

INFORME DE GERENTE

Cuenca, 15 de marzo de 2005

Señores
ADAPAUSTRO S.A.
Att: Srs. Accionistas
Ciudad.-

De acuerdo con lo que disponen los Estatutos de la Compañía, me permito poner a consideración de ustedes, el presente informe de labores de la empresa ADAPAUSTRO S.A. correspondiente al ejercicio económico del año 2004. Para lo cual adjunto los estados financieros respectivos, los mismos que reflejan la situación financiera cortada al 31 de diciembre del 2004.

El análisis de la situación económico financiera de esta empresa para 2004 se efectúa a través del uso de estados comparativos analizados mediante Porcentajes Integrales lo que va a reflejar los cambios proporcionales más relevantes.

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
PERIODOS 2003-2004**

<i>CUENTAS</i>	<i>AÑO 2003</i>	<i>AÑO 2004</i>	<i>INCREMENTO</i>
INGRESOS BRUTOS	664,766.36	863,962.76	29.965%
Descuentos	4,761.05	33,570.80	605.113%
INGRESOS NETOS	660,005.31	830,391.96	25.816%
Gastos Operativos	487,363.82	719,735.16	47.679%
Gastos de	108,841.83	74,939.08	-31.149%

Administración			
Gasto de Ventas	49,717.30	54,094.40	8.804%
UTILIDAD OPERATIVA	14,082.36	-18,376.68	-230.494%
Ingresos no Operativos	28,086.36	35,909.60	27.854%
Gastos no Operativos	37,902.72	13,011.36	-65.672%
UTILIDAD DEL PERIODO	4,265.99	4,521.56	5.991%

Del análisis anteriormente expuesto, se puede constatar que los Ingresos Brutos generados en el año 2004 se incrementaron en el 29.66% con relación al ejercicio 2003; siendo los mas representativos el Almacenamiento Temporal (US\$ 329.15 miles) y el depósito comercial (US\$ 92.5 miles). Se debe aclarar que dentro de los ingresos brutos se consideran también a la facturación por reembolso de gastos que ascienden a US\$ 372.7 miles, valor que se compensa con una cuenta de gastos para nivelar en cero el resultado final que se origina al facilitar dinero a nuestros clientes para sus tramites en el puerto.

Si excluimos por lo tanto del análisis los valores relacionados con los reembolsos de gastos; los ingresos brutos que generó la compañía en el período fue de US\$ 491.239.28 que frente a lo obtenido en el año 2003 representa un incremento del 22%.

Con relación a los Costos Operativos, se puede observar que los mismos han experimentado un crecimiento del 47.67%; porcentaje que se justifica, si consideramos que en este período se decidió tomar en arriendo un local para adecuar las instalaciones futuras de la empresa.

Por otro lado, los Gastos Administrativos presentaron una disminución del 31.15% con relación al año 2003; mientras que los Gastos de Ventas se incrementan en el 8.80% .

Los Gastos no Operativos del 2004 presentan una disminución del 65.67%, mientras que los Ingresos no Operativos experimenta un aumento porcentual del 27.85% con relación al año 2003.

El resultado final del período obtenido antes de la participación de trabajadores es de US\$ 4.521.56, habiéndose incrementado en el 5.99% con el resultado del ejercicio 2003.

ESTADO DE SITUACION
PERIODOS 2003-2004

CUENTAS	AÑO 2003	AÑO 2004	INCREMENTO
ACTIVO	353,311.30	311,286.76	-11.894%
Activo Corriente	215,383.41	215,398.58	0.007%
Activo Fijo	115,500.80	86,505.33	-25.104%
Activo Diferido	22,427.09	9,382.85	-58.163%
PASIVO			
Pasivo Corriente	220,273.13	177,704.54	-19.325%
Capital + Reserva	168,304.89	168,593.37	0.171%
Resultado del Ejercicio	-35,266.72	-35,011.15	-0.725%
PASIVO + PATRIMONIO	353,311.30	311,286.76	-11.894%

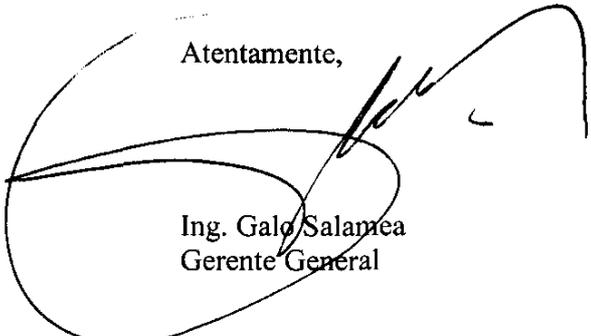
La situación de la empresa a finales del año 2004 desmejoró con relación al 2003, el Activo Total presentó una disminución porcentual del 11.89%, al interior del cual el Activo Corriente no presenta ninguna variación manteniéndose en los mismos porcentajes del año 2003; Sin embargo por su parte el Activo Fijo y el Diferido son los que en el 2004 disminuyen en el 25.10% y 58.16% respectivamente.

Debo indicar que si bien el 70% del activo total está concentrado en el activo corriente, el rubro del Clientes es el que mantiene una cifra mayor, debido a que la empresa debe facilitar créditos a los clientes para brindar mayor agilidad en el trámite de internación de mercancías; los mismos que son liquidados mediante la emisión de las Facturas por Reembolsos de Gastos, mencionadas en el análisis de los ingresos brutos.

El Pasivo corriente representa el 57% del total Pasivo más Patrimonio, el mismo que para el año objeto de análisis experimenta una disminución del 19.32% con relación al año 2003.

Esperando, que a través de los resultados presentados, se puedan tomar las mejores decisiones para el nuevo período que estamos iniciando, me suscribo.

Atentamente,



Ing. Galo Salamea
Gerente General