ADAPAUSTRO
ADUANA PRIVADA DEL AUSTRO

Cuenca, abril 30 de 2002

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2001

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo que dispone el Estatuto de la Empresa, la Superintendencia de Compañías y en mi condición de Gerente General de ADAPAUSTRO S.A., me permito presentar para su aprobación mi informe de labores durante las actividades del ejercicio económico del año 2001.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROPUESTOS.

A lo largo del período podemos apreciar el incremento que hemos obtenido en nuestras actividades lo cual incide directamente en los resultados y lo más importante es apreciar la estabilidad en éstos ingresos a lo largo del período; lo que se refleja en el promedio mensual de guías tramitadas que si bien para el año 2000 éstas fueron alrededor de 103 guías para el año 2001 éstas bordean las 134 guías mensuales según cuadro adjunto.

CUADRO COMPARATIVO DE GM.I
AÑO 2000-2001

	AÑO 2000	AÑO 2001
Enero	58	130
Febrero	50	117
Marzo	71	142
Abril	80	139
Mayo	70	188
Junio	118	82
Julio	111	168
Agosto	145	128
Septiembre	137	128
Octubre	139	151
Noviembre	142	139
Diciembre	126	104
TOTAL	**1247**	**1616**
Prom. Mes	103	134

AMBITO ADMINISTRATIVO Y LABORAL

Como resultado de lo anteriormente manifestado, el incremento de las operaciones han exigido incorporar nuevos funcionarios para así cumplir eficientemente con los compromisos adquiridos con nuestros clientes. Esto nos ha obligado ha fortalecer nuestro sistema informático y a la adquisición de más y mejores equipos; así como también a la adecuación de nuevos ambientes de trabajo.
En el ámbito Laboral no se ha presentado mayores inconvenientes; en el campo Social desarrollamos tareas de asesoría a los afiliados, a las Cámaras de Comercio e Industrias y en estrecha colaboración con la C.A.E. conseguimos que el Distrito de Aduanas de Cuenca cumpla de la mejor forma sus objetivos.

ANALISIS DE LA SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DE LOS RESULTADOS COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE

A lo largo del período se ha tenido que mejorar la infraestructura, lo que ha requerido una inversión inmediata y conjugarla con la situación de liquidez que ha vivido el país, hecho que ha generado tener una liquidez justa, y no excesiva que le ha permitido a la empresa funcionar adecuadamente y su cartera se ha ido recuperando sostenidamente a lo largo del tiempo, ya que por política general en nuestro medio las empresas se toman un plazo antes de cancelar; situación que no nos ha afectado financieramente

El Activo Fijo ha sufrido un incremento del 30% es decir de $ 29,251.50 del período anterior a $ 38.132,60 dólares del período actual.

En conclusión se puede indicar que los Ingresos Netos de la empresa han tenido un incremento de un 31 % con respecto al año 2000.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICA Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO

Como manifesté en mis informes anteriores ADAPAUSTRO S.A. se encuentra en la etapa de crecimiento sostenido y producción que interesa a los inversionistas desde el punto de vista de rentabilidad sin embargo debido a la situación política y económica del Ecuador, recomiendo para el período actual restringir los gastos logrando una optimización y eficiencia en las actividades desempeñadas.

Con el cumplimiento de los objetivos anteriormente indicados se espera el fortalecimiento y el sostenimiento de la compañía en el mercado, pues si bien en la actualidad tenemos como competencia ALMACOPIO y ADUANA PRECUA ésta no ha surtido efecto alguno en el normal funcionamiento de la empresa.

Por lo que ADAPAUSTRO S.A. ha diseñado una estrategia de Marketing, a través del cual se pretende contar una captación más agresiva del mercado actual y del mercado futuro.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a todos ustedes que me han respaldo y confiado la dirección de ésta empresa, aceptando mis sugerencias, de igual forma quiero agradecer a todo el personal que ha colaborado de una manera adecuada, permitiendo el desarrollo de nuestras actividades y por ende de la empresa.

Atentamente,
ADAPAUSTRO S.A.

Ing. Galo Salamea M.
GERENTE GENERAL

MATRIZ CUENCA: Av. Gil Ramírez Dávalos 2-98 y Elia Liut • Conmutador y Fax: (593-7) 865863 / 863905 / 864080 • e-mail: adapaustro@cue.eolnet.net • Cuenca - Ecuador
SUCURSAL GUAYAQUIL: Junín 203 y Panamá, Edificio La Merced • Oficina 401 • Telefax: (593-4) 2560118 • Guayaquil - Ecuador