplimiento por parte de los administradores, de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General y del Directorio.

El análisis de los estados financieros se efectuó con base a la revisión de los documentos de soporte de las transacciones, así como una evaluación de su presentación general. Consideramos que los procedimientos realizados en el sitio avalan la opinión que expresamos a continuación.

En nuestro criterio, la Compañía Industrias Guapán S.A., prepara sus estados financieros y lleva sus registros de contabilidad, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y de acuerdo a las normas emitidas por la Superintendencia de Compañías. Las cifras presentadas y examinadas están acordes a sus registros contables y,

demuestran la posición financiera y el resultado de sus operaciones al 31 de diciembre del 2009.

Revisamos las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas y el Directorio las mismas que la administración de la Compañía ha dado cumplimiento conforme a las normas legales estatutarias y reglamentarias, en apego a la Ley de Compañías, Estatutos Sociales y demás reglamentos que regulan a las compañías de derecho privado; así como de las resoluciones respectivas.

Los procedimientos de control interno aplicados por la Compañía son adecuados a los requerimientos de un apropiado sistema contable – administrativo que permiten a la administración controlar oportunamente su gestión empresarial y salvaguardar adecuadamente sus activos.

En cuanto a la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, la Empresa se ha sujetado al cronograma aprobado por la Junta General de Accionistas, en concordancia con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías para las empresas inscritas en el Mercado de Valores.

Si los señores accionistas requieren información adicional o ampliatoria al informe que se adjunta, estamos listos a proporcionarles.

Atentamente

Mónica Acosta Baca  
Comisario

Marcelo Valencia Montero.  
Comisario

**INFORME  
DE  
COMISARIOS**

Señor, Economista  
FERNANDO GUIJARRO CABEZAS  
DIRECTOR GENERAL DEL IESS  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE INDUSTRIAS GUAPAN

Señores Miembros de la Junta General Ordinaria de Accionistas  
COMPAÑÍA INDUSTRIAS GUAPAN S.A.

Febrero, 26 del 2010

Hemos procedido a revisar el Balance General y los correspondientes Estados de Resultados y de cambios en el Patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre del 2009. Tales estados financieros son de responsabilidad de la Gerencia Financiera, así como los libros sociales, las actas de Directorio y de Juntas Generales de Accionistas.

Es obligación nuestra pronunciarnos respecto de las cifras presentadas en los estados financieros y su correspondencia con las registradas en los libros de contabilidad, y, si estos han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados; además debemos informar sobre el cumplimiento por parte de los administradores, de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General y del Directorio.

El análisis de los estados financieros se efectuó con base a la revisión de los documentos de soporte de las transacciones, así como una evaluación de su presentación general. Consideramos que los procedimientos realizados en el sitio avalan la opinión que expresamos a continuación.

En nuestro criterio, la Compañía Industrias Guapán S.A., prepara sus estados financieros y lleva sus registros de contabilidad, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y de acuerdo a las normas emitidas por la Superintendencia de Compañías. Las cifras presentadas y examinadas están acordes a sus registros contables y,

demuestran la posición financiera y el resultado de sus operaciones al 31 de diciembre del 2009.

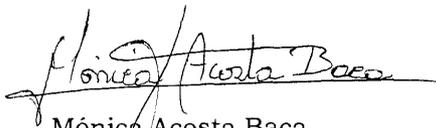
Revisamos las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas y el Directorio las mismas que la administración de la Compañía ha dado cumplimiento conforme a las normas legales estatutarias y reglamentarias, en apego a la Ley de Compañías, Estatutos Sociales y demás reglamentos que regulan a las compañías de derecho privado; así como de las resoluciones respectivas.

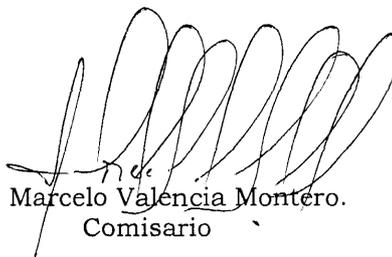
Los procedimientos de control interno aplicados por la Compañía son adecuados a los requerimientos de un apropiado sistema contable - administrativo que permiten a la administración controlar oportunamente su gestión empresarial y salvaguardar adecuadamente sus activos.

En cuanto a la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, la Empresa se ha sujetado al cronograma aprobado por la Junta General de Accionistas, en concordancia con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías para las empresas inscritas en el Mercado de Valores.

Si los señores accionistas requieren información adicional o ampliatoria al informe que se adjunta, estamos listos a proporcionarles.

Atentamente

  
Mónica Acosta Baca  
Comisario

  
Marcelo Valencia Montero.  
Comisario

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

---

**INFORME DE COMISARIOS**

En acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías artículo 291 y los Estatutos Sociales de Industrias Guapán, nos permitimos presentar el informe de Comisarios correspondiente al ejercicio económico 2009.

**1. Antecedentes**

Industrias Guapán fundada en 1955, cuyo Capital Suscrito asciende a USD. 18.735.000, distribuido entre los accionistas IESS USD. 18.700.600 y Banco Nacional de Fomento USD. 34.400, que representa una participación de 99.82% y 0.18% respectivamente.

El 22 de abril del 2009, la Junta General Universal de Accionistas resuelve incrementar el capital a través de la reinversión del 50% de las utilidades generadas en el ejercicio 2008 y acogerse a la reducción del 10%, sobre la tarifa del Impuesto a la Renta, en acuerdo al artículo 47 del Reglamento para la Aplicación de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno.

La capitalización de la utilidad ascendió a USD. 1.760.522,39 que incluye el beneficio tributario. Los títulos valores (acciones) correspondientes a este aumento han sido entregados a sus accionistas IESS y BNF.

**2. Aspectos Societarios.**

El manejo y teneduría del Libro de Actas de las Juntas de Accionistas y de Actas y Resoluciones del Directorio, se encuentran con sus respectivos expedientes y sustentos lo cual permite observar el grado de cumplimiento que la administración ha dado a las disposiciones y políticas establecidas por los estamentos mencionados.

Así mismo, en el Libro de Accionistas se registran los títulos y autorizaciones de la Superintendencia de Compañías, en cuanto a los Aumentos de Capital dispuestos por la Junta de Accionistas y formalizado legalmente por el organismo de control y la participación de cada accionista.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

**3. Estructura del Balance General**

<b>BALANCE GENERAL</b>					
<b>31 de Diciembre del 2009</b>					
<b>(Cifras en Dólares)</b>					
<b>Concepto</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>	<b>Concepto</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
Activo Corr.	27.015.851	35,53	Pasivo	9.459.631	12,44
Activo Fijo	46.940.518	61,73	Capital y Reservas	61.899.543	81,40
Otros Activos	2.087.739	2,75	Utilidad	4.684.934	6,16
<b>Total Activo</b>	<b>76.044.108</b>	<b>100,00</b>	<b>Total Pas/Cap.</b>	<b>76.044.108</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Dirección Financiera Ind. Guapán

El Balance General refleja al 31 de diciembre del 2009, la posición financiera de la empresa, en los rubros de Activo, Pasivo y Patrimonio.

El total de Activos asciende a USD. 76.0 millones de los cuales, el 35,53% corresponde al Activo Corriente, el 61.73% al Activo Fijo y el 2.75% a Otros Activos.

El Pasivo Total se ubica en USD. 9.4 millones que representa el 12.44% del Activo Total, es preciso señalar que la Provisión por Jubilación Patronal y Desahucio se contabilizó en su totalidad USD. 7.5 millones, de acuerdo al Estudio Actuarial contratado por la Compañía.

Sin embargo por disposición de la Junta General de Accionistas se encuentra registrado en la cuenta Jubilación Patronal USD. 2.764.199.57 que corresponden a: un Certificado de Depósito; Depósitos a la Vista (Cta. Ahorros) en el Banco Internacional; y, Bonos del Estado decreto 9817 con vencimiento en el año 2014, razón por la cual el Pasivo Total presenta el monto indicado.

El Capital y Reservas representan el 81.40% del Activo Total; mientras que la Utilidad Neta repartible para accionistas se sitúa en USD. 4.6 millones y representa el 6.16 %, como se demuestra en el resumen del Balance General.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

**4. Cambios en la Posición Financiera**

Los cambios en las principales cuentas de Activo, Pasivo y Patrimonio se resumen a continuación:

<b>BALANCE GENERAL</b>				
<b>Cifras en USD.</b>				
<b>ACTIVO</b>	<b>dic-08</b>	<b>dic-09</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
Efectivo Caja y Bancos	5.998.727	2.421.127	- 3.577.600	- 59,64
Inversiones Financieras	363.307	3.125.150	2.761.843	760,20
Documentos y Ctas. Por Cobrar	4.822.254	3.144.168	- 1.678.086	- 34,80
Inventarios	13.322.362	17.464.811	4.142.449	31,09
Otros Activos	666.754	860.595	193.841	29,07
<b>Activo Corriente</b>	<b>25.173.404</b>	<b>27.015.851</b>	<b>1.842.447</b>	<b>7,32</b>
Propiedad Planta y Equipo	41.328.028	46.480.834	5.152.806	12,47
Ctas. x Cobrar Largo Plazo	384.379	4.774	- 379.605	- 98,76
Inversiones Largo Plazo	1.463.000	454.909	- 1.008.091	- 68,91
Otros Activos	1.592.543	2.087.739	495.196	31,09
<b>Total Activo</b>	<b>69.941.354</b>	<b>76.044.108</b>	<b>6.102.754</b>	<b>8,73</b>

Fuente: Dirección Financiera

<b>BALANCE GENERAL</b>				
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>				
<b>Cifras en USD.</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>dic-08</b>	<b>dic-09</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
Ctas y Dctos por Pagar	3.252.595	3.623.378	370.783	11,40
Obligaciones Laborables	836.663	1.066.784	230.121	27,50
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>4.089.258</b>	<b>4.690.162</b>	<b>600.904</b>	<b>14,69</b>
Pasivo Largo Plazo	5.998.788	4.769.468	-1.229.320	-20,49
<b>Total Pasivo</b>	<b>10.088.046</b>	<b>9.459.630</b>	<b>-628.416</b>	<b>-6,23</b>
Patrimonio y Utilidad	59.853.308	66.584.478	6.731.170	11,25
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>69.941.354</b>	<b>76.044.108</b>	<b>6.102.754</b>	<b>8,73</b>

Fuente: Dirección Financiera

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

---

Los cambios en la posición financiera entre los ejercicios económicos 2008 y 2009 obedecen a la paulatina modernización de la empresa a través de la implementación de proyectos previstos en el Plan Estratégico que recoge la política implementada por los accionistas.

El precio de cemento en la mayor parte del ejercicio económico 2009 no registró el ajuste que el mercado de cemento efectúo, lo cual creó un mercado de intermediarios cuyo beneficio no llegó a Industrias Guapán.

El Pasivo de Largo Plazo presenta una tendencia a la baja por efecto del registro de inversiones financieras que respaldan este pasivo laboral.

#### **4.1. Activo**

El activo corriente a diciembre del 2009, presenta un aumento de USD. 1.8 millones, por el incremento del Activo Realizable (Inventarios) en USD. 4.1 millones que son el reflejo de mantener stocks de Clinker, Puzolana y Yeso, asegurando la provisión de materias primas al proceso productivo; así mismo las inversiones financieras crecen en USD. 2.7 millones por la utilización de los excedentes de liquidez, reflejando un disponible estrictamente necesario.

En cuanto a los Activos Fijos (Propiedad, Planta y Equipo) su incremento se ubica en USD. 5.1 millones, que responde como ya se anotó al proceso de modernización de la planta tanto en el mejoramiento tecnológico como en la reposición de partes y piezas del Horno y Molino de Cemento, así como a la Revalorización de estos por efecto de la aplicación de las NIIFs.

#### **4.2. Pasivo**

El pasivo total de la Compañía a diciembre del 2009, muestra una disminución de USD. 628 miles, este comportamiento responde al registro de los títulos valores (Bonos, CDP, D. a la Vista) como provisión real de la Jubilación Patronal e Indemnizaciones Laborales lo cual constituye un resguardo al Patrimonio de Industrias Guapán.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

**4.3. Capital Social y Reservas**

El Capital Social y Reserva se conforman de la siguiente manera:

<b>CAPITAL SOCIAL Y RESERVAS</b>			
Cifras en US. Dólares			
Concepto	Valor 2008	Valor 2009	Variación
Capital	16.974.480	18.735.000	10,37
Reservas	6.713.325	7.251.482	8,02
Reservas por Reval.Patrimonio	32.961.352	35.913.062	8,96
Utilidades	3.204.150	4.684.934	46,21
<b>CAPITAL SOCIAL Y RESERVAS</b>	<b>59.853.307</b>	<b>66.584.478</b>	<b>11,25</b>

Fuente: Dirección Financiera

El Capital Social se incrementó en un 10,37% de acuerdo a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas el 22 de abril del 2009, que decide reinvertir el 50% de las utilidades generadas en el ejercicio 2008; las Reservas Legales y las Reservas por Revalorización registran el mismo comportamiento incrementándose en un 8,02% y 8,96% respectivamente. El resultado neto del ejercicio evidencia un incremento del 46,21% respecto del ejercicio 2008.

**5. Estado de Pérdidas y Ganancias**

El Estado de Resultados demuestra la gestión de la empresa y el cumplimiento de su objetivo principal, maximizar sus utilidades.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

<b>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>				
(Cifras en Miles de Dólares)				
CONCEPTO	2008	2009	VARIAC.	%
<b>Ingresos Operacionales</b>				
Ventas Netas	43.375	48.440	5.065	11,68
Costo de Ventas	33.987	36.951	2.964	8,72
Utilidad Bruta	9.388	11.489	2.101	22,38
Gastos de Operación	4.229	4.054	- 175	- 4,14
Gastos de Administración	3.494	3.480	- 14	- 0,40
Gastos de Ventas	726	538	- 188	- 25,90
Gastos Financieros	9	36	27	300,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>5.159</b>	<b>7.435</b>	<b>2.276</b>	<b>44,12</b>
Otros Ingresos/Egresos No Opera.	591	1.057	466	78,85
<b>Utilidad antes de Participación</b>	<b>5.750</b>	<b>8.492</b>	<b>2.742</b>	<b>47,69</b>
Participación Trabajadores	862	1.274	412	47,80
Impuesto a la Renta.	1.328	2.013	685	51,58
Utilidad Neta:	3.560	5.205	1.645	46,21
10% Reserva Legal	356	521	165	46,21
<b>Utilidad Neta Repartible:</b>	<b>3.204</b>	<b>4.685</b>	<b>1.481</b>	<b>46,21</b>

Fuente: Dirección Financiera

Los ingresos por ventas, se incrementaron en 11.68%, crecimiento que es el resultado del aumento del precio del saco de cemento, así como de la colocación del producto al granel y hormigón; el costo de ventas también se incrementa significativamente en un 8,72%, que significa USD. 2.9 millones respecto del ejercicio 2008, este último refleja el incremento del costo de producción por el aumento de los consumos específicos de combustible, energía eléctrica y el precio de estos componentes en el mercado; los gastos de operación disminuyen en 4,14%. Mientras que la Utilidad Operacional que refleja la gestión industrial de la empresa se incrementa en USD. 2.2 millones que significa un crecimiento del 44,12% frente al ejercicio 2008.

## 6. Obligaciones Tributarias

De acuerdo a las disposiciones del Servicio de Rentas Internas y en base a la conciliación tributaria se estableció una Base Imponible para el cálculo del 25% de Impuesto a la Renta en USD. 8.051.749,73 como se demuestra en el siguiente cuadro:

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA EJERCICIO ECONOMICO 2009	
Base Imponible a la Renta Causado	8.051.749,73
25% Impuesto a la Renta Causado	2.012.937,43
Anticipos y Retenciones en la Fuente (Crédito Tributario)	661.764,38
<b>IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR</b>	<b>1.351.173,05</b>

Fuente: Dirección Financiera

El impuesto a la renta causado en el ejercicio 2009 se ubica en USD. 2.012.937,43; el crédito tributario por efecto de retenciones en la fuente y anticipos ascienden a USD. 661.764,38 lo cual determina un impuesto a pagar de USD. 1.351.173,05.

### 7. Indicadores Financieros

Los indicadores financieros resumen el comportamiento de los grandes rubros de los Estados Financieros, los mismos que reflejan al 31 de diciembre del 2008 y 2009 la situación financiera de la empresa:

RESUMEN INDICES FINANCIEROS				
Indice		Unidad	2008	2009
Liquidez	(Act.Corr. - Act. Realizable Neto) / Pasivo.Corrente.	USD.	2,90	2,39
Endeudamiento	Pasivo Total / Patrimonio	USD.	0,17	0,14
Solvencia	Activo Total / Patrimonio	USD.	0,14	1,14
Rentabilidad Activo	Utilidad Neta/ Activo Total	%	4,70	11,17
Rentabilidad Patrimonio	(Utilidad Neta /Patrimonio.)	%	5,35	12,75

Fuente: Estados Financieros.

El índice Liquidez corriente en el 2009 se ubica en USD 2.39, tiene una variación negativa con respecto al 2008 debido a un crecimiento del activo realizable (inventarios) frente a un incremento mínimo en el pasivo de corto plazo; como consecuencia de lo anotado el indicador de endeudamiento es menor al 2008 y se ubica en USD. 0.14 por cada dólar de deuda.

La Rentabilidad Operacional que representa la medición de la Utilidad Operacional frente al Patrimonio, se ubica en 11,17%, cabe anotar que influye en el cálculo de este indicador el incremento del capital social por la capitalización de las utilidades generadas en el ejercicio económico 2008.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

**8. Comercialización**

Las ventas de cemento efectuadas por Industrias Guapán se orientan básicamente a la zona austral del país, como se puede observar en el siguiente cuadro.

<b>CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS POR PROVINCIA</b>						
<b>2008 - 2009</b>						
<b>Toneladas Métricas</b>						
<b>PROVINCIA</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>	<b>Diferencia</b>	<b>%</b>
AZUAY	204.384	49,04	194.562	46,82	-9.822	-4,81
CAÑAR	96.449	23,14	76.967	18,52	-19.482	-20,20
CHIMBORAZO	1.054	0,25	775	0,19	-279	-26,47
COTOPAXI	15.209	3,65	17.112	4,12	1.903	12,51
EL ORO	3.580	0,86	2.728	0,66	-853	-23,81
TUNGURAHUA	1.975	0,47	-	-	-1.975	-
LOJA	74.905	17,97	108.429	26,09	33.524	44,76
MOR. SANTIAGO	14.280	3,43	12.342	2,97	-1.938	-13,57
PICHINCHA	396	0,10	-	-	-396	-
ZAMORA	4.542	1,09	2.684	0,65	-1.858	-40,91
<b>TOTAL</b>	<b>416.774</b>	<b>100,00</b>	<b>415.598</b>	<b>100,00</b>	<b>-1.176</b>	<b>-0,28</b>

Fuente: Comercialización

Las ventas de cemento en el ejercicio 2009, registran una disminución del 0,28% respecto del ejercicio 2008, que representa 1.176 toneladas métricas y de acuerdo al informe técnico de la Gerencia de Planta responde a las paradas imprevistas de la planta en el mes de julio en las áreas de trituración, molienda de crudo y clinkerización.

El mercado natural de la venta de cemento de Industrias Guapán es Azuay y Cañar, el cual se contrajo en aproximadamente 29.304 toneladas métricas, lo cual significa un 9,74%.

Mientras que en la provincia de Loja las ventas se incrementaron en 33.524 toneladas métricas, al igual que en la provincia del Cotopaxi que refleja una mayor demanda en 1.903 toneladas.

A nivel nacional las provincias de Azuay y Cañar consumieron el 65,34% de la producción, mientras que el resto de provincias el consumo representa el 34,66%.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

**9. Evaluación Presupuestaria**

Efectuada la evaluación al presupuesto aprobado por el Directorio para el ejercicio económico 2009, cuyo control de la ejecución se encuentra a cargo de la Dirección Financiera presentamos el siguiente comentario y el resumen en el siguiente cuadro:

<b>CONTROL PRESUPUESTARIO</b>				
<b>Al 31 de Diciembre del 2009</b>				
<b>Cifras en US Dolares</b>				
<b>Concepto</b>	<b>Presupuesto Aprobado</b>	<b>Ejecución Real</b>	<b>Variación</b>	<b>Ejecución %</b>
Ventas Netas	48.837.666	48.440.259	-397.407	99,19
Costo de Ventas	35.112.853	36.950.707	1.837.854	105,23
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>13.724.813</b>	<b>11.489.552</b>	<b>-2.235.261</b>	<b>83,71</b>
Gastos de Operación	4.391.442	4.054.145	-337.298	92,32
<b>Resultado Operacional</b>	<b>9.333.370</b>	<b>7.435.407</b>	<b>-1.897.963</b>	<b>79,66</b>
Ingresos/Gastos no Oper.	656.400	1.056.851	400.451	161,01
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>9.989.770</b>	<b>8.492.259</b>	<b>-1.497.512</b>	<b>85,01</b>
Participación Laboral	1.498.466	1.273.839	-224.627	85,01
Impuestos	2.122.826	2.012.937	-109.889	94,82
10% Reserva Legal		520.548	520.548	
<b>Utilidad Neta. Accionistas</b>	<b>6.368.479</b>	<b>4.684.934</b>	<b>-1.683.545</b>	<b>73,56</b>

Fuente: Dirección Financiera.

La ejecución del Presupuesto referencial aprobado para el ejercicio 2009, evidencia que los Ingresos por Ventas de Cemento es inferior a lo presupuestado en 0.81%, a pesar de la reactivación de la obra pública en el Cañar y Azuay como la construcción de la vía Biblián - Zhud y proyectos de infraestructura eléctrica entre otros.

Por su parte el Costo de Ventas superó la meta planificada en 5.23%, que demuestra el incremento sustancial del transporte de materia prima principal y auxiliar, así como el costo de energía eléctrica y combustible.

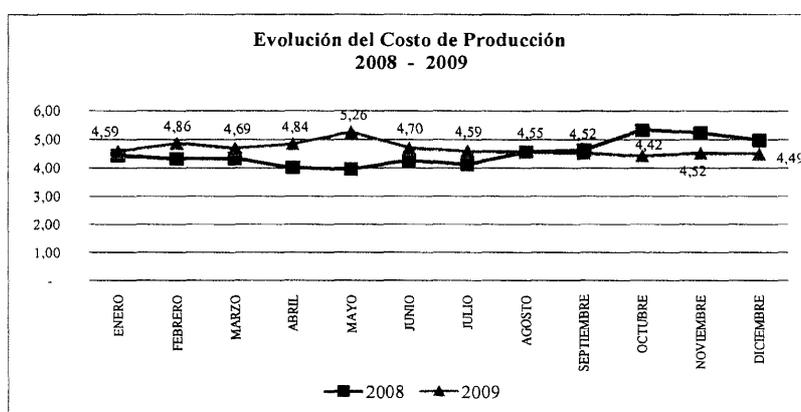
El Resultado Operacional de la gestión industrial, tiene una ejecución del 79.66% de la meta establecida, lo cual demuestra la incidencia del incremento de los costos de producción que afectaron directamente en el resultado operacional; no obstante ha esto se suma la falta de cumplimiento de la meta establecida para la producción y venta de cemento.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

La Utilidad planificada para el Ejercicio 2009 se cumplió en un 85,01%, lo cual es un indicador para que la administración pueda prever un ajuste en la productividad en la planta y emprender una reducción de gastos y control de costos.

**10. Costo de Producción.**

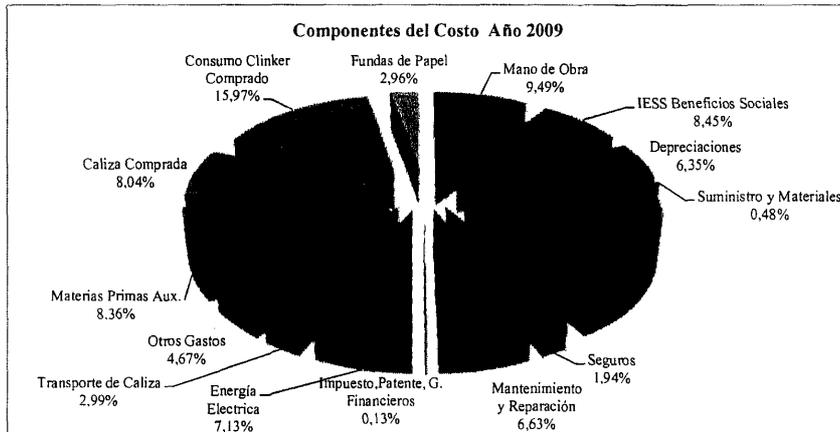
El Costo de Producción de un saco de cemento en el presente ejercicio registra un comportamiento cíclico, debido a la incidencia de factores endógenos y exógenos a la compañía, como se demuestra en el siguiente cuadro:



El costo de producción en el ejercicio que se informa, tuvo una tendencia al alza hasta el mes de mayo que registra el costo de producción más alto USD. 5,26 por cada saco de 50 Kg.; a partir del mes de junio presenta una tendencia a la baja hasta ubicarse en el mes de diciembre del 2009 en USD. 4.49, costo que tiene la incidencia directa del pago efectuado a los factores mano de obra, combustibles, energía eléctrica, mantenimiento, a lo que hay que añadir el efecto negativo de las paradas de la planta no programadas.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

Rubro	2008	Participación	2009	Participación
Mano de Obra	4.151.165	11,62	4.307.480	9,49
IESS Beneficios Sociales	4.001.732	11,20	3.837.909	8,45
Depreciaciones	2.302.684	6,45	2.882.895	6,35
Suministro y Materiales	170.792	0,48	216.815	0,48
Combustibles	6.062.812	16,97	7.458.074	16,42
Seguros	645.541	1,81	879.143	1,94
Mantenimiento y Reparación	3.671.754	10,28	3.010.709	6,63
Impuesto, Patente, G. Financieros	34.170	0,10	61.009	0,13
Energía Electrica	2.953.576	8,27	3.237.517	7,13
Transporte de Caliza	505.148	1,41	1.355.581	2,99
Otros Gastos	2.263.473	6,34	2.119.111	4,67
Materias Primas Aux.	1.193.658	3,34	3.794.875	8,36
Caliza Comprada	916.650	2,57	3.651.802	8,04
Consumo Clinker Comprado	5.438.948	15,23	7.250.595	15,97
Fundas de Papel	1.405.043	3,93	1.344.986	2,96
<b>Suman:</b>	<b>35.717.146</b>	<b>100,00</b>	<b>45.408.501</b>	<b>100,00</b>



**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

---

Los Rubros de mayor incidencia en el Costo de Producción son la Mano de Obra y Beneficios Sociales que representan el 17,94% del costo total; el Combustible con el 16,42%; la Energía Eléctrica 7,13%, a los que hay que sumar el repunte del rubro mantenimiento y reparación que tienen una incidencia del 6,63%, estos componentes pueden ser controlados con la implementación de un programa de reducción de mano de obra, consumos específicos a través de una mayor eficiencia de la planta y con un mantenimiento preventivo y programado.

Otro rubro importante constituye las Depreciaciones cuyo efecto en el ejercicio económico 2008 fue el 6,45%, mientras que en el 2009 la incidencia de este rubro se ubicó en el 6,35%.

### **11. Conclusiones**

Los registros contables son en dólares americanos y han sido revisados mensualmente con la documentación de respaldo, por lo cual se certifica que cumplen con los Principios de Contabilidad de General Aceptación vigentes en el País y su estructura contable es confiable y de fácil comprobación.

La implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, se han sujetado al cronograma aprobado por la Junta General de Accionistas, en concordancia con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías para las empresas inscritas en el Mercado de Valores.

- ✚ Las ventas netas del ejercicio ascendieron a USD. 48.4 millones cifra inferior a lo presupuestado en 0.81%, mientras que el Costo de Ventas rebasó la meta planificada en 5.23%, el mismo que se situó en USD. 36.9 millones.
- ✚ La Utilidad Neta repartible para accionistas es de USD. 4.684.934 que representa el 73.56% de la meta propuesta.
- ✚ La producción de cemento ascendió a 433.554 toneladas métricas, no obstante la meta planificada fue de 437.500 toneladas.
- ✚ Los Rubros de mayor incidencia en el Costo de Producción son la Mano de Obra y Beneficios Sociales que representan el 17.94%; el Combustible con el 16,42%; la Energía Eléctrica con el 7,13%; y, mantenimiento y reparación el 6,63%.
- ✚ El costo de producción promedio de un saco de 50 Kg., entre enero y diciembre del 2009 se ubicó en USD. 4.66, mientras que al granel fue de USD. 79,16.

**Informe de Comisarios**  
**Ejercicio Económico 2009**  
**Compañía Industrias Guapán**

---

**12. Recomendaciones**

- ✦ Industrias Guapán para mantenerse como empresa competitiva en el mercado, requiere de una continua modernización de sus procesos y ampliación de su capacidad productiva, lo que permitirá mejorar sus costos de operación y lograr una mayor cobertura de la demanda existente.
- ✦ Continuar con el proceso de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs, lo cual conlleva una capacitación específica y general a los funcionarios que se encuentran involucrados, por lo que se sugiere se continúe con el plan de capacitación a fin de cumplir con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en los tiempos previstos.
- ✦ De acuerdo a los estudios actuariales la provisión por Jubilación Patronal y Desahucio asciende a USD. 7.5 millones, que representa aproximadamente un 10% del patrimonio de los accionistas, por lo que se sugiere se constituya un Fondo de Jubilación Patronal a través de la ubicación real de recursos que permitan financiar a futuro el pasivo expuesto contablemente.

En virtud de lo expuesto y una vez que hemos realizado la revisión de la documentación de sustento y efectuado el análisis a los Estados Financieros, nos permitimos recomendar de acuerdo a las disposiciones legales se aprueben los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2009.

Azogues, 26 de febrero del 2010